



UNIVERSIDAD  
**SAN GREGORIO**  
DE PORTOVIEJO

**UNIVERSIDAD SAN GREGORIO DE PORTOVIEJO**  
**CARRERA DE COMERCIO EXTERIOR**

**TRABAJO DE TITULACIÓN**  
**Previa a la obtención del Título de**  
**INGENIEROS EN COMERCIO EXTERIOR**

**TEMA**

“El impacto socioeconómico en el fútbol profesional ecuatoriano del Comercio Exterior; caso concreto, el club de Alto Rendimiento Especializado Independiente del Valle. Periodo 2013-2015”

**AUTORES**

Paucar Moreira Hugo Jhon  
Pita Aguirre Víctor Antonio

**TUTOR**

Econ. Francisco Verduga Vélez

**PORTOVIEJO – MANABÍ – ECUADOR**

**2016**

## CERTIFICACIÓN DEL TUTOR

Econ. Francisco Verduga Vélez, catedrático de la carrera de Comercio Exterior, de la Universidad San Gregorio de Portoviejo.

### CERTIFICA

Que los egresados Paucar Moreira Hugo John y Pita Aguirre Víctor Antonio, realizaron su trabajo de titulación denominado: **“El impacto socioeconómico en el fútbol profesional ecuatoriano del comercio exterior; caso concreto, el club de alto rendimiento especializado Independiente del Valle. Periodo 2013-2015”**, previo a la obtención del título de Ingeniero en Comercio Exterior, bajo mi dirección y supervisión, la misma que se encuentra concluida en su totalidad.

---

Econ. Francisco Verduga Vélez

**TUTOR**

## **CERTIFICACIÓN DEL TRIBUNAL EXAMINADOR**

El trabajo de titulación “**El impacto socioeconómico en el fútbol profesional ecuatoriano del comercio exterior; caso concreto, el club de alto rendimiento especializado Independiente del Valle. Periodo 2013-2015**”, presentado por los egresados Paucar Moreira Hugo John y Pita Aguirre Víctor Antonio, luego de haber sido analizada y revisada por los señores miembros del tribunal en cumplimiento de lo establecido en la ley, se da por aprobada.

### TRIBUNAL

---

Econ. Julio C. Silva Ruiz  
COORDINADOR DE LA CARRERA

---

Econ. Francisco I. Verduga Vélez  
TUTOR

---

Econ. Alex H. Ramos Mendoza  
MIEMBRO DEL TRIBUNAL

---

Econ. Franklin F. García Sánchez  
MIEMBRO DEL TRIBUNAL

## DECLARACIÓN DEL AUTOR

La responsabilidad del contenido de este trabajo de titulación denominado: **“El impacto socioeconómico en el fútbol profesional ecuatoriano del comercio exterior; caso concreto, el club de alto rendimiento especializado Independiente del Valle. Periodo 2013-2015”**, ideas, resultados y conclusiones es responsabilidad de los autores: Paucar Moreira Hugo John y Pita Aguirre Víctor Antonio.

Paucar Moreira Hugo John  
**AUTOR**

Pita Aguirre Víctor Antonio  
**AUTOR**

## **DEDICATORIA**

El presente trabajo de investigación es el fruto de mi esfuerzo y dedicación durante varios años de estudio, los cuales me ayudaron a cumplir con las metas que me propuse.

Dedico este trabajo de titulación a Dios, quien es mi gran apoyo espiritual, en todo momento.

A mi padre, Hugo Jhon Paucar Farfán, quien me motivó y alentó para continuar para concluir una etapa más en mi vida, por hacerme saber siempre que lo importante es luchar y perseverar para poder salir adelante triunfantemente.

A mi esposa Yester Solórzano, quien siempre estuvo a mi lado, dándome ánimo cuando parecía que me iba a rendir, por apoyarme, por estar siempre conmigo brindándome sus valores y consejos llenos de amor incondicional.

Hugo Jhon

## **DEDICATORIA**

Dedico este trabajo de titulación a mi padre celestial, por darme fortaleza, salud y por guiarme siempre con su sabiduría, iluminando los pasos que día a día doy, principalmente a Él, a Dios.

A mi madre, Lic. Narcisa Aguirre Bustamante, quien me dio la vida, educación, apoyo y consejos; sin su ayuda nunca hubiera podido hacer esta tesis

A mi hija, Emily Pita, para quien deseo ser un ejemplo de superación, constancia, empeño, dedico este triunfo en mi vida.

Víctor Antonio

## AGRADECIMIENTO

El presente trabajo de tesis, nos gustaría agradecerle a Dios por bendecirnos para llegar hasta donde hemos llegado, porque hizo realidad este sueño anhelado.

A la Universidad San Gregorio de Portoviejo, por darnos la oportunidad de estudiar y ser profesionales.

A nuestro tutor de tesis, Econ. Francisco Verduga Vélez, por su esfuerzo y dedicación, quien con sus conocimientos, su experiencia, su paciencia y su motivación han logrado en nosotros la culminación de nuestros estudios con éxito.

También agradecemos a nuestros docentes durante toda nuestra carrera profesional porque todos han aportado con un granito de arena a nuestra formación, por sus consejos, su enseñanza y más que todo por su amistad.

De igual manera agradecemos al Ing. Agustín Casanova, Alcalde de nuestro querido Portoviejo, por su apoyo en nuestros estudios, por su visión crítica de muchos aspectos cotidianos de la vida, por su rectitud en su labor profesional, por sus consejos, que ayudan a formarte como persona e investigador.

Agradecemos infinitamente al Econ. Julio Silva, por habernos motivado durante nuestra formación profesional.

Son muchas las personas que han formado parte de nuestra vida profesional a las que nos encantaría agradecerles su amistad, consejos, apoyo, ánimo y compañía en los momentos más difíciles de nuestras vidas.

Los Autores



**UNIVERSIDAD SAN GREGORIO DE PORTOVIEJO  
CARRERA DE COMERCIO EXTERIOR**

**TEMA:**

“El impacto socioeconómico en el fútbol profesional ecuatoriano del comercio exterior; caso concreto, el club de alto rendimiento especializado Independiente del Valle. Periodo 2013-2015”

**AUTORES:** Paucar Moreira Hugo John  
Pita Aguirre Víctor Antonio

**RESUMEN EJECUTIVO**

El presente trabajo de titulación acopia los resultados de la investigación realizada con el tema “El impacto socioeconómico en el fútbol profesional ecuatoriano del comercio exterior; caso concreto, el club de alto rendimiento especializado Independiente del Valle. Periodo 2013-2015”. La misma que estuvo sustentada en la indagación de campo y el uso de los métodos exploratorio, descriptivo, analítico, sintético y estadístico, en donde se procedió a un primer acercamiento al problema investigado, obteniendo así conocimientos e ideas; y sobre todo el estado actual de los jugadores, ya que el fútbol es un negocio de entretenimiento y de producción audiovisual, el negocio de un equipo de fútbol no es muy distinto a la de otras empresas como el cine, que tienen como personajes a actores de alto nivel. Cabe recalcar que la investigación se fundamentó en las encuestas realizadas a los jugadores de fútbol profesional; para poder llevar a cabo dicha investigación que conllevó a la culminación del trabajo de titulación, se estudiaron las ventajas que tendrá el impacto socioeconómico en el fútbol profesional ecuatoriano, llegando a la conclusión de ser factible debido a sus pronto beneficios. Este trabajo de titulación contiene información muy relevante que está relacionada con los equipos que se utilizaron para la ejecución del proyecto, en la que está detallada la realización de cada etapa de las estrategias. Se planteó también la respectiva propuesta que consiste en el traspaso de jugadores de los clubes ecuatorianos al fútbol extranjero.

**Palabras Claves:** Inversión extranjera directa, impacto, desarrollo económico, empleo, construir, producción, infraestructura, agricultura, inmuebles, financiero.





**UNIVERSIDAD SAN GREGORIO DE PORTOVIEJO  
CARRERA DE COMERCIO EXTERIOR**

**TEMA:**

“El impacto socioeconómico en el fútbol profesional ecuatoriano del comercio exterior; caso concreto, el club de alto rendimiento especializado Independiente del Valle. Periodo 2013-2015”

**AUTORES:** Paucar Moreira Hugo John  
Pita Aguirre Víctor Antonio

**ABSTRACT**

This paper collects titration results of research conducted on the theme “The socioeconomic impact on the Ecuadorian foreign trade professional football; case, the club Independiente specialized high performance Valle. Period 2013-2015”. The same that was supported by the field investigation and use of exploratory, descriptive, analytical, synthetic and statistical methods, where they proceeded to a first approach to the problem investigated, gaining knowledge and ideas; and especially the current state of the players, as football is an entertainment business and audiovisual production, the business of a football team is not very different from that of other companies such as film, whose character actors high level. It should be noted that the investigation was based on surveys of professional football players; to carry out the investigation which led to the completion titling work, the benefits have the socio-economic impact on the Ecuadorian professional football, concluding be feasible because of its early gains were studied. This degree work contains very important information that is related to the equipment used for the execution of the project, in which the completion of each stage of the strategies is detailed. the respective proposal consisting of the transfer of players of Ecuadorian soccer clubs abroad was also raised.

**Keywords:** Foreign direct investment, impact, economic development, employment, construction, production, infrastructure, agriculture, real estate, financial.

## ÍNDICE

Certificación del tutor .....	i
Certificación del tribunal examinador.....	ii
Declaración del autor .....	iii
Dedicatoria .....	v
Dedicatoria .....	iv
Agradecimiento.....	vi
Resumen ejecutivo .....	vii
Abstract .....	viii
Introducción .....	1
<b>CAPÍTULO I.....</b>	<b>3</b>
1. ASPECTOS PRELIMINARES .....	3
1.1. Tema.....	3
1.2. Problema .....	3
1.3. Antecedentes del problema .....	3
1.3.1. Planteamiento del problema .....	3
1.3.2. Contextualización histórica social del problema.....	5
1.4. Delimitación del problema .....	7
1.5. Objetivos .....	8
1.5.1. Objetivo general .....	8
1.5.2. Objetivos específicos.....	8
1.6. Justificación.....	8
<b>CAPÍTULO II .....</b>	<b>10</b>
2. MARCO TEÓRICO.....	10
2.1. Antecedentes investigativos .....	10
2.2. Fundamentación teórica .....	19
2.3. Marco conceptual .....	21
2.4. Fundamentación legal .....	23
2.5. Hipótesis.....	23
2.5.1. Hipótesis lógica.....	23
2.5.2. Hipótesis inversa .....	23
2.6. Variables .....	23
2.6.1. Variable independiente.....	23
2.6.2. Variable dependiente.....	23
2.7. Operacionalización de las variables .....	24
2.7.1. Variable independiente: el impacto socioeconómico en el fútbol profesional ecuatoriano.....	24
2.7.2. Variable dependiente.- el comercio exterior .....	25
<b>CAPÍTULO III.....</b>	<b>26</b>
3. MARCO METODOLÓGICO .....	26
3.1. Tipos de investigación.....	26
3.1.1. Investigación exploratoria.....	26
3.1.2. Investigación descriptiva.....	26
3.1.3. Analítica .....	27
3.1.4. Sintética.....	27

3.1.5.	Propositiva.....	28
3.2.	Modalidad de la investigación.....	28
3.2.1.	De campo .....	28
3.2.2.	Bibliográfica.....	28
3.3.	Métodos y técnicas.....	29
3.3.1.	Métodos de la investigación.....	29
3.3.2.	Técnicas de la investigación.....	29
3.4.	Población y muestra .....	30
3.5.	Recursos .....	30
3.5.1.	Talento humano.....	30
3.5.2.	Materiales.....	30
3.5.3.	Tecnológicos .....	30
3.5.4.	Económicos .....	31
3.6.	Fuentes de procesamiento de la información .....	31
3.7.	Presupuesto .....	31
3.8.	Cronograma.....	31
	<b>CAPÍTULO IV.....</b>	<b>32</b>
4.	<b>EL IMPACTO SOCIOECONÓMICO EN EL FÚTBOL PROFESIONAL ECUATORIANO.....</b>	<b>32</b>
4.1.	El proceso de vinculación a equipos profesionales .....	32
4.1.1.	Intervención de caza talentos .....	32
4.1.2.	Apoyo de la familia.....	34
4.1.3.	El estigma de ser futbolista profesional .....	37
4.2.	Aspirantes con hogares disfuncionales.....	37
4.2.1.	Hogares sin cabeza de familia.....	37
4.2.2.	Los aspirantes rehabilitados .....	39
4.3.	Deficiencia en las relaciones contractuales .....	43
4.3.1.	Desventajas para futbolistas .....	43
4.3.2.	Desventajas para equipos .....	44
4.3.3.	Regulaciones de la fef .....	45
4.4.	Los ingresos de los clubes de fútbol profesional en ecuador .....	47
4.4.1.	Ingreso por taquilla.....	48
4.4.2.	Ingreso por auspiciantes .....	51
4.4.3.	Otros ingresos.- derechos televisivos, trasferencias, participaciones internacionales, etc ....	56
	<b>CAPITULO V.....</b>	<b>58</b>
5.	<b>COMERCIO EXTERIOR.....</b>	<b>58</b>
5.1.	Cesión de derechos deportivos.....	58
5.1.1.	Obligaciones de los equipos.....	58
5.1.2.	Obligaciones de los deportistas .....	58
5.1.3.	Cláusulas de recesión de contratos.....	60
5.2.	Creación de centros de alto rendimiento .....	64
5.2.1.	Cantidad de centros de alto rendimiento en el futbol ecuatoriano .....	65
5.2.2.	Atención deportiva.....	67
5.2.3.	Otras atenciones.- salud, vivienda, alimentación, etc.....	72
5.3.	Transferencia de jugadores al exterior .....	78
5.3.1.	Sujetos que intervienen y se benefician en una transferencia internacional.....	78
5.3.2.	Normativa fifa .....	85

5.3.3. Los agentes en el fútbol ecuatoriano .....	94
5.4. Reinversión de recursos .....	94
5.4.1. Reparto de utilidades.....	95
5.4.2. Reinversión de recursos del club de alto rendimiento (independiente del valle) .....	95
5.4.3. Conveniencia de la reinversión .....	99
Conclusiones .....	100
CAPÍTULO VI.....	102
6. PROPUESTA .....	102
6.1. Título de la propuesta.....	102
6.2. Objetivos.....	102
6.2.1. Objetivo general.....	102
6.2.2. Objetivos específicos.....	102
6.3. Justificación.....	102
6.4. Beneficios.....	103
6.4.1. Beneficios directos.....	103
6.4.2. Beneficios indirectos.....	103
6.5. Descripción de la propuesta.....	104
6.6. Estrategias .....	106
6.6.1. Primera etapa.....	106
6.6.1.1. Planificación.....	106
6.6.1.1.1. Diagnóstico.....	108
6.6.2. Segunda etapa.....	108
6.6.2.1. Ejecución del plan .....	108
6.6.3. Tercera etapa .....	112
6.6.3.1. Control: traspasos.....	112
6.6.4. Cuarta etapa.....	117
6.6.4.1. Evaluación.....	117
6.7. Metodología .....	117
6.8. Impacto.....	118
6.9. Sostenibilidad.....	118
Bibliografía .....	119
Anexos	

## ÍNDICE DE TABLAS

TABLA 1: Cantidad de jugadores .....	36
TABLA 2: Hogares de los futbolistas.....	38
TABLA 3: Contratos de los futbolistas .....	46
TABLA 4: Transferencia de futbolistas.....	55
TABLA 5: Transferencia internacional de futbolistas.....	63
TABLA 6: Centros de alto rendimiento deportivo .....	66
TABLA 7: Garantías en el exterior.....	83
TABLA 8: Club reinvierte .....	98

## ÍNDICE DE GRÁFICOS

GRÁFICO 1: Cantidad de jugadores .....	36
GRÁFICO 2: Hogares de los futbolistas .....	39
GRÁFICO 3: Contrato de los futbolistas.....	46
GRÁFICO 4: Impuestos son atractivos a la inversión.....	55
GRÁFICO 5: Transferencia internacional de futbolistas .....	64
GRÁFICO 6: Centros de alto rendimiento deportivo .....	67
GRÁFICO 7: Garantías en el exterior .....	83
GRÁFICO 8: Club reinvierte.....	98
GRÁFICO 9: Esquema de la propuesta .....	105

## INTRODUCCIÓN

El fútbol es uno de los deportes más populares del mundo, se ha convertido en un fenómeno social que ha trascendido el ámbito lúdico y deportivo, transformándose en una industria que mueve anualmente millones de dólares.

En el Ecuador, el fútbol es un importante generador de recursos económicos. Las empresas tanto públicas como privadas invierten miles de dólares en publicidad y derechos de imagen relacionados a este deporte, obteniendo importantes tasas de retorno.

Sin embargo, a pesar de ser una de las industrias que paga los salarios más altos del mercado laboral, el fútbol ecuatoriano tiene graves problemas para crear rentabilidad y autonomía financiera, recurriendo así a elevados niveles de deuda y financiamiento que desembocan en el mediano y corto plazo en profundas crisis institucionales.

En tal virtud, el trabajo de titulación consta de seis capítulos con sus respectivos contenidos:

El primer capítulo trata todo lo referente a los aspectos preliminares del problema, así como su planteamiento del problema, la contextualización histórica social del problema, la delimitación del problema, los objetivos y la justificación del problema.

En el segundo capítulo, el marco teórico que respalda el contenido científico del trabajo de titulación, los respectivos antecedentes investigativos, trabajos de investigaciones realizados en otras universidades a nivel macro, meso y micro; la fundamentación teórica, el marco conceptual, la parte legal que fundamenta el presente trabajo de titulación, cada una de las hipótesis lógicas, nulas y estadísticas y la identificación de las variables que intervienen en esta investigación y su respectiva operacionalización.

En el tercer capítulo, está relacionado exclusivamente con la metodología que se utilizó en el desarrollo del trabajo de titulación, así como los métodos, técnicas e instrumentos

de recolección de información, población y muestra; los recursos que se utilizaron en la misma.

El cuarto capítulo habla sobre el impacto socioeconómico en el fútbol profesional ecuatoriano, que es la variable independiente de este tema, y los resultados obtenidos luego de la aplicación de la encuesta con la debida interpretación de los mismos.

El quinto capítulo contiene el análisis del comercio exterior, la cesión de los derechos deportivos, la creación de centros de alto rendimiento, la transferencia de jugadores al exterior, y la reinversión de los recursos, es decir el contenido de la variable dependiente, y la interpretación de los resultados que arrojó la encuesta; y por último las respectivas conclusiones.

El Sexto Capítulo, consta del planteamiento de la propuesta, las estrategias en sus cuatro respectivas etapas: planeación y organización, las alianzas estratégicas con su plan de estrategias, el plan de inversión y la evaluación, el impacto que tendrá en la organización y la sostenibilidad de la misma.



# CAPÍTULO I

## 1. ASPECTOS PRELIMINARES

### 1.1. TEMA

“El impacto socioeconómico en el fútbol profesional ecuatoriano del comercio exterior; caso concreto el Club de Alto Rendimiento Especializado Independiente del Valle, periodo 2013-2015”.

### 1.2. PROBLEMA

El inadecuado nivel socioeconómico de los aspirantes a futbolistas profesionales en Ecuador.

### 1.3. ANTECEDENTES DEL PROBLEMA

#### 1.3.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

El fútbol a nivel mundial es la actividad deportiva que mueve la mayor cantidad de recursos económicos y existen ligas como la inglesa, española o alemana donde se pagan sueldos extraordinarios a personas que en su mayoría no cuentan con preparación universitaria, pero si con condiciones innegables para practicar el rey de los deportes, como se detallan a continuación en el top ten de los futbolistas mejor pagados del mundo el año 2015:

1. Lionel Messi (FC Barcelona): 65 M€ (salario anual: 36 M€, primas: 1 M€, otros ingresos: 28 M€).
2. Cristiano Ronaldo (Real Madrid): 54 M€ (salario anual: 27 M€, primas: 1 M€, otros ingresos: 26 M€).
3. Neymar (FC Barcelona): 36,5 M€ (salario anual: 20 M€, primas: 500 000€, otros ingresos: 16 M€).

4. Thiago Silva (PSG): 27,5 M€ (salario anual: 23 M€ (bonos incluidos), primas: 1 M€, otros ingresos: 3,5 M€).
5. Robin van Persie (Manchester United): 25,6 M€ (salario anual: 16,1 M€, primas: 7 M€, otros ingresos: 2,5 M€).
6. Gareth Bale (Real Madrid): 23,8 M€ (salario anual: 14 M€, primas: 800 000€, otros ingresos: 9 M€).
7. Wayne Rooney (Manchester United): 22,5 M€ (salario anual: 16,1 M€, primas: 200 000€, otros ingresos: 6,2 M€).
8. Zlatan Ibrahimovic (PSG): 21,5 M€ (salario anual: 15 M€, primas: 2 M€, otros ingresos: 4,5 M€).
9. Sergio Agüero (Manchester City): 21,2 M€ (salario anual: 14,6 M€, primas: 600 000€, otros ingresos: 6 M€).
10. Robert Lewandowski (Bayern Múnich): 20,2 M€ (salario anual: 9 M€, primas: 10 M€, otros ingresos: 1,2 M€)

Desde Ecuador en los últimos años se han exportado futbolistas a ligas de Europa, Asia, y dentro de América a México, Estados Unidos, Argentina, Brasil, Bolivia, etc., al 7 de septiembre de 2014 destacan los siguientes jugadores que jugaban en Europa:

1. Luis Antonio Valencia (Manchester United – Inglaterra).
2. Énner Valencia (West Ham United – Inglaterra).
3. Jefferson Montero (Swansea City – Galés).
4. Juan Carlos Paredes (Watford FC – Inglaterra).
5. Josimar Quintero (Chelsea Sub-20 – Inglaterra).
6. Cristian Leonel Ramírez (FC Nurnberg – Alemania).
7. Carlos Armando Gruezo (VFB Stuttgart – Alemania).
8. Eduar Ayrton Preciado (Leixoes FC – Portugal).
9. Augusto Batioja (FK Radnicki Nis – Serbia).
10. Felipe Salvador Caicedo (Espanyol – España).
11. Kevin Mercado (Granada B – España).
12. Gabriel Corozo (Granada B – España).
13. Joel Valencia (UD Logroñés – España).
14. Alex Renato Ibarra (Vitesse – Holanda).
15. Cristhian Noboa (Dynamo – Rusia).

16. Walter Chalá (FK Neftekhimik – Rusia).
17. Daniel Reinoso (FK Moss – Noruega).
18. Jonathan Zuloaga Contreras (FC Vado – Italia).

El jugador referente del fútbol ecuatoriano es sin duda alguna Antonio Valencia, quien tiene un sueldo en su equipo de 60.000 libras esterlinas semanales, lo que equivalen aproximadamente a \$4'500.000 anuales, quien tiene una fundación cuyo objetivo es “procurar el bienestar en niñas, niños y adolescentes, incorporando a sus familias en proyectos canalizados a través del deporte, a fin de blindarlos de la vulnerabilidad social... a fin que logren actuar con transparencia, honestidad, respeto y justicia, y convertirse en un miembro positivo de su comunidad”, algo similar han hecho por sus comunidades Agustín Delgado y Ulises de la Cruz, hoy futbolistas retirados que en algún momento de sus carreras jugaron en el extranjero.

El Club de Alto Rendimiento Especializado Independiente del Valle, ha visto que la actividad dirigencial en el fútbol profesional ha padecido de un error conceptual en el país y se la ha considerado como fuente derrochadora de patrimonios familiares por personas que llegaron como mecenas a presidir equipos, con ambiciones personales o políticas, alejadas de lo que es invertir en el equipo.

Bajo este panorama, el directorio conformado, decide invertir en el semillero que tienen con doble finalidad, la primera de ser campeones en Ecuador y segundo transferir jugadores al extranjero.

En años anteriores a este trabajo de investigación, se transfirió inicialmente a México y luego a Reino Unido a Jefferson Montero, y en los últimos a Jonathan González, Junior Sornoza, Fernando Guerrero, Daniel Angulo y Sebastián Méndez, este último nacido el 26 de abril de 1997 al equipo Lash-Linz de Austria.

### **1.3.2. CONTEXTUALIZACIÓN HISTÓRICA SOCIAL DEL PROBLEMA**

La situación socioeconómica de gran parte de la población ecuatoriana se ve deteriorado y esto va en aumento, debido a la falta de oportunidades laborales para grandes grupos

poblacionales que ante la falta de oportunidades optan por dedicarse a actividades muchas veces alejadas del ámbito legal, integrando pandillas que demarcan un territorio para ejercer en el mismo su radio de influencia.

Esto se da por la disfuncionalidad de los hogares, que faltos de una figura paterna, tratan de ser sacados adelante principalmente por el trabajo de la madre, quien en su afán de llevar el pan de cada día al hogar, se despreocupa por conocer las actividades de sus hijos o las amistades o actividades cotidianas a las que se dedican, generalmente son madres solteras con más de cuatro vástagos.

Los muchachos, varones o mujeres, muchas veces deben dejar de estudiar por tratar de ayudar en la manutención del hogar, porque los ingresos que genera el trabajo de una sola persona por lo general no alcanzan para solventar los gastos del hogar, algunos de los cuales se desvían hacia la prostitución, el robo, o el expendio de drogas, lo que conlleva al incremento de esta problemática social en la cual el Estado trata de intervenir, pero sus esfuerzos no son suficientes.

El deporte en todas sus manifestaciones proporcionan momentos de diversión y esparcimiento en quienes lo practican, bajo la premisa de “mente sana en cuerpo sano”, pero a la larga a menos que sea un deportista de élite, de ejercer una actividad deportiva no se va a sobrevivir, peor si es de carácter amateur.

El Gobierno Nacional en su política de atención a grupos vulnerables promueve las actividades deportivas mediante la construcción de parques, canchas y equipamiento de instalaciones deportivas que posibiliten el distanciamiento de la población con el orden legal y la población ve en estas actividades la posibilidad de ser los mejores y con ello obtener ingresos suficientes para sus hogares.

Los clubes profesionales de fútbol ven en el mercado internacional, la oportunidad para sanear sus finanzas y saben que para ello deben invertir en sus propios semilleros para obtener los mejores réditos en el caso de una transferencia, si es internacional, mucho mejor y saben que gran parte de la materia prima se encuentra en estos grupos vulnerables de la población ubicados a lo largo y ancho del país.

Equipos del fútbol profesional, tanto de primera categoría o de ascenso, han optado por denominarse Centros de Alto Rendimiento, con la finalidad de descubrir talentos escondidos del fútbol, brindando a los escogidos una atención integral, en cuanto al alojamiento, salud, alimentación, educación, indumentaria, etc., motivo por el cual no escatiman esfuerzos por montar en provincias alejadas de su domicilio la estructura adecuada para el efecto (Emelec, Nacional, Liga de Quito por ejemplo), o delegar a personas de su confianza que residen en otras provincias que se conviertan en “caza talentos”, con la mira puesta en formar profesionalmente al deportista, transferirlo al extranjero y hacerse de un ingreso seguro las veces que este sea transferido, generando jugosos ingresos.

#### **1.4.DELIMITACIÓN DEL PROBLEMA**

Campo:	Económico
Área:	Socioeconómica
Aspecto:	Comercio Exterior
Tema:	El impacto socioeconómico del futbol profesional ecuatoriano en el comercio exterior; caso concreto el Club de Alto Rendimiento Especializado Independiente del Valle, periodo 2013-2015
Problema:	El inadecuado nivel socioeconómico de los aspirantes a futbolistas profesionales en Ecuador.
Delimitación espacial:	Club de Alto Rendimiento Especializado Independiente del Valle
Delimitación Temporal:	El trabajo investigativo realizará el análisis del periodo comprendido entre los años 2013 al 2015.

## **1.5. OBJETIVOS**

### **1.5.1. OBJETIVO GENERAL**

Analizar el impacto socioeconómico del fútbol profesional ecuatoriano en el comercio exterior; caso concreto el Club de Alto Rendimiento Especializado Independiente del Valle.

### **1.5.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

Analizar el proceso de vinculación de los jugadores a equipos de fútbol profesional, con la cesión de derechos deportivos al fútbol internacional.

Establecer la influencia de los hogares disfuncionales en los deportistas con la creación de centros de alto rendimiento.

Determinar las relaciones laborales contractuales de los futbolistas con la demanda de jugadores en el fútbol internacional.

Investigar los ingresos por traspasos de jugadores en los clubes ecuatorianos y la reinversión de recursos en beneficio social de los deportistas.

## **1.6. JUSTIFICACIÓN**

La crisis económica por la que atraviesa Ecuador, fruto en mayor medida de la caída de los precios internacionales del petróleo, ha provocado que el gobierno adopte medidas urgentes con la finalidad de restringir la salida de la moneda de libre circulación que tenemos que es el dólar norteamericano, sobre la cual no se tiene autonomía alguno sobre su uso. Desde la imposición de medidas de salvaguardia, hasta el cambio de la matriz productiva, pasando por la venta de las cocinas de inducción, entre otras, tenemos un abanico completo de acciones tomadas con mayor o menor resultado positivo. La crisis provoca trastornos sociales, engrosamiento de cinturones de miseria, descomposición social, aumento del desempleo y la informalidad, que vienen por lo regular acompañados por el incremento de actos delictivos.

En su afán de mantener a la juventud alejada de los vicios, el gobierno a través del Ministerio del Deporte, promueve deportistas de alta competencia, los cuales son objeto de beneficios especiales, hasta se los tildan de Héroes de la Patria en la propaganda gubernamental, pero a la larga esto genera mayor salida de divisas, en cambio la actividad futbolística está viviendo una época dorada, durante la cual los ojos de los empresarios del fútbol ven en el deportista ecuatoriano al elemento adecuado para llevarlo al extranjero para que preste sus servicios profesionales, lo cual genera ingreso para algunos sectores, desde los formadores de futbolistas, las familias del mismo, los dirigentes de clubes, los agentes y por último para el mismo Estado Ecuatoriano, lo que acarrea consecuencias socioeconómicas para todas las partes involucradas en la transacción, no solo en un momento dado, sino en el futuro; por lo que el tema escogido para desarrollar esta investigación está plenamente justificado.

## CAPÍTULO II

### 2.1. MARCO TEÓRICO

#### 2.1.1. ANTECEDENTES INVESTIGATIVOS

##### FUNDACIÓN MARCET.

Desde sus inicios, en el año 1978 en Barcelona (España), la Fundación Marcet se ha dedicado constantemente a la investigación y al desarrollo de un método pedagógico innovador para la enseñanza del fútbol inteligente en todo el mundo: el PLAN MARCET. Gracias a esta excelente fórmula de aprendizaje nuestra escuela ha logrado internacionalizarse y está hoy presente en 28 países. Acuerdos con Gobiernos, federaciones deportivas e instituciones públicas y privadas han permitido que en los últimos años más de 1.000.000 de jóvenes jugadores y 3.000 entrenadores y profesores se hayan formado y capacitado con el PLAN MARCET en los cinco continentes.

El objetivo de J. Marcet -jugador del REAL MADRID, F.C. BARCELONA, R.C.D ESPANYOL, internacional absoluto con el equipo nacional de España y licenciado en Derecho y Economía- siempre ha sido transmitir a los jóvenes de todo el mundo que se puede compaginar perfectamente el fútbol de alta competición con la excelencia académica.

Por eso el Plan Marcet consigue formar con éxito jugadores LIBRES e INTELIGENTES, con VALORES, SOLIDEZ ACADÉMICA y EMPLEABILIDAD FUTURA.

- **LIBRES**, porque dominan todas las habilidades de la técnica y la táctica, tanto individual como colectiva.
- **INTELIGENTES**, porque saben tomar rápidamente las decisiones más adecuadas en cada momento del partido.
- Con **VALORES HUMANOS**, porque éstos son imprescindibles para triunfar en el deporte y en cualquier profesión después del fútbol.
- Con **SOLIDEZ ACADÉMICA**, porque tiene que haber una perfecta compatibilidad entre fútbol y estudios.



- Con **EMPLEABILIDAD FUTURA**, porque los talentos que exigen los mejores clubes de Europa son los mismos que exige el mundo laboral fuera del fútbol.

Para conseguir estos objetivos, la Fundación Marcet lleva más de 30 años organizando cursos, módulos formativos, 'clinics', campus y otras propuestas educativas. Los resultados hablan por sí solos: cada año, más de 20 alumnos de nuestra escuela de fútbol se incorporan a la disciplina de los más importantes clubes profesionales de Europa y muchos más llegan a puestos de responsabilidad como profesionales, líderes de empresas, instituciones o grupos sociales, aportando a la sociedad el rendimiento de los valores adquiridos. Escuela de Fútbol - Fundación Marcet - San Antonio María Claret 63 - 08025 Barcelona - Spain - G61176202

Tomando en cuenta la definición planteada por los autores Dietrich Martin, Klaus Carl y Klaus Lehnertz, el entrenamiento deportivo es un proceso complejo que involucra ciertas actividades específicas y está dirigido al desarrollo planificado de ciertos estados de rendimiento físico y a su exhibición en situaciones de verificación deportiva; como son las actividades competitivas. (Dietrich, 2007), p.16

### **Metodología en el entrenamiento del fútbol**

El autor Pedro Gómez, expresa la importancia de los vocablos griegos que conforman la palabra metodología: meta (más allá), o dos (camino) y logos (estudio).

En el contexto al cual se refiere la presente tesis, se podría hacer referencia al accionar dentro del entrenamiento que tiene como fin estratégico la mejora en la manera de elaborar varias metas previamente planteadas.

Suele estar sustentada por métodos, contenidos y medios de enseñanza y aprendizaje, ya que su fin es maximizar las cualidades y capacidades de la persona o grupo de personas para lograr el aumento en el rendimiento individual o grupal. (Gómez, 2011, p 29).

**Acondicionamiento físico:**

En conexión con el autor Tudor O. Bompa, el acondicionamiento físico estaría manifestado como el manejo o equilibrio en los lapsos de fatiga o cansancio, el mayor enemigo, presente en todos los deportistas.

A mayor nivel de acondicionamiento físico de un deportista, mayor será su capacidad de recuperación. Para mejorar el acondicionamiento físico máximo es necesario involucrar en el entrenamiento todos los componentes inherentes a la condición física, como la fuerza, potencia, resistencia muscular, resistencia cardiorrespiratoria, velocidad, agilidad, flexibilidad y rapidez. (Bompa, 2009).p,16

**Habilidades deportivas**

La habilidad podría ser manifestada como las capacidades alcanzada a través de un aprendizaje de por medio; obteniendo resultados con un máximo de certeza y frecuencia, y un mínimo gasto energético por parte de la persona que lo desarrolla.

Como complemento, se expresa que las habilidades genéricas son aquellas en las que, una vez dominados los modelos o movimientos fundamentales, recibe una formación integral válida para cualquier actividad física y deportiva.

Así mismo, las habilidades específicas hacen referencia a los rasgos técnicos de cada deporte a practicarse. Es decir; se inicia con el aprendizaje, luego del perfeccionamiento y explotación de las habilidades, se debe implementar movimientos estratégicos que ayudarán al deportista a controlar el nivel de energía y esfuerzo implementados en el momento de ejecutar alguna actividad en específico; con ello se lograría un equilibrio entre lo conseguido y lo innato del deportista. (Dávila, 2012), p. 30.

La correcta y adecuada formación deportiva va de la mano del plan de entrenamiento físico para cada deportista. Lo cual maximizará el aspecto técnico. En el caso del fútbol, es aquí donde se puede generar un índice diferencial entre un futbolista amateur y un futbolista profesional. (Bosco, 1991) p. 30

## **Condición Física**

Hoy en día el concepto de condición física es un término distintivo utilizado por varias ciencias del saber, como la psicología y la metodología del entrenamiento, ya que es un mecanismo del período de rendimiento. Está basado en la interacción de los niveles energéticos del organismo y los músculos, y se presenta como capacidad de fuerza, velocidad, resistencia y coordinación del deportista; también se puede tomar en cuenta a la flexibilidad, ya que está relacionada con las particulares psíquicas que estos factores requieren. (Dietrich, 2007) p. 30

## **Cualidades Físicas Básicas**

Para el autor Jürgen Weineck dentro del libro “Entrenamiento total”, explica que las principales características motoras de un deportista (resistencia, fuerza, velocidad, flexibilidad y coordinación) son condiciones físicas básicas para el aprendizaje y la ejecución de acciones motoras deportivas y corporales. Se las puede clasificar en capacidades condicionantes y coordinativas. (Weineck, 2005) p. 31

## **Concepto sobre la resistencia:**

Algunos autores como Dietrich M., Klaus C. y Klaus L., y dentro de un concepto generalizado, la resistencia podría reflejarse como la capacidad y habilidad de mantener un determinado rendimiento durante el más largo período de tiempo posible.

Es importante conocer la importancia de la resistencia ya que si un deportista no está adecuadamente preparada, ésta no logrará des involucrarse totalmente durante los 90 minutos de fútbol dentro de la cancha. Para ello se citará a continuación las diferentes clases de resistencia que ayudará a determinan con cuanto tiempo se cuenta con una deportista durante un partido. (Dietrich, 2007) p.31

La flexibilidad tiene que ser trabajada adecuadamente mediante ejercicios de estiramiento previo o posterior al partido de fútbol. Como consecuencia la deportista obtendrá facilidades para barridas, dribles y dominio de balón; además, si se logra un

alto grado de flexibilidad se podrá prevenir lesiones entre las articulaciones o músculos del cuerpo humano.

### **Concepto sobre las capacidades coordinativas:**

Dentro del libro “Entrenamiento total” se toma en cuenta la definición del autor Hirtz (1981) con respecto a las capacidades coordinativas (sinónimo: agilidad) como las capacidades determinadas sobre todo por la coordinación, esto es, por los procesos de regulación y conducción de un movimiento en específico.

Dichas capacidades deben distinguirse de las destrezas; estas últimas se refieren a acciones motoras concretas y consolidadas, en parte automatizadas; mientras que las capacidades coordinativas son condiciones del rendimiento de un ser humano consolidadas, aunque generalizadas, básicas para una serie de ejecuciones motoras.

Así mismo, el autor Frey (1977) indica que las capacidades coordinativas habilitan al deportista para dominar en una forma segura y económica acciones motoras en situaciones establecidas previamente (estereotipos) e imprevistas (adaptación), con lo cual se consigue aprender movimientos con relativa velocidad. (Weineck, 2005) p. 34

Una vez culminado el análisis interno se procede a realizar el análisis externo en el cual, se establecieron las necesidades de información a través de constructos lógicos y se planificó una investigación de mercados en la que se indagó aspectos sobre el comportamiento del consumidor del producto del fútbol, es decir, el espectáculo. (RIVERA & MORELO, 2012) p. 3

### **LDU-SEMILLERO**

La escuela permanente de fútbol de Liga de Quito, LDU- SEMILLERO, es un proyecto de captación, formación, entrenamiento y recuperación de futbolistas a nivel escolar, recreativo y de élite. Para ello disponemos de una escuela ubicada en la 6 de diciembre y Portugal (Cancha de césped natural del Colegio Sebastián de Benalcázar).

Nuestros esfuerzos se enfocan en ofrecer a todos quienes sueñan con jugar fútbol, una oportunidad de intentarlo en diferentes niveles: primera A y B, Segunda categoría, Amateur, Colegiales y Universitario, para lo cual en conjunto con el Colegio Benalcázar, la APT.COBE y Parque Fútbol Club se logra articular un proyecto ambicioso que permita beneficiar a un amplio grupo de deportistas, los cuales podrán ser proyectados a nivel profesional con el convenio logrado entre nuestra escuela de fútbol y LDU. QUITO. (semillero)

### **Fundamentos técnicos del fútbol.**

El fútbol es una pugna entre dos equipos compuestos por un número determinado de jugadores. En esa pugna hay un balón por medio y unas reglas. Dentro de un terreno de juego determinado los deportistas de cada equipo tienen que conseguir meter más goles que los del otro equipo, estableciéndose para ello unas relaciones de oposición y de cooperación entre ellos. (Indacochea, 2013) p. 2

Los fundamentos técnicos del fútbol son de muy importancia, ya que son base para la táctica. El presente módulo pretende que los estudiantes adquieran las capacidades integradas de: conocer el fútbol y las capacidades motrices dentro de este deporte, donde interpretan los fundamentos técnicos individuales y colectivos, en la que llegan a ejecutar cada uno de los mismos en forma solvente, planificando una sesión de entrenamiento que aplique los fundamentos individuales - colectivos en la utilización del balón; desarrollando juegos didácticos y metodológicos, aplicados a los fundamentos técnicos específicos del arquero, a través de estas capacidades lograremos motivar el buen manejo e interpretación de los fundamentos técnicos en las clases de aprendizaje de cultura física para que sean conductores de la práctica del fútbol. (<https://www.uta.edu.ec/> )

El fútbol en Ecuador ha heredado a través de los años del fútbol internacional conceptos, técnicas y dinámicas específicas de trabajo, no solo en la expresión de su forma de jugar, sino también en la organización de sus campeonatos. En su propia evolución, el fútbol nacional e internacional han tratado de establecer numerosos factores determinantes en su modelaje, como es el caso de los factores esenciales que

actúan en su periodización, las que conforman la forma deportiva de este deporte (Fernández, 1981).

El fútbol en Ecuador se ha caracterizado por su desempeño internacional expresado por sus selecciones nacionales, juveniles y mayores y algunos equipos que han participado en copas internacionales, refleja la realidad no solo de la condición del atleta sino también de su nivel competitivo que poco a poco se va fortaleciendo y nivelando en las competiciones.

Hacia los años 70, hace su llegada a Ecuador desde México, Ricardo de León, técnico uruguayo que venía de triunfar en ese país centroamericano. Barcelona de Guayaquil sería el equipo a quien dirigiría, su llegada causó entusiasmo en toda la prensa del país por los antecedentes que acompañaban a este entrenador, con el paso del tiempo y los magros resultados conseguidos fue despedido del club, arribando al vecino país del norte, Colombia.

En este país la historia es otra, se dan los resultados que todo entrenador busca, pero no fue todo, dejó también una gama de entrenadores formados con su metodología, moderna para nuestros países, pero no vigente en otros que adelantados en este deporte exigen la constante y permanente actualización.

Reconocido es por tanto el trabajo que dejó con sus Basculaciones, Agrande, Achique, Coberturas, Quiebres de Líneas, Bloque, Juego entre Líneas, etc. En mi recorrido por este deporte puedo argumentar que fue de los pocos técnicos con metodología, igual a Dussan, en los años 89, quien con su metodología revolucionó en ese entonces nuestro fútbol, tanto en el proceso de seleccionamiento de futbolistas y enseñanza a formar nuevos técnicos, entre los que aprovecharon sus conocimientos puedo nombrar a: Torres Garcés, Encalada, Dufer Alman, Eduardo Granda, Otto Morcillo, entre otros.

Se ha reflejado en la prensa, opiniones de expertos que plantean sobre el fútbol que se práctica en Ecuador con el calificativo de “fuerte pero de una inestable respuesta a las dimensiones o exigencias del fútbol internacional”, lo cual no fue impedimento para descubrir grandes talentos (El Universo, 2013).

### **Éxitos futbolísticos de la selección ecuatoriana.**

En 1999 llega a la selección de Ecuador el colombiano Hernán Darío “Bolillo” Gómez tras la finalización del contrato de Francisco Maturana, siguiendo así la línea de técnicos del país del norte en la “tricolor”. El director técnico, nacido en Medellín en 1956, llegó a Ecuador luego de llevar a la selección de su país a la cita mundialista de Francia 1998.

Hernán Darío Gómez le entregó al país algo esperado en toda su vida deportiva, una victoria frente a la selección brasileña, la clasificación a un mundial de fútbol y el primer triunfo en dicho torneo. “Con Bolillo la selección no era un equipo donde el técnico dirige y los demás escuchan. Con él creció una ilusión, un sueño y la experiencia, y sin dejar de soñar, le entregó al país el más grande anhelo de su historia, el paso al Mundial. (Córdova, 2001)

“De mi paso por la selección me llevo los mejores recuerdos. Tanta gloria, tantos amigos. Gran parte de lo que soy se lo debo a los colores de Ecuador. Ahora tengo que darle paso a los muchachos que vienen atrás. Aparte, la selección demanda mucho trabajo, viajes, que requieren de mí una labor especial entonces quiero estabilizarme un poco, descansar”. (Revista Estadio, 15 de mayo )

El desarrollo de investigaciones sobre el negocio que encierra el fútbol profesional y su entorno socioeconómico no es una novedad en Ecuador, ya en Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales sede Ecuador, en el Programa Economía, el señor Luis Carlos Roggiero Luzuriaga en el año 2012 desarrollo un trabajo titulado “El negocio no es redondo: los determinantes del desempeño deportivo y financiero de los equipos de fútbol profesional del Ecuador”, donde desde otra óptica analiza esta problemática.

En ese mismo año, el señor Javier Alejandro Albuja Aillón, en la Universidad internacional SEK desarrolla su tesis previo a la obtención del título de Ingeniero Comercial con Mención en Marketing cuyo título es: “Plan de fidelización y captación

de nuevos socios para un equipo de fútbol profesional ecuatoriano. Caso: Club Deportivo El Nacional”.

El año 2011 los señores Juan Carlos Guerrero Cangui y Jéssica Marisela Pérez Balseca, sustentan su trabajo sobre “Proyecto para la implementación de un centro de formación profesional de fútbol en el sector sur de Quito” en la Universidad Politécnica Salesiana. Internacionalmente también se han desarrollado investigaciones relacionadas al tema en estudio, como en la Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad de Chile, donde Rodrigo Del Real Avendaño previo a la obtención del título de Sociólogo, desarrolla el trabajo titulado “Clubes de fútbol profesional masivos: los nuevos referentes de identidad cultural”, con lo cual se demuestra que el ahondar en esta problemática no es nada nuevo, solamente que en esta oportunidad se le da un nuevo enfoque, atendiendo la realidad socioeconómica que vive el país y el gran momento por el que pasa el fútbol ecuatoriano en el contexto internacional.

En cuanto lo que tiene que ver con el Club de Alto Rendimiento Especializado Independiente del Valle, también se encuentra desarrollado un artículo científico titulado “Plan estratégico de marketing para el club, desarrollado por Pablo Alberto Trujillo Almeida, donde entre otras ideas vale destacar una que expresa “El fútbol, en el Ecuador, es una actividad deportiva muy vinculada a la población. Esta actividad no distingue diferencias socioeconómicas, raciales, de formación académica, etc. Por el contrario ha hecho, en diversas ocasiones, que la población se una entorno a un solo deseo, ganar. El fútbol con el pasar del tiempo se lo ha considerado como una actividad económica y de entretenimiento que genera y mueve millones de dólares a nivel mundial”.

Con los antecedentes expuestos, se puede determinar que el fútbol como actividad profesional grupal, genera miles de millones de dólares por sueldos, transferencias nacionales e internacionales de profesionales relacionados con la actividad, marketing de imagen de deportistas, spots publicitarios, etc., lo que sumado a la problemática socioeconómica de clases vulnerables, desemboca en que en la actualidad se considere al fútbol como una profesión no universitaria muy atractiva para la juventud.



Antes del surgimiento de la radio, el deporte era un hecho que se lo conocía por medio de la prensa escrita o porque un amigo, conocido o entrometido, contaba a su manera lo ocurrido en un partido de fútbol, o cualquier competencia atlética. “La información deportiva, entonces, fue un asunto de palabra y ella se hacía carne mediante el relato escrito que construía la memoria de la jugada que había ocurrido. Ser cronista deportivo era, de alguna manera, ser el productor de una sombra de un hecho deportivo, donde el pasado se presentaba como espectáculo del presente vivido. El deporte era el sentido del recuerdo a través de un relato que evocaba hechos producidos. (Lucas) p. 12

## 2.2. FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA

Para tratar la fundamentación teórica de esta investigación, los autores se fundamentarán en la problemática socioeconómica que provoca el fútbol, analizada por el escritor Uruguayo Eduardo Galeano en su libro “*El fútbol a sol y sombra* (1995)”.

**Biografía del autor.**- (Eduardo Hugues Galeano; Montevideo, 1940 - 2015) Escritor y periodista uruguayo cuya obra, comprometida con la realidad latinoamericana, indaga en las raíces y en los mecanismos sociales y políticos de Hispanoamérica.

Se inició en el periodismo a los catorce años, en el semanario socialista El Sol, en el que publicaba dibujos y caricaturas políticas. Fue jefe de redacción del semanario Marcha y director del diario Época. En 1973 se exilió en Argentina, donde fundó la revista Crisis, y en 1976 continuó su exilio en España.

Regresó a Uruguay en 1985, y fundó y dirigió su propia editorial (El Chanchito), publicando a la vez una columna semanal en el diario mexicano La Jornada. En 1999 fue galardonado en Estados Unidos con el Premio para la Libertad Cultural, de la Fundación Lanna.

Su obra, se ha traducido a más de veinte lenguas, y se la considera como una polémica interpretación de la realidad de América Latina, considerada por especialistas como una radiografía del continente. Galeano es, sin duda, uno de los cronistas de trayectoria más incisiva, inteligente y creadora de su país. Su obra más conocidas es *Las venas abiertas*

*de América Latina*, un análisis de la secular explotación del continente sudamericano desde los tiempos de Colón hasta la época presente que desde su publicación en 1971 ha tenido más de treinta ediciones.

Escritor prolífico, la obra de Eduardo Galeano abarca una gran diversidad de géneros narrativos y periodísticos. Títulos de su prolífica producción literaria son: *Los días siguientes* (1962), *China, crónica de un desafío* (1964), *Los fantasmas de día de León* (1967), *Guatemala, país ocupado* (1967), *Nosotros decimos no* (1989), *El libro de los abrazos* (1989), *Las palabras andantes* (1993), *El fútbol a sol y sombra* (1995), *Las aventuras de los jóvenes dioses* (1998), *Patas arriba. La escuela del mundo al revés* (1999), *Bocas del tiempo* (2004) y *Espejos. Una historia casi universal* (2008).

Del libro “el fútbol a sol y sombra, destacamos las siguientes frases:

1. “Siempre jugué muy bien, la verdad maravillosamente bien. Era el mejor de todos, pero sólo de noche mientras dormía. Durante el día, hay que reconocerlo, he sido el peor pata de palo que se ha visto en los campitos de mi país”.
2. “En su vida, un hombre puede cambiar de mujer, de partido político o de religión, pero no puede cambiar de equipo de fútbol”.
3. “¿En qué se parece el fútbol a Dios? En la devoción que le tienen muchos creyentes y en la desconfianza que le tienen muchos intelectuales”.
4. “No hay nada menos vacío que un estadio vacío. No hay nada menos mudo que las gradas sin nadie”.
5. “Los niños no tienen la finalidad de la victoria, quieren apenas divertirse. Por eso, cuando surgen excepciones, como Messi y Neymar, son, entonces ellos, para mí unos verdaderos milagros”.
6. “Yo no soy más que un mendigo de buen fútbol. Voy por el mundo, sombrero en mano, y en los estadios suplico una linda jugadita por amor de Dios. Y cuando el buen fútbol ocurre, agradezco el milagro sin que me importe un rábano cuál es el club o el país que me lo ofrece”.
7. “El fútbol es la única religión que no tiene ateos”.
8. “El juego se ha convertido en espectáculo, con pocos protagonistas y muchos espectadores, fútbol para mirar, y el espectáculo se ha convertido en uno de los

negocios más lucrativos del mundo, que no se organiza para jugar sino para impedir que se juegue”.

9. “El fanático es el hincha en el manicomio. La manía de negar la evidencia ha terminado por echar a pique a la razón y a cuanto cosa se le parezca, y a la deriva navegan los restos del naufragio en estas aguas hirvientes, siempre alborotadas por la furia sin tregua”.
10. “Y yo me quedo con esa melancolía irremediable que todos sentimos después del amor y al fin del partido”. (Eduardo Galeano, El fútbol a sol y sombra).

### 2.3. MARCO CONCEPTUAL

**Agente de futbolistas.-** Un agente de jugadores es una persona física, que con arreglo a lo dispuesto en el presente reglamento desempeña con regularidad una actividad remunerada que lleva a un jugador el establecimiento de una relación laboral con un club, o a dos clubes a acordar un contrato de transferencia”.

Artículo 1, párrafo 2; “Está prohibido que jugadores o clubes recurran a un agente de jugadores sin licencia”

Artículo 10, párrafo 2; “La licencia no caducará y otorgará el derecho a ejercer la actividad de agente de jugadores a escala mundial”

Artículo 12, párrafo 1; “Un agente de jugadores podrá representar a un jugador o a un club, respectivamente, administrar sus intereses en el sentido del artículo 11, solo si posee un contrato escrito con el jugador o el club” (F.I.F.A., Estatutos y reglamentación de los agentes).

**Balanza de servicios.-** Es la Parte de la balanza de pagos que recoge los ingresos y pagos derivados de los servicios prestados al exterior o de los recibidos de éste.

**Centro de alto rendimiento:** Son instalaciones deportivas destinadas a proporcionar a los atletas de alto nivel las mejores condiciones para ponerse a punto.

**Cinturones de miseria.-** Son las zonas en las que hay asentamientos humanos llenos de pobreza; y se les califica así en primer lugar porque son asentamientos irregulares (casas

hechas de lámina, cartón, etc., en lugares de peligro) y que no cuentan con los servicios públicos básicos y necesarios para todo ser humano (<http://brainly.lat/tarea/>)

**Derecho de la formación de deportistas.-** Es sabido que muchísimas instituciones deportivas, invierten dinero en la formación de jóvenes deportistas. y dan vivienda; en definitiva, los forman como deportistas y también como seres humanos. Por supuesto que algunas instituciones lo hacen en mayor medida que otras.

**Desarrollo económico.-** se puede definir como la capacidad de producir y obtener riqueza, además éste puede ser tanto a nivel del desarrollo personal como aplicado también a países o regiones. Ya sea en uno o en otro caso el desarrollo está ligado al sustento y la expansión económica de modo tal que garantice el bienestar, se mantenga la prosperidad y satisfaga las necesidades personales o sociales y con ello la dignidad humana.

**F.E.F.-** Federación Ecuatoriana de Fútbol.

**FIFA.-** Federation Internationale de Football Association, universalmente conocida por sus siglas FIFA, es la institución que gobierna las federaciones de fútbol en todo el planeta. Se fundó el 21 de mayo de 1904 y tiene su sede en Zúrich, Suiza.

**Futbolista profesional.-** La Ley del Futbolista en su Art. 1.-Dispone: Para los efectos de esta Ley, se entenderá por futbolista profesional al deportista que, habiendo celebrado un contrato escrito con un club afiliado a la Federación Ecuatoriana de Fútbol, además de la reposición de los gastos necesarios para el desarrollo de sus actividades, también recibiere una remuneración periódica (Ley del futbolista).

**Impuesto a la renta.-** El impuesto a la renta se aplica a todas las personas o empresas que generen una ganancia o utilidad al final de cada año.

Para calcular el impuesto a la renta que deben pagar las personas o empresas, más conocido como contribuyentes; sobre la totalidad de los ingresos gravados se restará las devoluciones, descuentos, costos, gastos y deducciones, imputables a tales ingresos.

**Ley del futbolista profesional.**- Cuerpo legal que trata de amparar los derechos de los ciudadanos dedicados a esta actividad como forma de vida.

**S. R. I.**- Servicio de Rentas Interna.

## **2.4. FUNDAMENTACIÓN LEGAL**

El presente trabajo de investigación se desarrolla como requisito para la obtención del título de Ingenieros en Comercio Exterior, exigido por la Educación superior en Ecuador, además se toman como soporte de esta investigación la constitución del 2008 aprobada en Montecristi y algunos cuerpos legales relacionados con la materia.

## **2.5. HIPÓTESIS**

### **2.5.1. HIPÓTESIS LÓGICA**

El nivel socioeconómico en el fútbol profesional ecuatoriano impacta significativamente en la balanza de servicios del comercio exterior, caso concreto el Club de Alto Rendimiento Especializado Independiente del Valle.

### **2.5.2. HIPÓTESIS INVERSA**

El nivel socioeconómico en el fútbol profesional ecuatoriano no impacta significativamente en la balanza de servicios del comercio exterior, caso concreto el Club de Alto Rendimiento Especializado Independiente del Valle.

## **2.6. VARIABLES**

### **2.6.1. VARIABLE INDEPENDIENTE**

El impacto socioeconómico del fútbol profesional ecuatoriano.

### **2.6.2. VARIABLE DEPENDIENTE**

El comercio exterior.

## 2.7. OPERACIONALIZACIÓN DE LAS VARIABLES

### 2.7.1. VARIABLE INDEPENDIENTE: El impacto socioeconómico en el fútbol profesional ecuatoriano.

CONCEPTUALIZACIÓN	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	TÉCNICAS E INSTRUMENTOS
<p>La capacidad de producir y obtener riqueza, además este puede ser tanto a nivel del desarrollo personal como aplicado también a países o regiones. Ya sea en uno o en otro caso el desarrollo está ligado al sustento y la expansión económica de modo tal que garantice el bienestar, se mantenga la prosperidad y satisfaga las necesidades personales o sociales y con ello la dignidad humana. (<a href="http://concepto.de/desarrollo-economico/#ixzz3r94tzmXX">http://concepto.de/desarrollo-economico/#ixzz3r94tzmXX</a>)</p>	<p><b>El proceso de vinculación a equipos profesionales.-</b> Es la forma como los aspirantes a futbolistas profesionales se llegan a vincular con los equipos regidos por la FEF.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Intervención de caza talentos</li> <li>- Apoyo de la familia.</li> <li>- El estigma de ser futbolista profesional</li> </ul>	<p>Los deportistas del Centro de Alto Rendimiento, ¿cómo se vinculan al club?</p>	<p>Encuestas realizadas a jugadores y personal administrativo</p>
	<p><b>Aspirantes con hogares disfuncionales.-</b> Son los talentos reclutados por los Centros de alto rendimiento que provienen de hogares disfuncionales.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hogares sin cabeza de familia.</li> <li>- Los aspirantes rehabilitados.</li> <li>- Los futbolistas cabezas de hogar</li> </ul>	<p>¿Antes de ser parte del centro de Alto rendimiento, su familia estaba completa?</p>	
	<p><b>Deficiencias en las relaciones contractuales.-</b> Los contratos que norman las relaciones entre los equipos y los futbolistas presentan aspectos que se consideran secretos, en algunos casos perjudican a los equipos y en otras a los contratados.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Desventajas para futbolistas</li> <li>- Desventajas para equipos</li> <li>- Regulaciones de la FEF</li> </ul>	<p>¿Cuentan con un presupuesto debidamente financiado?</p>	
	<p><b>Los ingresos de los clubes de fútbol profesional en Ecuador.-</b> Los diferentes rubros que generan ingresos a los clubes de fútbol profesional en Ecuador, tanto en el plano interno, como los que genera el comercio exterior.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ingresos por taquilla</li> <li>- Ingresos por auspiciantes</li> <li>- Otros ingresos.- Derechos televisivos, transferencias, participaciones internacionales, etc.</li> </ul>	<p>¿Cómo financian el funcionamiento del Centro de Alto Rendimiento y la participación del equipo profesional en sus distintas categorías?</p>	

## 2.7.2. VARIABLE DEPENDIENTE.- El Comercio Exterior

CONCEPTUALIZACIÓN	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	TÉCNICAS E INSTRUMENTOS
<b>El Comercio Exterior.-</b> Es el intercambio de bienes y servicio entre dos y más países, caracterizándose por la presencia de una frontera aduanera y generalmente la utilización de dos monedas distintas.	<b>Cesión de derechos deportivos.-</b> La cesión es la transferencia o transmisión, gratuita u onerosa que hace el cedente a favor del cesionario de los derechos de un deportista, mediante un título que es una forma de tradición del derecho. La cesión puede ser a título de venta, permuta o a título gratuito, siempre con la entrega del título o documento en el que consta el derecho que se transmite.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Obligaciones de los equipos</li> </ul> <hr/> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Obligaciones de los deportistas</li> </ul> <hr/> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Cláusulas de recesión de contratos</li> </ul>	¿A qué se obligan los profesionales en una cesión de derechos deportivos?	
	<b>Creación de centros de alto rendimiento.-</b> Son instalaciones deportivas, cuya finalidad es la mejora del rendimiento deportivo, proporcionando a los deportistas de alto nivel las mejores condiciones de entrenamiento posibles.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Cantidad de centros de alto rendimiento en el fútbol ecuatoriano.</li> </ul> <hr/> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Atención deportiva.</li> </ul> <hr/> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Otras atenciones.- Salud, vivienda, alimentación, etc.</li> </ul>	¿Le ha generado rentabilidad la creación del centro de alto rendimiento.	Entrevista dirigida a dirigentes del club
	<b>Transferencia de jugadores al exterior.-</b> Es la adquisición temporal de los derechos deportivos de un deportista por equipos de otros países.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sujetos que intervienen y se benefician en una transferencia internacional.</li> </ul> <hr/> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Normativa FIFA</li> </ul> <hr/> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Los agentes en el fútbol ecuatoriano.</li> </ul>	¿Mantienen convenios con equipos internacionales para enviar jugadores para realizar pasantías?	
	<b>Reinversión de recursos.-</b> Significa volver a invertir parte o el total de las utilidades, en este caso, el producto de las transferencias de futbolistas.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Reparto de utilidades</li> </ul> <hr/> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reinversión de recursos</li> </ul> <hr/> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Conveniencia de la reinversión</li> </ul>	¿Mantienen montos o porcentajes fijos de transferencias internacionales para reinversión?	

## **CAPÍTULO III**

### **3. MARCO METODOLÓGICO**

#### **3.1. TIPOS DE INVESTIGACIÓN**

##### **3.1.1. INVESTIGACIÓN EXPLORATORIA**

Las investigaciones previas sobre el objeto del presente estudio, se refieren a la temática del fútbol desde un punto de vista distinto a esta propuesta y los conocimientos concretos del tema no son tan precisos como para sacar las mejores conclusiones sobre los aspectos más relevantes, se requiere en primer término explorar e indagar, por lo que se utiliza la investigación exploratoria, debido a que el análisis de la labor Dirigencial del Club de Alto Rendimiento Especializado Independiente del Valle no ha sido sometido a estudio en ninguna universidad de Ecuador.

Por ser un tema relativamente desconocido del cual se dispone de un amplio espectro de medios para recolectar datos en diferentes aspectos, como son la revisión bibliográfica especializada, entrevistas y cuestionarios, observación participante y no participante y seguimiento de casos.

La investigación exploratoria concluirá cuando, a en base a los datos recolectados, haya sido posible generar un marco teórico y epistemológico lo suficientemente fuerte como para determinar los factores más relevantes a esta problemática y por lo tanto se deben investigar.

##### **3.1.2. INVESTIGACIÓN DESCRIPTIVA**

Porque se deben seleccionar una serie de conceptos o variables y medir cada una de ellas con independencia de las otras, con el fin de describirlas.

Este trabajo busca identificar las propiedades importantes de personas, grupos o comunidades y determinar cómo es o cómo se manifiesta el fenómeno. Pero en ningún



momento se pretende establecer la forma de relación entre estas características, en el caso del desarrollo de esta investigación, los grupos de persona se focalizan en los jugadores del club, su cuerpo administrativo y sus dirigentes.

Su propósito es la delimitación de los sucesos que se relacionan el problema de investigación, como:

1. Establecer las características demográficas de las unidades investigadas (número de población, distribución por edades, nivel de educación, etc.).
2. Identificar formas de conducta, actitudes de las personas que se encuentran en el universo de investigación (comportamientos sociales, preferencias, etc.)
3. Establecer comportamientos concretos.
4. Descubrir y comprobar la posible asociación de las variables de investigación.
5. Identificar características del universo de investigación, señalando formas de conducta y actitudes del universo investigado.

### **3.1.3. ANALÍTICA**

Es un procedimiento más complejo que la investigación descriptiva, y consiste fundamentalmente en establecer la comparación de variables entre grupos de estudio y de control. Además, se refiere a la proposición de hipótesis que el investigador trata de probar o invalidar, en el caso del presente estudio, debido a la procedencia diversa de los talentos reclutados, se podrá diferenciar la problemática socioeconómica que encierra cada uno y determinar por este procedimiento si obedecen a un comportamiento aislado o regional.

### **3.1.4. SINTÉTICA**

Es un proceso de razonamiento que tiende a reconstruir un todo, a partir de los elementos distinguidos por el análisis; se trata en consecuencia de hacer una explosión metódica y breve, en resumen. En otras palabras debemos decir que la síntesis es un procedimiento mental que tiene como meta la comprensión cabal de la esencia de lo que ya conocemos en todas sus partes y particularidades, es en si el resumen que se obtiene de la recolección de datos, cuando se tabulan los resultados y se presentan las

tendencias encontradas, en los talentos del Club de Alto Rendimiento Especializado Independiente del Valle.

### **3.1.5. PROPOSITIVA**

La investigación propositiva se caracteriza por generar conocimiento, a partir de la labor de cada uno de los integrantes de los grupos de investigación. Propende además por el desarrollo, el fortalecimiento y el mantenimiento de estos colectivos, con el fin de lograr altos niveles de productividad y alcanzar reconocimiento científico interno y externo, así como las líneas de investigación de los grupos concuerdan con los ejes temáticos de la facultad, los proyectos que se desarrollan parten de ideas innovadoras enfocadas en forma inter y transdisciplinaria y de la necesidad de solucionar problemas pertinentes a nivel local y global, en el presente caso, se utilizarán los resultados encontrados en la investigación para elaborar una propuesta que sirva de herramienta de apoyo en beneficio de los actores involucrados en el fútbol profesional ecuatoriano.

## **3.2. MODALIDAD DE LA INVESTIGACIÓN**

### **3.2.1. DE CAMPO**

Porque se dará en un proceso sistemático, riguroso y racional de recolección, tratamiento, análisis y presentación de datos, basado en una estrategia de recolección directa de la realidad de las informaciones necesarias para la investigación, realizada en las mismas instalaciones del club, y a los actores de la problemática enunciada.

### **3.2.2. BIBLIOGRÁFICA**

Por la necesidad de obtener información específica que requieren la consulta de dos o más obras de referencia, en el caso del Club de Alto Rendimiento Especializado Independiente del Valle, existen revistas especializadas, como material deportivo en las ediciones en línea de la prensa deportiva especializada de Ecuador.

### 3.3. MÉTODOS Y TÉCNICAS

#### 3.3.1. MÉTODOS DE LA INVESTIGACIÓN

Se establecen dos grandes clases de métodos de investigación: los métodos lógicos y los empíricos. Los primeros son aquellos que se fundamentan en la utilización del pensamiento en sus funciones de deducción, análisis y síntesis, mientras que los métodos empíricos, se aproximan al conocimiento del objeto sujeto de estudio mediante sus conocimiento directo y el uso de la experiencia, entre ellos encontramos la observación y la experimentación, en este caso, se van a utilizar estos dos grupos.

#### 3.3.2. TÉCNICAS DE LA INVESTIGACIÓN

**La entrevista.-** La entrevista es una técnica de recopilación de información mediante una conversación profesional, con la que además de adquirirse información acerca de lo que se investiga, tiene importancia desde el punto de vista educativo; los resultados a lograr en la misión dependen en gran medida del nivel de comunicación entre el investigador y los participantes en la misma.

Según el fin que se persigue con la entrevista, ésta puede estar o no estructurada mediante un cuestionario previamente elaborado. Cuando la entrevista es aplicada en las etapas previas de la investigación donde se quiere conocer el objeto de investigación desde un punto de vista externo, sin que se requiera aún la profundización en la esencia del fenómeno, las preguntas a formular por el entrevistador, se deja a su criterio y experiencia.

En el presente caso, la entrevista se realizará a dirigentes del club

**La encuesta.-** La encuesta es una técnica de adquisición de información de interés sociológico, mediante un cuestionario previamente elaborado, a través del cual se puede conocer la opinión o valoración del sujeto seleccionado en una muestra sobre un asunto dado.

En la encuesta a diferencia de la entrevista, el encuestado lee previamente el cuestionario y lo responde por escrito, sin la intervención directa de persona alguna de los que colaboran en la investigación, en este trabajo, esta técnica se aplicará a jugadores y parte del cuerpo administrativo del club.

### **3.4. POBLACIÓN Y MUESTRA**

La población inmediata objeto de este estudio, serán 38 deportistas albergados en las instalaciones del Club de Alto Rendimiento Especializado Independiente del Valle, es decir se trabajó con el 100% de la población.

### **3.5. RECURSOS**

#### **3.5.1. TALENTO HUMANO**

Investigadores

Tutor de la investigación

Presidente del Club de Alto Rendimiento Especializado Independiente del Valle

Funcionarios administrativos del Club de Alto Rendimiento Especializado Independiente del Valle

Tutores del Club de Alto Rendimiento Especializado Independiente del Valle

Jugadores de todas las categorías del Club de Alto Rendimiento Especializado Independiente del Valle

#### **3.5.2. MATERIALES**

Textos

Revistas

#### **3.5.3. TECNOLÓGICOS**

Ordenador

Cámaras

Internet

Flash memory

### 3.5.4. ECONÓMICOS

Recursos Económicos de los investigadores financiarán esta investigación, la que se ha presupuestado en \$650,00.

### 3.6. FUENTES DE PROCESAMIENTO DE LA INFORMACIÓN

Word, para procesamiento de textos

Excel, para elaboración de cuadros estadísticos y gráficos.

Power point, para elaborar diapositivas para la sustentación.

### 3.7. PRESUPUESTO

Rubro	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario	Costo total
Fotocopias	Hojas	700	\$ 0,02	\$14,00
Textos	Tomo	5	\$40,00	\$200,00
Internet	Horas	80	\$1,00	\$80,00
<b>Total</b>				<b>\$294,00</b>

### 3.8. CRONOGRAMA

Actividad	Semanas requeridas	Fechas
Preparación de trabajo de titulación	Una	14 al 18 sept.
Marco referencial (Cap. 1)	Dos	28 sep-2 oct.
Marco Teórico (Cap. 2)	Tres	3 al 23 oct.
Método de investigación	Dos	26 oct.-6 nov.
Taller práctico	Cuatro	9 nov.-4 dic.

## **CAPÍTULO IV**

### **4. EL IMPACTO SOCIOECONÓMICO EN EL FÚTBOL PROFESIONAL ECUATORIANO**

#### **4.1. EL PROCESO DE VINCULACIÓN A EQUIPOS PROFESIONALES**

Es la forma como los aspirantes a futbolistas profesionales se llegan a vincular con los equipos regidos por la FEF.

##### **4.1.1. Intervención de caza talentos**

Agustín Garizábalo soñó con ser un famoso periodista deportivo y fue precisamente en los trabajos de campo en el extinto periódico Diario del Caribe donde descubrió su vocación como cazatalentos.

Revela cuál es principal detalle que él tiene para “descubrir” un talento. “Lo básico para que un jugador me llame la atención es que debe tener cierta magia, que invite el ojo a observarlo detenidamente y saque la conclusión que allí puede haber un proyecto.

El siguiente paso es entrar a descubrir si ciertamente para él el fútbol significa el amor de su vida. Si tiene la pasión suficiente para “quemar” los barcos y quedarse en esa isla pase lo que pase.

El descubrir un futbolista no es cuestión de un solo partido; no, yo le hago el seguimiento, observo todo el proceso cuando gana y pierde, para ver si tiene “fuego en corazón”, que le permita que ese muchacho continúe afrontando todas las dificultades.

Muchas veces el directivo de un club me referencia un jugador y cuando llego a observar el partido, me llena el ojo es otro por su magia, porque marca diferencia sobre todos. (Figuroa, 2015)

Liga tiene contacto con cazatalentos y ex jugadores como Luis González, en Esmeraldas, y Alfonso Obregón, en Manabí, los cuales informan al club del desempeño de estos prospectos. (Este contenido ha sido publicado originalmente por Diario EL COMERCIO en la siguiente dirección: (Diario E. C., <http://www.elcomercio.com/> )

### **¿Qué buscan los cazadores de talento?**

#### **Técnica**

La técnica se define como la manera y destreza con la que el atleta emplea sus 'herramientas' y 'materiales' para lograr un resultado predeterminado.

Es mucho más que la medida de un conjunto de habilidades.

#### **Inteligencia**

Inteligencia es definida como la rápida y clara comprensión de una situación compleja.

¿Cuán pronto puede el jugador entender el juego y tomar las decisiones correctas?

#### **Personalidad**

Personalidad describe la emoción, pensamientos y patrones de conducta que caracterizan a una persona.

¿Cómo lidia con situaciones difíciles? ¿Es arriesgado o estable? ¿Tiene la capacidad mental para jugar a un nivel superior? Para él o ella, ¿es el fútbol una pasión o un pasatiempo?

#### **Velocidad**

La velocidad se mide en términos físicos y mentales. Es la cualidad más importante del modelo TIPS. Los jugadores deben poseer tanto velocidad física (al correr) como mental (rapidez en el proceso mental).

Poseer velocidad física y mental le permitirá al jugador ejecutar las jugadas más rápido y con mucha más efectividad.

Esta es una ilustración del modelo TIPS, un método popular para detectar talento entre jugadores jóvenes que definió la exitosa academia Ajax. TIPS es un acrónimo de técnica, inteligencia, personalidad y velocidad (speed). (BBC, 2015)

#### **4.1.2. Apoyo de la familia**

La familia es una de las principales causantes que muchos jóvenes desistan de continuar una carrera deportiva.

Para Rafael Robayo, jugador de Millonarios, la carrera deportiva de los jugadores se ve trabada por influencia de la familiar, así como por las posibilidades de trabajo que brinda la ciudad. “He tenido mucho ex compañero que no sigue la carrera deportiva porque la familia le exige estudiar o jugar, y obviamente terminan escogiendo el estudio. Otros porque tienen posibilidades de trabajar en otras cosas y toman el tema de fútbol un poco más alterno y los que toman la idea de jugar, algunos, no han tenido la fortuna de poder llegar”.

Las condiciones de vida que ofrece la capital afecta la decisión de los jóvenes de no seguir una carrera deportiva. Esto se da por oportunidades laborales o de estudio, como se mencionó anteriormente. Además, la posibilidad de tener a su familia cerca y un techo dónde vivir hace que los jugadores bogotanos no se entreguen al máximo, como sí lo hacen jugadores de otras regiones.

Edward Rodríguez (quien nació en Cali, pero desde los 5 años fue criado en Bogotá) actual jugador del Itagüí y que probó suerte en Santa Fe y Millonarios, también comentó sobre este asunto: “El jugador de afuera llega con más hambre de salir adelante, no es que el bogotano no la tenga, pero como tienes más comodidades, eso se ve reflejado en las canchas”. (Publicado en portal informativo del programa de periodismo y opinión publicado en Plaza Capital, Universidad del Rosario) (Deportes)

A pesar que el defensa de la selección de fútbol del Ecuador no ha visitado a su familia de forma continua, sus miembros se mantienen pendientes sobre su desarrollo deportivo tanto en el Club Sport Emelec como en la Tricolor.



Su padre de crianza, Miguel Méndez Castillo, indica que junto con su esposa (María Clemencia Guagua Tamayo) se preocuparon que Jorge Guagua Tamayo estudie, pero era un gasto infructuoso. “Lo matriculábamos, le comprábamos los uniformes, los útiles y todo quedaba ahí porque él prefería la pelota”, dice Méndez, quien tomó a cargo al defensa desde que este tenía 2 años, refiere que el actual zaguero de la Tricolor desde pequeño fue un amante del fútbol y eso provocaba que se perdiera por horas y cuando llegaba a la casa lo hacía asustado por el temor a ser castigado.

Esa inclinación por la pelota hizo que el defensa creyera en sí mismo y le vaticinara a su madre que esas piernas le iban a dar plata. “Él (Jorge Guagua) siempre le decía eso a la mamá y fue poco el tiempo que ella pudo ver a su hijo triunfar porque falleció el 7 de enero del 2004 cuando Jorge participaba con la selección sub-23 en el Campeonato Preolímpico que se realizó en Chile”, recuerda Méndez, jubilado como conserje del colegio 5 de Agosto.

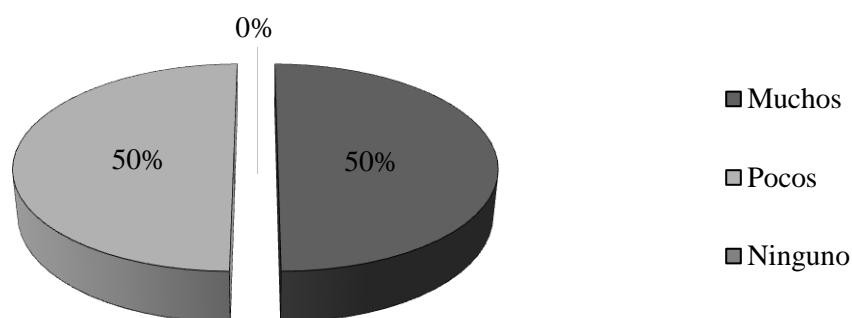
En la historia de los clubes del fútbol amateur y profesional de Esmeraldas no hay registro que el defensa ecuatoriano haya militado en algún equipo de esta provincia, ya que inició su carrera en Guayaquil con el equipo de segunda categoría del Guayas, la Asociación Deportiva Naval (ADN), y luego paseó su clase por clubes ecuatorianos como El Nacional, Emelec, Barcelona, Liga de Quito; y los equipos Colón de Santa Fe de Argentina y el mexicano Atlante Fútbol Club. En la actualidad defiende a los millonarios.

La hermana menor de Jorge Guagua, Magaly Méndez, desde su domicilio ubicado en La Propicia, dice que espera que todo le salga bien mañana a su hermano y al resto de jugadores y puedan pasar de ronda. (Diario E. U., 2014)

**TABLA 1: CANTIDAD DE JUGADORES****1. En la actualidad ¿qué cantidad de jugadores llegan a los equipos, acompañados de un agente o representante?**

N°	ALTERNATIVAS	F	%
a	Muchos	19	50%
b	Pocos	19	50%
c	Ninguno	0	0%
<b>TOTAL</b>		<b>38</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Encuesta realizada a los jugadores del Club de Alto Rendimiento Especializado Independiente del Valle  
**Elaborado por:** Autores del trabajo de titulación.

**GRÁFICO 1: CANTIDAD DE JUGADORES****Análisis e Interpretación:**

Considerando los resultados obtenidos en la encuesta realizada a los jugadores del fútbol profesional, se puede expresar que 19 que equivale al 50% expresa que muchos jugadores llegan a los equipos, acompañados de un agente o representante, mientras que 19, representados por el 50% manifiesta que son pocos.

Un agente o representante es la persona o empresa que negocia en nombre de un jugador sus contratos y actividades profesionales; puesto que su labor no solamente consiste en el asesoramiento jurídico y fiscal de las negociaciones contractuales, sino que es el

responsable de las comunicaciones del jugador con su club, con la prensa, y con las empresas interesadas en su promoción comercial. Normalmente, un manager o representante cobra entre un 4 y un 10% de los contratos del jugador; además en algunas ocasiones se convierten también en asesores personales en las decisiones familiares del deportista.

#### **4.1.3. El estigma de ser futbolista profesional**

Para Rafael Jaramillo, sociólogo del deporte, historiador e investigador de la Universidad Nacional, la familia bogotana no está de acuerdo con que el fútbol sea el principal proyecto de vida para un joven. Ellos creen que la continuación de estudios profesionales o el ingreso inmediato al mercado laboral son las formas más viables para que sus hijos puedan tener una mejor condición de vida y un futuro más prometedor. Publicado en Plaza Capital, Universidad del Rosario) (Deporte)

El estigma de ser refuerzo de un equipo descendido lo marca a grado tal de quedar desempleado una vez finalizada la temporada. (Ferretti)

Yo jugué en los tres equipos, todos te exigen ganar, pero cargar con el estigma de ser segundos que hay en la UC se hace muy difícil”, es la apreciación de Francisco Arrué, campeón el 2005 con la camiseta de la precordillera. (Deportes E. , 2015)

## **4.2. ASPIRANTES CON HOGARES DISFUNCIONALES**

Son los talentos reclutados por los Centros de alto rendimiento que provienen de hogares disfuncionales

### **4.2.1. Hogares sin cabeza de familia**

Normalmente los padres de familias disfuncionales son personas muy rígidas que producen constantemente desaliento en los hijos e hijas. Por su forma de convivir, no son capaces de facilitar una buena comunicación en el núcleo familiar.

Joao, de 13 años nació en Esmeraldas y no teme el reto que implica salir de su hogar para ser futbolista. Él es uno de los 18 chicos de entre 11 y 13 años que viven en el

complejo del Independiente y que buscan ser profesionales, lejos de su hogar. En la experiencia, estos preadolescentes adquieren responsabilidades y tratan de madurar mentalmente. Joao “Salí de mi casa con autorización de mis padres, pero por decisión mía. En el complejo aprendí a defenderme”, indicó el chico, quien lleva un año en Sangolquí.

Los clubes se encargan de entregarles alimentación, vivienda, educación y una remuneración para sus gastos personales. Independiente les da USD 50 mensuales, según Santiago Morales. Además, deben rendir pruebas de aptitud. La llegada de los niños es complicada. Algunos lloraron los primeros días e incluso se negaron a comer.

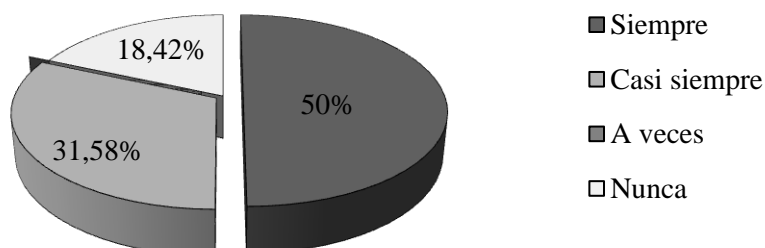
Independiente y la ‘U’ dan ayuda psicológica a los chicos. También tienen contactos permanentes con sus padres, tíos, abuelos o tutores. Además, en las concentraciones tratan de integrarlos y hacerlos sentir en familia, ya que ellos en su mayoría vienen de hogares disfuncionales. (Diario E. C., <http://www.elcomercio.com/> )

**TABLA 2: HOGARES DE LOS FUTBOLISTAS**

**2. ¿Los hogares de los que ustedes provienen están conformado por papá, mamá, hermanos y en algunas ocasiones por otro familiar cercano?**

N°	ALTERNATIVAS	F	%
a	Siempre	19	50.00%
b	Casi siempre	12	31,58%
c	A veces	0	0.00%
d	Nunca	7	18.42%
<b>TOTAL</b>		<b>38</b>	<b>100.00%</b>

**Fuente:** Encuesta realizada a los jugadores del Club de Alto Rendimiento Especializado Independiente del Valle  
**Elaborado por:** Autores del trabajo de titulación.

**GRÁFICO 2: HOGARES DE LOS FUTBOLISTAS****Análisis e Interpretación:**

De acuerdo a los resultados obtenidos, los hogares de los que ustedes provienen están conformado por papá, mamá, hermanos y en algunas ocasiones por otro familiar cercano, 19 encuestados, es decir, el 50% expresó que siempre, mientras que 12, que equivale al 31.58% dijo que casi siempre, y finalmente 7, que representa el 18.42%, supo manifestar que nunca.

Para los jugadores de fútbol, nada es más importante que sus familias, pues a ellas les dedican todos sus triunfos; a sus seres queridos quienes siempre los apoyan en las buenas y en las malas. Muchos hijos de las grandes estrellas del deporte más popular del mundo quisieron seguir los pasos de sus progenitores, una tarea que en ocasiones se vuelve un poco complicada, ya que llevar algunos apellidos muchas veces pesa, como el hijo del famoso David Beckham, que fue rechazado por el Arsenal, tras tres meses de jugar con la sub-16, por no cumplir con las expectativas deseadas por el club.

**4.2.2. Los aspirantes rehabilitados**

En el Ecuador efectivamente encontramos un caso de prejudicialidad, pero en el sentido contrario, es decir, que la sanción penal que se le impone a un deportista acarrea una

sanción deportiva; en este sentido encontramos el artículo 177 de la Ley del Deporte, Educación Física y Recreación: (Ley del Deporte)

**Art. 177.- Suspensión Definitiva.-** Los dirigentes, autoridades, técnicos, así como las y los deportistas que cometieran faltas que constituyan delitos tipificados en el Código Penal y sancionados con pena de reclusión, una vez que hayan recibido sentencia condenatoria ejecutoriada, serán sancionados con suspensión definitiva.

En este caso se encuentra la prejudicialidad en contra de quienes han cometido un delito sancionado con reclusión, si bien no se refiere el artículo exclusivamente a delitos que sean cometidos en el campo de juego, nos proporciona una limitación al utilizar el término “falta” lo cual permite remitirse al vocabulario deportivo y entender el sentido de esta norma aplicado a aquellas infracciones que tengan relación con el deporte mismo.

Independientemente de lo discriminatorio que me resulta esta norma, por no contemplar la rehabilitación garantizada constitucionalmente para quien ha cometido un delito y cumple su pena, lo que sería materia de otra investigación, nos deja algo cierto y es que la vinculación entre el Derecho Penal y el Derecho Deportivo es real no es algo utópico, sino que efectivamente lo encontramos en nuestra legislación y que se la debe aplicar apropiadamente.

ERLANGEN J. WEINECK, 2004, en su libro El Entrenamiento Físico del Futbolista Rehabilitado, en una definición más concreta utilizada mayoritariamente en la metodología del deporte y el entrenamiento, las características de la condición física se limitan a los factores físicos; resistencia, fuerza, velocidad y flexibilidad. p. 14.

**Resistencia:** se la define a la resistencia como la capacidad de realizar un esfuerzo de mayor o menor intensidad durante el mayor tiempo posible.

**Beneficios del entrenamiento de la resistencia:**

Aumento del volumen cardíaco, permitiendo al corazón recibir más sangre y como consecuencia aumentar la cantidad de sangre que expulsa en cada contracción.

Fortalecer y engrosar las paredes del corazón.

Disminuye la frecuencia cardíaca, el corazón es más eficiente.

Mejora e incrementa la capilarización con un mejor y más completo intercambio de oxígeno.

Incide positivamente en el sistema respiratorio, mejorando la capacidad pulmonar.

Activa el funcionamiento de los órganos de desintoxicación hígado, riñones, etc. para eliminar sustancias de desecho.

Fortalece el sistema muscular. (<http://repositorio.utn.edu.ec/>)

**Fuerza:** es la capacidad de vencer una resistencia exterior mediante un esfuerzo muscular. También lo podemos definir como la capacidad de ejercer tensión contra una resistencia. Esta capacidad hace referencia al músculo y por tanto dependerá fundamentalmente de las características del mismo.

**Tipos de fuerza:** La fuerza puede ser:

**Estática:** Es aquella en la que manteniendo la resistencia no existe modificación en la longitud del músculo.

**Dinámica:** Aquella en la que al desplazar o vencer la resistencia, el musculo sufre un desplazamiento. Esta fuerza dinámica puede ser, a su vez, lenta máxima, rápida o explosiva fuerza-velocidad, fuerza resistencia.

La fuerza puede manifestarse en la práctica deportiva en tres formas conocidas de aplicación:

- a) **Fuerza máxima**, definida como la capacidad de alcanzar la máxima fuerza posible.
- b) **Fuerza explosiva**, definida como la capacidad de alcanzar la fuerza en el menor tiempo posible
- c) **Fuerza resistencia**, definida como la capacidad de mantener la fuerza el máximo posible ([es.geocities.com/famenofis/](http://es.geocities.com/famenofis/))

**Velocidad:** Es la capacidad de realizar uno o varios movimientos en el menor tiempo posible.

**Tipos de velocidad:** La velocidad puede ser:

**Velocidad de reacción:** Es la capacidad de efectuar una respuesta motriz a un estímulo en el menor tiempo posible.

**Velocidad de desplazamiento:** Es la capacidad de recorrer una distancia en el menor tiempo posible.

La velocidad del futbolista representa una característica muy compleja, que está compuesta por diferentes capacidades psicofísicas:

**Capacidad para realizar** las situaciones de juego y sus modificaciones en el menor tiempo posible = velocidad de realización.

**Capacidad para anticipar** el desarrollo del juego y especialmente el comportamiento del jugador contrario en el mínimo tiempo posible = velocidad de anticipación.

**Capacidad de decisión** en el mínimo tiempo posible para una posible realización = velocidad de decisión.

**Capacidad de reacción rápida** a situaciones no previstas en el juego = velocidad de reacción.

**Capacidad para ejecutar movimientos** cíclicos y acíclicos sin pelota a un ritmo fuerte = velocidad de movimientos cíclicos y acíclicos.

**Capacidad para la rápida ejecución** de jugadas con la pelota específicas del juego bajo la presión del tiempo y de los contrarios = velocidad de aceleración.

**Capacidad de actuar** lo más rápidamente posible y de la forma más efectiva en el juego bajo complejas situaciones y condiciones técnico – tácticas = velocidad gestual.

**Flexibilidad:** la flexibilidad es la capacidad de extensión máxima de un movimiento en una articulación determinada.

**Tipos de flexibilidad:**

**Flexibilidad estática.** Está referida al grado de flexibilidad alcanzado con movimientos lentos y realizados con ayuda.



**Flexibilidad dinámica.** Conseguida sin ayuda, es la implicada en la mayoría de movimientos propios de cualquier deporte o actividad física. (Vasconez, 2013)

### **4.3. DEFICIENCIA EN LAS RELACIONES CONTRACTUALES**

Los contratos que norman las relaciones entre los equipos y los futbolistas presentan aspectos que se consideran secretos, en algunos casos perjudican a los equipos y en otras a los contratados.

#### **4.3.1. Desventajas para futbolistas**

Deporte rey y el más practicado en el mundo el fútbol es una actividad deportiva intensa y sostenida que necesita una buena condición física y un entrenamiento regular.

#### **Beneficios para la salud**

Mejora la resistencia cardiovascular: carreras rápidas, sucesivas aceleraciones repetidas, mejora el ritmo cardíaco y la función respiratoria,  
Resistencia y equilibrio: desarrollo muscular y mejora del centro de gravedad,  
Trabaja sobre la velocidad y la habilidad.

#### **Contraindicaciones**

El fútbol constituye un deporte practicable por todos, que no necesita de capacidades físicas particulares.

Atención a: la monoftalmia (no ver por un ojo) que puede deteriorar el ojo sano, a partir de los 50 años: practicarse un examen cardíaco periódico.  
(<http://apuntesdederechodeportivo.blogspot.com/> , 2008)

#### **Los accidentes y patologías**

Pubalgia (tendinitis de los abductores),  
Accidentes musculares: a menudo causados por un calentamiento demasiado breve,

Accidentes articulares de la rodilla: menisco y ligamentos,

Esguinces de tobillo,

Traumatismos ligeros: contusiones musculares, hematomas, tirones, distensiones, tendinitis,

Traumatismos graves: fracturas de tibia y peroné, lesiones cervicales. (Salud, 2016)

#### **4.3.2. Desventajas para equipos**

Algunas desventajas son:

Se pueden dar ciertos procesos que inciden negativamente en la calidad de las decisiones y la solución de problemas.

Pueden generarse conflictos duraderos entre los miembros ya que habrá muchas diferencias en las formas de pensar y puede llevar a discusiones que dividan al grupo.

El trabajo en equipo puede consumir más tiempo.

Entendiéndose que el trabajar en equipo implica asumir responsabilidades, es posible que al cometer errores nadie quiera asumirlos en forma individual.

La administración general resalta además que el trabajo en equipo no es fácil. Los grupos pasan por una serie de fases antes de convertirse en equipos efectivos, y esta evolución exige tiempo; en ocasiones, surgirán tensiones durante los cuales el equipo parece no avanzar, de todos los peligros que se pueden presentar en la evolución de un grupo, tal vez el más peligroso sea la prisa, sobre todo si ésta procede del líder.

Para que el equipo de personas que integran tu negocio piense en forma creativa es importante que sean previamente capacitados o entrenados. En un equipo cuyos miembros se conocen y tienen confianza van a surgir muchas más ideas que en un grupo de desconocidos. Hay resultados imposibles de generar si no existe verdadero trabajo en equipo.

Como los resultados no son inmediatos, dan la sensación que es una pérdida de tiempo y que se fomenta la indisciplina.

Exige mucho tiempo para ser llevada a cabo.

Requiere un muy buen dominio del equipo por el conductor.

Si no es bien llevada por el moderador, puede ser dispersiva, todos hablan y discuten a la vez y ninguno se escucha.

Sólo sirve para pequeños equipos.

Es aplicable sólo cuando los miembros del equipo tengan conocimientos previos acerca del tema.

#### **Recomendaciones:**

Se deben de tratar asuntos de actualidad.

Se les debe de dar la bibliografía sobre el tema.

Se debe llevar a cabo cuando se compruebe que las personas estén bien preparadas.

#### **4.3.3. Regulaciones de la FEF**

La Federación Ecuatoriana de Fútbol, Tiene una estructura muy bien definida, en la que los Clubes federados participan todos los años en los campeonatos locales, regionales, nacionales e internacionales, con sus diferentes categorías, generando una masificación de la práctica del fútbol. (<http://repositorio.utn.edu.ec/> )

¿La FEF, que papel tomaría ante la Asociación de Fútbol Profesional del Ecuador?

La FEF solo tendría injerencia en todo lo relacionado con las selecciones en sus diferentes categorías, más no tendría poder de decisión sobre los torneos locales, ya que de eso se encargaría la AFPE

Mario Canessa, presidente de River Ecuador, es uno de los principales autores que se hable de la Liga Profesional en el fútbol ecuatoriano, por lo cual ha recalado que esto es un proceso largo que se tendrá que manejar en cada detalle para que no se caiga en errores que a la postre, podría darle graves consecuencias a los clubes del Ecuador: “Se ha creado una comisión para trabajar esta y las demás propuestas que los 19 clubes han planteado. Probablemente se deba invitar a expertos internacionales que tengan conocimientos suficientes sobre el manejo de este tipo de organización. Es un proceso largo y hay una transición importante para lograr una estructuración del fútbol ecuatoriano”, manifestó a Diario El Telégrafo.

Está más que claro que uno de los objetivos de los clubes para cambiar la estructura del fútbol nacional, es buscar un sistema de campeonato innovador que pueda romper esquemas y genere expectativa para que los hinchas llenen los estadios y los clubes se beneficien, tal como lo ha explicado el presidente de Liga de Loja, Jaime Villavicencio. (FEF, 2015)

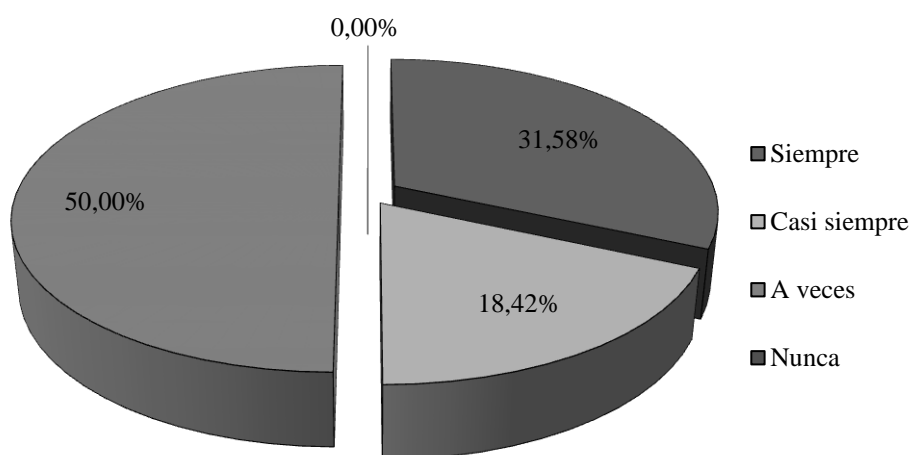
**TABLA 3: CONTRATOS DE LOS FUTBOLISTAS**

**3. ¿Considera que los contratos que firma un futbolista con las instituciones deportivas deben ser de conocimiento público para transparentar las actuaciones de las partes involucradas?**

N°	ALTERNATIVAS	F	%
a	Siempre	12	31.58%
b	Casi siempre	7	18.42%
c	A veces	19	50.00%
d	Nunca	0	0.00%
TOTAL		<b>38</b>	<b>100.00%</b>

**Fuente:** Encuesta realizada a los jugadores del Club de Alto Rendimiento Especializado Independiente del Valle  
**Elaborado por:** Autores del trabajo de titulación.

**GRÁFICO 3: CONTRATO DE LOS FUTBOLISTAS**



### **Análisis e Interpretación:**

De acuerdo a los resultados obtenidos, los contratos que firma un futbolista con las instituciones deportivas deben ser de conocimiento público para transparentar las actuaciones de las partes involucradas, 19 jugadores, que equivale al 50% expresó que a veces, mientras que 12 jugadores, es decir el 31.58% eligió que siempre; finalmente 7, representado por el 18.42% manifiesta que casi siempre.

Los agentes de los jugadores, son aquellos que se entienden con los dirigentes respecto de los intereses federativos, deportivos y económicos que los jugadores ponen en sus manos, en la esperanza que los contactos, conocimientos y buena fe del agente logren un buen contrato del cual el agente llevará un porcentaje. El S.R.I, también cuenta con disposiciones expresas para que los clubes registren los contratos de los jugadores de fútbol y los ingresos que reciben en la F.E.F, desde donde el Estado puede verificar el cumplimiento de las obligaciones tributarias.

El contrato se lo celebrará por cuadruplicado, será suscrito debidamente por las partes y el primer ejemplar se quedará en posesión del jugador o del club según sea el caso, el segundo para el agente del jugador, el tercero y cuarto de los ejemplares serán entregados a la F.E.F, máximo dentro de los treinta días de haberse celebrado. Obligatoriamente la Federación Ecuatoriana de Fútbol, remitirá a la FIFA un ejemplar, cuando esta se lo solicite.

La duración máxima de los contratos será de dos años, renovables, no se aceptaran renovaciones automáticas o tácitas. (<http://www.derechoecuador.com/>, 2015)

#### **4.4. LOS INGRESOS DE LOS CLUBES DE FÚTBOL PROFESIONAL EN ECUADOR**

Los diferentes rubros que generan ingresos a los clubes de fútbol profesional en Ecuador, tanto en el plano interno, como los que genera el comercio exterior.

#### 4.4.1. Ingreso por taquilla

La taquilla es uno de los principales rubros con los que los clubes de fútbol del mundo financian sus campañas, es decir, entran en el presupuesto bruto de un equipo.

Más aún si el cobro de entradas para ver un cotejo da la razón para que el fútbol de élite sea denominado “rentado”, y por ende “profesional”, porque los deportistas que lo practican viven de él, o por lo menos en la gran mayoría de los casos ese es su principal ingreso.

En nuestro país la Ley de Educación Física, Deportes y Recreación, en sus artículos 20 y 21, reconoce al fútbol profesional como el único deporte profesional ecuatoriano, por lo que es organizado, administrado con régimen diferente a la actividad aficionada.

En el Ecuador se toman en cuenta como equipos de balompié rentado a los de segunda categoría, primera B y primera A.

Los de mayor atractivo son los 10 de primera A, por ser los que califican a torneos internacionales, o porque son los que más elementos aportan para las selecciones nacionales, empezando desde la mayor.

Los ingresos

Volviendo a las taquillas, cada institución depende en mayor o menor porcentaje de ellas. Por ejemplo, El Nacional, que pertenece a las Fuerzas Armadas, tiene ingresos permanentes, pues cada miembro de estas aporta para sostener al elenco. Espoli, de la Policía Nacional, volverá en 2004 a ese sistema.

Los demás planteles, en cambio, buscan el apoyo de la empresa privada para conseguir los rubros que respalden los gastos de sus presentaciones: movilización, alimentación, implementos, mantenimiento de campos de entrenamiento, sueldos de jugadores, cuerpo técnico, etc.

## Estadios e ingresos

Hay equipos que tienen estadios propios, en ese caso están: Barcelona y Emelec de Guayaquil y el capitalino Aucas. Liga de Quito, no es todavía propietario del escenario que lleva su nombre, la empresa Proestadio maneja el escenario.

Proestadio es la empresa que construyó la 'Casa Blanca', pero no recibe parte de la venta de boletos, el convenio desde la inauguración del estadio: marzo de 1997, fue que recuperaría su inversión en 10 años, con los rubros de vallas publicitarias y el alquiler de cabinas de radio y TV. En 2007 el estadio, el Country Club y el Colegio de Liga pasarán a manos del club. O sea, los ingresos de boletería pasan en su 100 % al equipo.

En los casos de toreros, eléctricos y orientales el beneficio es neto: vallas publicitarias, arrendamiento de cabinas y taquilla.

A diferencia de esto, existen planteles que juegan en los estadios cantonales o municipales, o en los de las asociaciones provinciales. Ese es el caso de El Nacional y Deportivo Quito, en Quito; Deportivo Cuenca, en Cuenca.

Los mencionados conjuntos deben cancelar un porcentaje al organismo dueño del escenario, lo que se llaman “gastos de programación”.

## Los más taquilleros

En esta edición nos referiremos a los equipos más taquilleros del territorio nacional, esto en lo que a la primera A se refiere, estos son: Liga de Quito, Barcelona y Emelec.

Liga de Quito, que la semana anterior conquistó el séptimo campeonato nacional de su historia, es el que mejores réditos cosechó en 2003. De acuerdo a Marcelo Valencia, jefe de taquilla del club albo, reunieron \$1'613.228,50, sumadas la primera, la segunda y la tercera etapa -hexagonal prelibertadores-.

“Sin incluir lo que se vendió del plan Súper Hinchas, tenemos un total de 301.869 boletos vendidos en 2003. Hay que tomar en cuenta que Liga expide una cantidad menor de boletos, en relación a la capacidad real del estadio, esto para evitar problemas

de aglomeraciones y porque los niños menores de 12 años ingresan gratis”, declara Valencia.

El plantel blanco tuvo una asistencia de 415.653 aficionados en la primera etapa, resultándole una recaudación de \$579.645. En la segunda fase comerció 91.923 tickets, recogiendo \$439.638,50. En la liguilla obtuvieron \$ 593.945.

“Incrementamos los precios solo en la liguilla final. La primera y segunda etapas se cobró \$4, la general; \$7 la tribuna y \$10 el palco. Subimos a \$5, \$8 y \$12, respectivamente. Tuvimos un promedio de 13.124,7 boletos vendidos por partido”, explica Valencia.

A Liga no le corresponde los espacios de suites, porque por tres años pasaron a fideicomiso de los bancos que invirtieron en ellas: Produbanco, del Pichincha y de Guayaquil. “Si de las suites que no están vendidas, quienes las manejan deciden ocuparlas de alguna manera, eso les corresponde a ellos”, precisa el jefe de taquilla azucena.

Con gente de prensa y otros, el estadio de Liga en gradas tiene una capacidad de 37.280 personas. Pero se emiten cerca de 30 mil boletos para cada partido.

“En el último partido -el 14 de este mes- contra El Nacional se sacaron a la venta 29.030 boletos”, indica, sin considerar los cerca de 4000 de súper hinchas. Lo detallado no incluye las recaudaciones de la Copa Sudamericana. (Tamba, 2003)

### **Proyección de ingresos de los dos finalistas**

El campeón ecuatoriano de fútbol, además de la gloria deportiva, ganará más de un millón de dólares. De esa cantidad, la Federación Ecuatoriana de Fútbol (FEF) entregará \$100.000, una cifra no tan alta tomando en consideración que una plantilla cuenta con alrededor de 30 integrantes entre futbolistas y miembros del cuerpo técnico. La Confederación Sudamericana de Fútbol (Conmebol) también entregará aportes por la clasificación a la Copa Libertadores y la Sudamericana de 2016.



A esos valores se sumarán los que cada equipo consiga gracias a las taquillas de los partidos como locales que se disputarán mañana y el domingo en Portoviejo y Quito.

La FEF, en el presupuesto de 2016 que aprobó el Congreso Ordinario de enero, destinó \$255.000 para los premios económicos de campeones y vicecampeones de los diferentes torneos que realiza, es decir para la serie A, serie B y segunda categoría. Además se entregarán trofeos y medallas.

Emelec, que jugará mañana, a las 19:30, en el estadio Reales Tamaridos de Portoviejo, podría obtener aproximadamente 630 mil dólares si su hinchada llena el escenario. Esta cifra se consideró según los valores que la dirigencia azul puso para cada localidad y conforme al aforo que está establecido en la FEF. Extraoficialmente se conoció que para la hinchada visitante se venderían 2.000 boletos.

Liga de Quito, si llena el estadio Casa Blanca, el domingo, en la segunda final de campeonato ecuatoriano, podría tener un ingreso por taquilla de \$ 962.630. Para este encuentro la dirigencia 'azucena' destinará 4.000 entradas para los hinchas de Emelec, que se ubicarán en la parte alta de la general sur.

El récord histórico de recaudación en una final del campeonato ecuatoriano lo mantiene Barcelona. El 17 de diciembre de 2014 en el estadio Monumental se logró recaudar \$ 1'391.165; ese día ingresaron 63.686 barcelonistas porque se dispuso que ambas finales se disputen solo con las hinchadas locales. El encuentro terminó 1-1 y en la segunda final disputada en el estadio Capwell Emelec venció 3-0 y se quedó con el bicampeonato.

A los valores antes mencionados se sumarán los respectivos premios económicos que las dirigencias de sus equipos ofrecieron a sus plantillas, y a los ofrecimientos que las diferentes marcas auspiciantes pautaron con los clubes. (Mifultbolecador, 2015)

#### **4.4.2. Ingreso por auspiciantes**

La clasificación a un Mundial de Fútbol es un mérito deportivo, pero también implica un importante movimiento económico para los países clasificados. Las promociones de

las marcas, los lanzamientos de nuevos productos con la imagen de los equipos clasificados, los anuncios para medios en los que aparece la imagen del equipo o de sus futbolistas, la venta de paquetes turísticos, entre otras, son actividades que van de la mano con el papel que cumple la selección de fútbol de cualquier país. Ecuador ya tiene experiencia en dos mundiales de fútbol (Corea del Sur-Japón 2002 y Alemania 2006).

En ambos torneos, la Federación Ecuatoriana de Fútbol (FEF), recibió USD 1 350 000 de parte de la FIFA para su preparación. A eso se suma los montos que obtuvo por participar en la primera ronda en el 2002 y por alcanzar los octavos de final en el 2006. A lo anterior hay que sumar el dinero que se movió de parte de los auspiciantes de la Selección nacional. Este año, por ejemplo, según Hugo Mora, tesorero de la FEF, la entidad recibe alrededor de USD 4 millones de los patrocinadores oficiales (Coca-Cola, Banco de Guayaquil, Cervecería Nacional, Claro, Marathon Sports y Tame). Estas marcas acompañan a la Selección en los juegos de las eliminatorias sudamericanas para el Mundial de Brasil, así como en juegos amistosos internacionales. Están presentes en los uniformes de entrenamiento, así como en las ruedas de prensa que ofrecen los jugadores, el cuerpo técnico y los dirigentes.

Además, la Selección recibe invitaciones para jugar con equipos como Alemania o Portugal. En esos encuentros, a la Selección le pagan, en valor neto, USD 200 000, sin contar con traslado, alojamiento, alimentación... “Pero para tener todos estos beneficios es necesario contar con un equipo conocido a escala mundial y competitivo. Eso se ha logrado con las dos clasificaciones a mundiales”, añade el tesorero de la FEF. Para Rafael Jordá, coordinador de ingeniería de negocios y marketing deportivo de la Universidad de las Américas, clasificar a un Mundial de Fútbol implica para un país la llegada de recursos económicos. Para esto, añade, es necesario contar con una estrategia.

“Se pueden promocionar los productos de exportación, armar viajes con empresarios, generar espacios de negocios.... Es un trabajo de largo plazo, con estrategias de marketing, con un mensaje claro”. Para las empresas patrocinadoras de Ecuador, un evento deportivo como un Mundial es una oportunidad de negocios. En tiendas, centros

comerciales, redes sociales o sitios web es frecuente encontrar promociones referentes al certamen futbolístico.

Coca-Cola, por ejemplo, ha colocado afiches en tiendas con las palabras 'tapiñas' o 'cerquiña', en referencia al Mundial que se cumplirá el próximo año en Brasil. Las agencias de viajes, por su parte, ya armaron paquetes para sus clientes. Metropolitan Touring comercializa viajes a Brasil, cuyos precios oscilan entre USD 12 000 y 16 000. La oferta actual es para ver partidos del Mundial en general, pero si Ecuador clasifica se pensará en paquetes específicos que permitan acompañar al equipo ecuatoriano. Irma Ugalde, ex presidenta de la Asociación de Agencias de Viajes, advierte que los precios del próximo Mundial son muy elevados por lo que no hay mayor interés.

Ella compara y recuerda que un paquete para Alemania 2006 promediaba los USD 4000, pero para Brasil no se encuentran opciones por menos de USD 8000. En otras agencias de viajes están esperando el desenlace de la eliminatoria para armar los paquetes para el Mundial (ver página 13). Cifras de la FEF El presupuesto. En los últimos años la Selección de Ecuador ha manejado un presupuesto que oscila entre USD 10 y 12 millones por año.

En el 2013. En este año el presupuesto bordeó los USD 28 millones por el tema de los derechos de televisión. La televisión. En el presupuesto del 2013, unos USD 16 millones provienen de derechos de televisión, dinero que se entrega a los clubes de los campeonatos de las series A y B. Los derechos. Desde este año, los derechos de televisión los administra directamente la FEF, que los negoció con TC Televisión y Gamatv.

La importancia. Lo que genera la Selección significa más del 75% del presupuesto anual de la Federación Ecuatoriana de Fútbol. Un sostén económico. Con los ingresos que provienen de la Selección se ayuda a pagar la estructura administrativa de la FEF, la Selección mayor, las categorías menores, se financian y organizan campeonatos de reserva, infantiles... Los patrocinios. Los contratos con los auspiciantes del equipo nacional de fútbol se renuevan cada cuatro años. La Selección cuenta en la actualidad con seis anunciantes oficiales. (Líderes)

En las últimas horas ha explotado otra “bomba” en torno a la dirigencia del fútbol ecuatoriano, el gerente de la Asociación de Fútbol No Amateur de Pichincha (AFNA), Galo Barreto, está siendo fuertemente criticado por algunos montos económicos que llegaron por parte de la FEF y algunos auspiciantes.

Según se pudo conocer, la Federación Ecuatoriana de Fútbol donó cerca de 47 mil dólares para la compra de un vehículo, vale la pena destacar que el Coronel Barreto era el brazo fuerte de Luis Chiriboga en la capital, lo que parte del directorio de AFNA reclama, es que el auto era de uso exclusivo del presidente, más no de la Asociación como tal.

Tres miembros del directorio del fútbol profesional en Quito pidieron la renuncia de Barreto por las irregularidades que encontraron luego de hacer una auditoria, algunas empresas auspiciantes entregan insumos y dinero a AFNA, sin embargo esto no consta en los informes económicos.

Lo que es de alguna manera extraño, es que el vicepresidente y el abogado de la Asociación de Fútbol No Amateur de Pichincha no sabían de ninguna “donación” por parte de la FEF, simplemente se preguntaron qué hará ese vehículo en los parqueaderos de AFNA y empezaron con la investigación.

Además se pudo conocer que el presidente de AFNA, recibe un sueldo de aproximadamente cinco mil dólares por parte de la FEF, supuestamente para viajes y movilización, sin embargo pide a AFNA para los viajes en avión.

El brazo derecho de Chiriboga, además desconoció la denuncia por parte del síndico de AFNA, quien en declaraciones a la prensa sostuvo que solo hay 160 (aproximadamente) agremiados para vender comida en el Atahualpa, sin embargo se entregan 400 pases para ingresar al Coloso del Batán, por ahora se desconoce quién se queda con el dinero (se venden los pases de cortesía restantes).

En medio de una dura crisis económica en el fútbol ecuatoriano, sorprendió a todos que exista una donación de tal magnitud, que nadie sabía (resto del directorio de AFNA)

justo antes de las elecciones para la presidencia de la FEF. Barreto además firmó varios contratos con auspiciantes cuando esas responsabilidades no le competen. (futebolero)

**TABLA 4: TRANSFERENCIA DE FUTBOLISTAS**

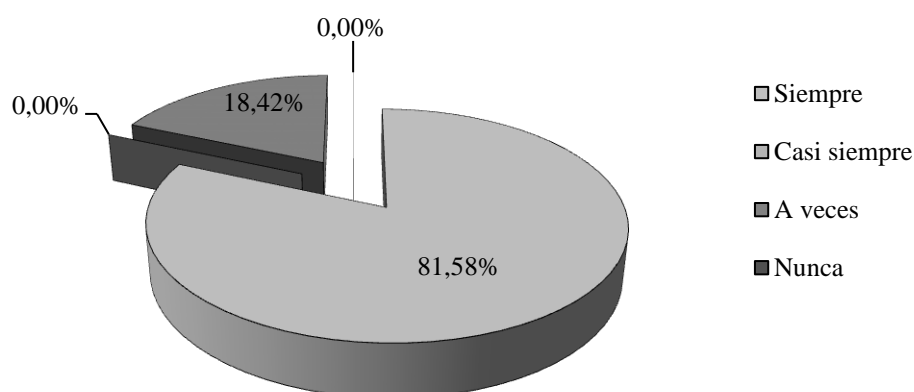
**4. ¿Cuándo se da una transferencia con equipos del exterior, los equipos nacionales les brindan toda la información del contrato al futbolista?**

N°	ALTERNATIVAS	F	%
a	Siempre	31	81.58%
b	Casi siempre	0	0.00%
c	A veces	7	18.42%
d	Nunca	0	0.00%
TOTAL		<b>38</b>	<b>100.00%</b>

**Fuente:** Encuesta realizada a los jugadores del Club de Alto Rendimiento Especializado Independiente del Valle

**Elaborado por:** Autores del trabajo de titulación.

**GRÁFICO 4: IMPUESTOS SON ATRACTIVOS A LA INVERSIÓN**



**Análisis e Interpretación:**

De acuerdo a los resultados obtenidos, transferencia con equipos del exterior, los equipos nacionales les brindan toda la información del contrato al futbolista; 31, representados por el 81.58% eligió que siempre y 7, que equivale al 18.42% expresó que a veces.

En sesión del 10 de Diciembre del 2000, el Comité Ejecutivo de la FIFA, estableció el Reglamento sobre los Agentes de Jugadores, el mismo que regula la actividad de los agentes de jugadores a cargo de las transferencias de jugadores en el seno de una asociación nacional o de una asociación nacional a otra.

A partir de la fecha señalada la Rectora del Fútbol del Mundo, dispuso que las Asociaciones Nacionales, es decir las de cada país, en nuestro caso la Federación Ecuatoriana de Fútbol, sobre la base del Reglamento FIFA, deberá crear una normativa propia.

La F.E.F, creo su instrumento legal, el 27 de Febrero del 2002, el mismo que consta de 47 artículos y 9 capítulos. El Reglamento norma las actividades de los agentes de los jugadores de fútbol, que intervienen en los distintos torneos o eventos que se realicen en el Ecuador y que estén bajo control u organización de la F.E.F o que fueren a desempeñarse en el exterior.

#### **4.4.3. Otros ingresos.- derechos televisivos, trasferencias, participaciones internacionales, etc.**

La Federación Ecuatoriana de Fútbol reveló que -este año- entrega un total de USD 17 430 000 a 24 clubes de Primera y a 21 asociaciones provinciales. De este reparto, Barcelona Sporting Club es el que más dinero recibe. Los toreros, que luchan por llegar a la final del Campeonato, perciben USD 2,1 millones.

Emelec, el último campeón; y Liga de Quito, ganador de cuatro copas internacionales, reciben USD 2 millones cada uno. Esteban Paz, de Liga de Quito, no está de acuerdo con este esquema. Él dice que, al gestionar la FEF de los derechos, impidió que los clubes negocien por su cuenta y obtengan más beneficios. Luis Chiriboga, presidente de la FEF, defiende esta distribución del dinero, pero también es criticado.

Paz, sancionado un año como dirigente deportivo en LDU, insistió en que con este procedimiento los planteles perdieron capacidad para negociar mayores beneficios con las televisoras. La Ecuafútbol tomó el control de los derechos televisivos a finales del

2012 y, en enero del año siguiente, los arrendó a TC Televisión por cinco años (desde el 2013 hasta el 2017). Por este acuerdo, la televisora se comprometió a cancelar.

El canal estatal se comprometió a elevar en un 5% el pago anual de la cifra total. Así, en el 2013, la FEF percibió USD 16,6 millones. El acuerdo se concretó para cinco años (desde el 2013 hasta el 2017). Hay otros equipos que reciben menos. El Nacional y Deportivo Quito obtienen USD 1 260 000, cada uno. Más atrás está el Cuenca, que recibe USD 1 millón. Mientras que Independiente del Valle obtiene USD 950 000. El dinero de los derechos de televisión es un rubro importante para los equipos que luchan contra la crisis económica que golpea al fútbol ecuatoriano en este año. (Diario E. C., <http://www.elcomercio.com/deportes/> , 2014)

## CAPITULO V

### 5. COMERCIO EXTERIOR

#### 5.1. CESIÓN DE DERECHOS DEPORTIVOS

La cesión es la transferencia o transmisión, gratuita u onerosa que hace el cedente a favor del cesionario de los derechos de un deportista mediante un título que es una forma de tradición del derecho. La cesión puede ser a título de venta, permuta o a título gratuito, siempre con la entrega del título o documento en el que consta el derecho que se transmite.

##### 5.1.1. Obligaciones de los equipos

Los equipos de fútbol tendrán que acreditar tener un lugar de entrenamiento y también un estadio. No es necesario que sean propietarios del recinto, pero se exigirá que sea un lugar propicio en el que el fútbol se pueda desarrollar. La recomendación es que el estadio tenga 5000 espectadores como mínimo.

Todo equipo que quiera jugar, estará en la obligación de tener una sub 17 y una sub 15, compitiendo regularmente en los torneos correspondientes. Estará prohibido alquilar academias para los equipos recién ascendidos. Estos tendrán 1 año para aclimatarse a la primera división.

Además de contar con infraestructura y menores, los clubes estarán obligados a tener un gerente general y también un gerente financiero. Algunos clubes ya cuentan con esos puestos de trabajo, pero se necesita que todos los equipos de primera se formalicen. **Fuente especificada no válida.**

##### 5.1.2. Obligaciones de los deportistas

Son Obligaciones de todo deportista registrado y afiliado oficialmente a la FEF las siguientes:



Cumplir con el proceso de inscripción y actualización de datos personales anualmente, en la disciplina deportiva.

Asistir puntualmente al programa de entrenamiento al cual se encuentra inscrito.

Hacer buen uso del mobiliario, equipo e instalaciones deportivas que la federación pone a su servicio, para la práctica de su disciplina.

No hacer mal uso del carné, uniformes e implementos deportivos proporcionados por la federación.

Mantener al día el pago de sus cuotas mensuales.

Guardar el debido respeto ante sus compañeros, entrenadores, autoridades y dirigentes deportivos de la federación, dentro y fuera de las instalaciones deportivas.

Representar dignamente a la federación en cualquier evento departamental, nacional o internacional, demostrando sus cualidades deportivas.

No desacreditar ante la prensa, radio, televisión o cualquier otro medio de comunicación por su bajo rendimiento competitivo, su nivel de entrenamiento, calidad de entrenadores y actuación de los dirigentes deportivos de la federación.

Se prohíbe terminantemente el consumo sustancias para aumentar su rendimiento, reguladas por la FEF – FIFA.

Observar y cumplir los reglamentos correspondientes a competencias nacionales o internacionales, fijadas por la federación.

Someterse a las disposiciones disciplinarias, de amonestación, suspensión o expulsión, contemplados de los estatutos y reglamentos emanados por la federación, en el desarrollo de su preparación atlética.

Respetar los horarios de entrenamiento establecidos para su proceso de entrenamiento, según la planificación del entrenador a cargo. **Fuente especificada no válida.**

### 5.1.3. Cláusulas de rescisión de contratos

Extraño sería encontrar un aficionado “medio” al fútbol que no sepa definir que es la llamada cláusula de rescisión. Frecuentemente la prensa deportiva informa de que, debido al buen rendimiento de determinados jugadores, los clubes acuerdan con estos aumentar su cláusula de rescisión. También en la temporada veraniega de fichajes, algunos clubes de fútbol, normalmente los grandes, tras infructuosas negociaciones con los clubes de origen, se ven en la obligación de abonar, directa o indirectamente, dicha cláusula de cara a hacerse con los servicios de los futbolistas pretendidos. A modo de ejemplo, cabe citar los fichajes de Javi Martínez por el Bayern de Munich o el más reciente de Asier Illarramendi por el Real Madrid.

Aunque pueda parecer que la presencia de dicha cláusula en los contratos o el abono de la indemnización que de ella se deriva, es únicamente propia del fútbol de Primera División, la realidad es que, en su justa dimensión y con su problemática específica, también es práctica habitual su inclusión en los contratos de trabajo de los futbolistas pertenecientes a clubes de Segunda y Segunda División B.

Antes de profundizar en su incidencia y límites, conviene ubicar dicha cláusula dentro del RD 1006/1985, regulador de la relación laboral especial de los deportistas profesionales. Pues bien, es el artículo 16 el que, con respecto a los efectos de la extinción del contrato por voluntad del deportista, señala que dicha extinción “sin causa imputable al club, dará a éste derecho, en su caso, a una indemnización que en ausencia de pacto al respecto fijará la jurisdicción laboral en función de las circunstancias de orden deportivo, perjuicio que se haya causado a la entidad, motivos de ruptura y demás elementos que el juzgador considere estimable.

En el supuesto que el deportista en el plazo de un año desde la fecha de extinción, contratase sus servicios con otro club o entidad deportiva, éstos serán responsables subsidiarios del pago de las obligaciones pecuniarias señaladas”. La finalidad de esta

indemnización sería el resarcimiento al club por los daños y perjuicios ocasionados como consecuencia de la extinción anticipada del contrato temporal de trabajo por parte del futbolista que forma parte de su plantilla y que estando inscrito y habiendo jugado como tal en las competiciones deportivas, decide abandonar la misma, antes del vencimiento de su relación contractual.

Lo habitual es que sea en el contrato de trabajo donde las partes, club y futbolista, incluyan dicha cláusula, determinando “ab initio” el importe de la indemnización que tendría que abonar el deportista si decidiera extinguir la relación laboral por voluntad propia. Lo hacen así en virtud del artículo 1255 del Código Civil que establece que “los contratantes pueden establecer los pactos, cláusulas y condiciones que tengan por conveniente, siempre que no sean contrarios a las leyes, a la moral, ni al orden público”. Por tanto, en esta materia rige la autonomía de la voluntad, pero este principio general no es absoluto, también tiene sus límites y la cláusula tiene que respetarlos, si el club quiere llevarla a efecto con éxito ante las instancias judiciales del orden social.

De acuerdo con lo anterior, el hecho que se deje al arbitrio de las partes la posibilidad de incluir las cláusulas de rescisión en los contratos, puede suponer en algunos casos que, estas cláusulas sean abusivas de tal manera que hagan prácticamente imposible el ejercicio legítimo por parte del futbolista de su facultad de desistimiento del contrato. Eso implicaría una falta de reciprocidad en el contrato que se traduciría en un grave desequilibrio entre los derechos y obligaciones de ambas partes, en claro perjuicio para el futbolista.

Lo que sucede en la práctica es que solamente los Juzgados y Tribunales del orden social podrán valorar y determinar cuándo nos encontramos ante una cláusula abusiva y, por tanto, susceptible de ser declarada ineficaz. La jurisprudencia ha destacado que el futbolista profesional, como todo ciudadano, conforme al artículo 35.1 de la Constitución Española, tiene derecho al trabajo, a elegir libremente su profesión u oficio y a promocionarse a través del trabajo. De acuerdo con estos derechos, el trabajador tiene la facultad de dimitir de su contrato antes de terminar el plazo de vencimiento del mismo, de acuerdo con el artículo 16 del RD 1006/1985 y del artículo 49.1.d del Estatuto de los Trabajadores, si bien ha de asumir las consecuencias de su dimisión

anticipada, entre las que está la obligación de abonar la cuantía indemnizatoria pactada, siempre y cuando esta no sea abusiva.

La cuestión es: ¿Cuándo pueden ser consideradas abusivas dichas cláusulas en el ámbito del fútbol profesional? Algunas sentencias, referidas mayoritariamente a contratos de trabajo entre equipos de Segunda y Segunda División B y sus jugadores, han respondido a esta pregunta estableciendo los criterios determinadores de abusividad. Estos son la exigencia que la cuantía indemnizatoria sea coherente y proporcional, en primer lugar, con las remuneraciones pactadas y, en segundo lugar, con la duración pactada de la relación laboral. Podemos citar, por ejemplo, la reciente sentencia de la Sala de lo Social del TSJ de Galicia (num. 4429-2013) de 4 de Octubre de 2013.

En este caso, el contrato entre un club de Segunda División B y el futbolista incluía una cláusula destinada a compensar al club por la dimisión del jugador antes de la finalización del período de vigencia. El “quantum” indemnizatorio quedaba fijado en 300.000 €. La duración del contrato quedó establecida en una temporada futbolística y el salario, incluyendo posibles remuneraciones variables, no excedería en el mejor de los casos de 55.000 €. Sin embargo, el futbolista decidió abandonar el club pocos días después de la firma del contrato y fichar por otro club de la misma categoría. El club de origen decidió interponer una demanda solicitando el abono de la indemnización pactada.

La cuestión objeto de litigio consistió en determinar cuando estamos en presencia o no de una cláusula abusiva. Para apreciar dicha circunstancia hay que ponderar, en primer lugar, si en el caso concreto el importe indemnizatorio fijado es o no notoriamente desmedido y desproporcionado con respecto a otras condiciones establecidas en el contrato.

La penalización debe ser proporcionada y guardar correspondencia con el salario acordado. Así, salvo que el club hubiera satisfecho un precio en concepto de fichaje, no entraría dentro de lo admisible que ante una remuneración estándar en estas categorías (sobre todo, en Segunda División B), se establecieran indemnizaciones excesivamente

altas. Las indemnizaciones pactadas entre los clubes y los futbolistas profesionales no pueden ser tan elevadas que, teniendo en cuenta las circunstancias concurrentes en cada caso, contravengan y limiten de forma flagrante el derecho a la libre elección de profesión u oficio y las posibilidades de promoción profesional y económica del deportista.

Además, otra circunstancia concurrente para la apreciación del abuso es la duración del contrato. Lo habitual en los equipos de los que hablamos, sobre todo en Segunda B, es que los contratos se firmen por una duración inicial de un año, coincidente con la temporada futbolística. No parece razonable que se establezcan cláusulas de rescisión leoninas para contratos de esta duración. No es aceptable, en estos casos, tampoco la alegación por parte de los clubes que dicho importe se justifique en la alteración esencial de los planes deportivos del club que la dimisión del futbolista ocasiona, ya que la importancia de dicha alteración tiene que ser relativizada en función de la duración del contrato. **Fuente especificada no válida.**

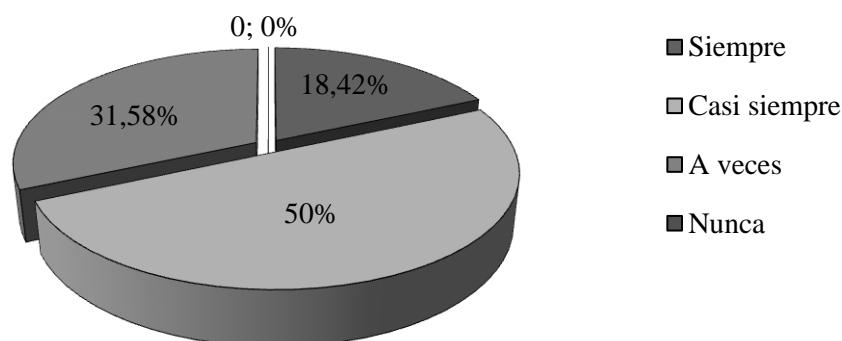
#### **TABLA 5: TRANSFERENCIA INTERNACIONAL DE FUTBOLISTAS**

##### **5. Cuando se da una transferencia internacional, ¿al futbolista se le da facilidades para que lo asesore su agente y un abogado del club de fútbol?**

<b>Nº</b>	<b>ALTERNATIVAS</b>	<b>F</b>	<b>%</b>
a	Siempre	7	18.42%
b	Casi siempre	19	50.00%
c	A veces	12	31.58%
d	Nunca	0	0.00%
<b>TOTAL</b>		<b>38</b>	<b>100.00%</b>

**Fuente:** Encuesta realizada a los jugadores del Club de Alto Rendimiento Especializado Independiente del Valle  
**Elaborado por:** Autores del trabajo de titulación.

### GRÁFICO 5: TRANSFERENCIA INTERNACIONAL DE FUTBOLISTAS



#### Análisis e Interpretación:

De acuerdo a los resultados obtenidos, de acuerdo a la transferencia internacional de futbolistas, 19 jugadores, equivalentes al 50% escogió casi siempre, mientras que 12, es decir, el 31.58% expresó que A veces, finalmente 7 que están representados por el 18.42% eligió que siempre.

Por lo visto en la encuesta realizada a los futbolista en su mayor parte respondió por la alternativa que a veces al futbolista se les ha dado las facilidades para que lo asesore su agente o el abogado del club, cuando en verdad se da por hecho una transferencia internacional. El nuevo club debe cumplir ciertas obligaciones referidas principalmente a suministrar los acuerdos que se concreten con ellos; jugador una nueva formación futbolística, que posibilite el inicio de una carrera que no sea futbolística si finalmente no juega al fútbol (estudios) y otros parámetros que se especificarán en las cláusulas del contrato.

#### 5.2. CREACIÓN DE CENTROS DE ALTO RENDIMIENTO

Son instalaciones deportivas cuya finalidad es la mejora del rendimiento deportivo, proporcionando a los deportistas de alto nivel las mejores condiciones de entrenamiento posibles.

### 5.2.1. Cantidad de centros de alto rendimiento en el fútbol ecuatoriano

Esmeraldas, en esta población costera alejada de los grandes centros urbanos se levanta uno de los Centros de Entrenamiento de Alto Rendimiento (CEAR), un proyecto emblemático del gobierno ecuatoriano que busca formar deportistas de élite en diversas disciplinas.

Con una capacidad para 107 deportistas, el CEAR de esta localidad esmeraldeña (ubicada a 343 km de Quito) ha contribuido en la preparación técnica, médica y de concentración de destacados deportistas nacionales como la karateca Jacqueline Factos o los atletas Angela Tenorio y Álex Quiñonez, entre otros.

“La finalidad de estos centros es trabajar en la parte científico-deportiva, en la formación de nuevos talentos y el trabajo con los que ya son glorias del país”, resaltó Tomás Preciado, uno de los entrenadores que trabaja en Río Verde.

La información y los contenidos multimedias, publicados por la Agencia de Noticias Andes, son de carácter público, libre y gratuito. Pueden ser reproducidos con la obligatoriedad de citar la fuente. **Fuente especificada no válida.**

El Centro sirve a la comunidad de la ciudad y a las zonas aledañas, puesto que los cerca de 83.000 metros cuadrados distribuidos para el entrenamiento en distintas disciplinas, como fútbol, boxeo, natación, atletismo, karate, béisbol, entre otras, están a disposición de los ciudadanos.

“Aquí trabajamos con niños desde los nueve años y les enseñamos las bases del deporte como disciplina, lealtad y trabajo en equipo”, mencionó a la agencia Andes el exfutbolista de Espoli y Deportivo Quito Ataulfo Valencia.

En medio de una exuberante vegetación, acompañados de la brisa del mar y el sonar de su oleaje, cientos de deportistas acuden día a día a las instalaciones del CEAR de Río Verde para practicar o fortalecer su talento.

El gobierno de Rafael Correa, a través del ministerio de Deporte, invirtió unos 70 millones de dólares en la construcción e implementación de los Centros de Alto Rendimiento, que están ubicados en las poblaciones de Durán (litoral), Carpuela (norte andino), Cuenca (sur andino), Macas (Amazonía) y Río Verde (litoral norte).

Hasta antes de este proyecto, los espacios mejor implementados para entrenamiento deportivo se limitaban a Quito y Guayaquil (ciudades que concentran mayor población urbana).

Estos centros están ubicados en diferentes zonas del territorio ecuatoriano y permiten a los deportistas escoger los diferentes tipos de altura, clima y humedad. El mapa de los cinco centros varía en clima y en altitud que va desde el nivel del mar hasta los 2.560 msnm y desde los 27 grados centígrados hasta los 12 grados.

Los CEAR disponen de instalaciones equipadas y de primer nivel. Cuentan con amplias residencias con luz natural cerca de los espacios de entrenamiento y estudio, equipo técnico y médico, además de departamentos científicos, de investigación, y un centro académico. **Fuente especificada no válida.**

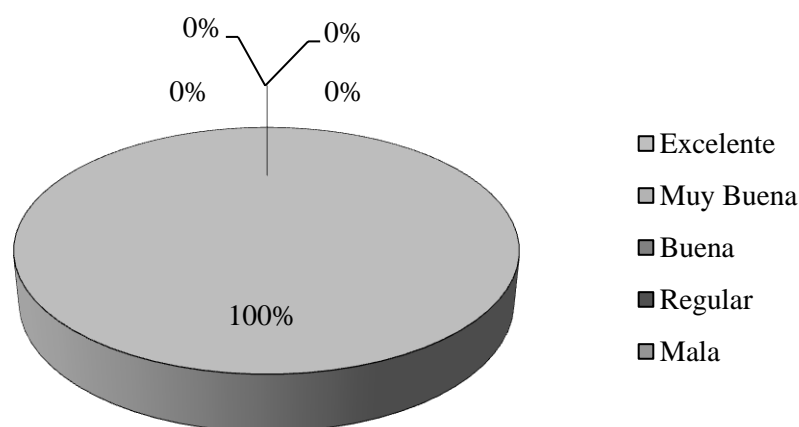
**TABLA 6: CENTROS DE ALTO RENDIMIENTO DEPORTIVO**

**6. Los Centros de Alto Rendimiento Deportivo le brindan a sus reclutados vivienda, alimentación, educación y control de salud, ¿cómo califica estas atenciones?**

N°	ALTERNATIVAS	F	%
a	Excelente	38	100%
b	Muy Buena	0	0%
c	Buena	0	0%
d	Regular	0	0%
e	Mala	0	0%
TOTAL		<b>38</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Encuesta realizada a los jugadores del Club de Alto Rendimiento Especializado Independiente del Valle  
**Elaborado por:** Autores del trabajo de titulación.



**GRÁFICO 6: CENTROS DE ALTO RENDIMIENTO DEPORTIVO****Análisis e Interpretación:**

De acuerdo a los resultados obtenidos, los centros de alto rendimiento deportivo, 38 jugadores, representados por el 100% de los encuestados expresaron que es excelente, ya ellos al formar parte del mismo reciben lo que realmente los padres desean para que sus hijos sigan adelante, como es el de contar con un lugar donde se pueda vivir con las comodidades del caso, llevar una alimentación de acuerdo al desgaste físico que tienen durante el día, la educación es el punto principal, ya que así ellos en un futuro podrán ser grandes profesionales si en algún caso no llegasen a triunfar en el fútbol, claro que para que todo esto se logre se necesita que lleven un correcto control de salud y alcanzar las metas propuestas.

**5.2.2. Atención deportiva**

La atención es una variable muy importante para los deportistas que tienen que rendir a un nivel muy alto. Muy a menudo los entrenadores no le conceden la atención que se merece, la mayoría de veces por desconocimiento la dejan al azar.

La atención puede influir de forma significativa en el rendimiento de los deportistas en los entrenamientos y la competición. Por ejemplo, puede ser muy importante en: tomar

decisiones, actuar con precisión, estar alerta, recibir y asimilar información, analizar datos, actuar a tiempo.

En primer lugar analizaremos los enfoques atencionales según Nideffer (1981), estas dimensiones son el resultado de la interacción entre dos variables: la dirección hacia la que se dirige la atención y la amplitud de la misma.

Según Nideffer la atención puede dirigirse hacia dos grupos de eventos:

Los estímulos internos que tienen lugar en el organismo del deportista, ejemplo de ellos son: los pensamientos, sensaciones, autodiálogos, movimientos, etc.

Los estímulos externos, se refieren a todo lo que sucede alrededor del deportista.

La atención interna es la más adecuada para el aprendizaje y perfeccionamiento en los entrenamientos. También sirve para analizar el rendimiento en las diversas situaciones del entrenamiento, competición y la post-competición; y evidentemente para el control de pensamientos y entrenamiento en imaginación.

La atención externa favorece un mejor rendimiento en los momentos del entrenamiento o competición en los que se debe estar pendiente de los rivales, compañeros, instrucciones del entrenador; cuando hay que realizar una tarea de precisión: lanzamiento de un penalti, saque de esquina, etc.

En muchas ocasiones la atención debe dirigirse alternativamente a estímulos internos y externos muy rápidamente, por lo que además de saberlos distinguir debemos tener claro a que estímulos o respuestas internas y externas es necesario atender en cada momento. De ahí la importancia de entrenar esta variable para optimizar el rendimiento.

Además de la dirección en la que el deportista enfoca su atención (interna o externa), también es importante la amplitud del enfoque, en ocasiones será amplio y otras veces más reducido:

La atención amplia permite al deportista atender a mayor número de estímulos y respuestas. Este tipo de atención favorece el aprendizaje de habilidades complejas con distintos movimientos a la vez que deben coordinarse correctamente. La atención amplia también es la más adecuada cuando es necesario reaccionar con rapidez ante diversos estímulos, a veces inesperados; y el tener en cuenta, antes de tomar una decisión, las diferentes opciones posibles.

La atención reducida consigue una mayor concentración en los detalles o situaciones que el futbolista atienda. La atención reducida permite asimilar mejor la información, facilita el aprendizaje y la consolidación de las habilidades; ayuda a reaccionar mejor ante estímulos conocidos; y favorece la precisión en la ejecución.

En el aprendizaje es conveniente empezar con un enfoque atencional reducido que deberá ensancharse a medida que se domine la habilidad. Puede reducirse la atención cada vez que sea necesario perfeccionar o añadir algún movimiento o habilidad. La atención también debe ser reducida cuando el entrenador transmita información nueva.

Como puede observarse, la dirección de la atención tiene dos alternativas muy claras: interna y externa. En cambio la amplitud atencional está situada en un continuo entre reducido y amplio. Según la situación, la amplitud idónea está en un punto de este continuo.

A partir de este planteamiento de Nideffer, derivan cuatro posibles dimensiones o enfoques:

### **Interno-Reducido**

La atención abarca un número reducido de estímulos y respuestas que tienen lugar en el organismo del futbolista. Es la más apropiada cuando se pretenda favorecer la asimilación de información que proviene del propio organismo, y para la preparación del deportista para la acción inmediata, por ejemplo, antes de tirar un penalti. En definitiva es la más apropiada para el auto-conocimiento y auto-control de las propias sensaciones, pensamientos y movimientos.

### **Interno-Amplio**

La atención se centra en un amplio número de estímulos y respuestas que tienen lugar en el organismo del propio deportista. Sirve para el análisis detallado de situaciones deportivas pasadas y futuras. Se trata de una dimensión atencional que conviene utilizar cuando no se esté compitiendo activamente y se puede disponer de tiempo para analizar. Por ejemplo, en el descanso de un partido, en los períodos entre competiciones.

### **Externo-Reducido**

La atención acapara un reducido número de estímulos ajenos o externos al futbolista. Este tipo de atención permite que el deportista asimile mejor toda la información importante que provenga de fuentes ajenas a él: las instrucciones del entrenador, las decisiones del árbitro, el resultado de sus acciones o las de sus compañeros. Esta atención propicia una mayor precisión en las acciones del deportista, eliminando estímulos o respuestas internos que no son importantes en el momento de realizar la acción.

### **Externo-Amplio**

La atención abarca un amplio número de estímulos ajenos o externos al deportista. Favorece un estado de alerta que es necesario para reaccionar con rapidez y eficacia ante cualquier estímulo externo que pueda presentarse, incluso los imprevistos.

A continuación algunos de los déficits atencionales más comunes:

Problemas con el enfoque atencional: utilizar enfoques internos cuando se necesitan externos o al revés; utilizar enfoques con una amplitud inadecuada, más reducido o más amplio de lo necesario; no mantener la atención el tiempo suficiente, aunque el futbolista atiende bien la dirección y la amplitud a veces es necesario más tiempo del que destina el deportista; no cambiar oportunamente la dirección, la amplitud o el contenido del enfoque atencional; no atender con la intensidad apropiada; no atender a los estímulos relevantes, o solo algunos de ellos.

Sobrecarga y conflicto de demandas atencionales. Muchas veces los futbolistas deben atender a demasiada información a la vez y se produce una sobrecarga de demandas atencionales que perjudica el buen funcionamiento de la atención. Un ejemplo sería cuando el jugador recibe muchas instrucciones de su entrenador desde la banda; otro ejemplo sería cuando un jugador debe estar pendiente del balón, del jugador que marca y de otros rivales o compañeros.

Actividad cognitiva interferente. En ocasiones en el transcurso del partido la correcta utilización de la atención puede resultar alterada por una actividad cognitiva interferente que desvía y acapara la atención de los deportistas. Estos estímulos que se dan durante el partido pueden ser: errores, pérdidas del balón, instrucciones del entrenador, errores de los árbitros, etc. Y provocan, pensamientos negativos, analizar las jugadas pasadas, dudas, sentimientos de culpa, etc.

Condiciones ambientales interferentes. Un ejemplo serían: los gritos o aplausos del público, el reflejo del sol, el sonido de un altavoz, deficiente luz en el campo, etc. Algunas pueden evitarse, pero otras deben tolerarse y el deportista que quiere triunfar tiene que aprender a no distraerse y atender a los estímulos relevantes a pesar de las dificultades.

La intervención psicológica para el control de la atención puede centrarse en dos apartados:

Las habilidades de los deportistas para auto-controlar su atención.

El control de la atención mediante la manipulación apropiada, por parte de los entrenadores, de estímulos relevantes.

En el caso de las habilidades relacionadas con el enfoque atencional se ha observado que pueden desarrollarse mediante el propio entrenamiento deportivo, si éste incluye situaciones adecuadas que contribuyan a ello, en los casos más complejos, será necesario un entrenamiento atencional más específico, usando la técnica práctica en imaginación.

En los restantes casos, los deportistas deben aprender técnicas específicas que no son inherentes al entrenamiento deportivo, como, por ejemplo, el establecimiento de objetivos prioritarios, la elaboración de planes de enfoque y la utilización de autoinstrucciones, para la preparación atencional antes de la actuación en la competición; la anticipación de la actividad interferente, el uso de autoinstrucciones, la detención del pensamiento y el reenfoque atencional, para controlar las interferencias atencionales. La práctica en imaginación, es una estrategia muy útil para que los deportistas ensayen y perfeccionen la mayoría de estas técnicas atencionales. **Fuente especificada no válida.**

### **5.2.3. Otras atenciones.- salud, vivienda, alimentación, etc.**

#### **Salud**

Hacer del fútbol un deporte más seguro es nuestro objetivo desde hace más de una década. Sacarás el máximo provecho de tu juego si reduces al mínimo todos los efectos negativos y optimizas los factores más importantes.

Para evitar malentendidos debemos puntualizar que el fútbol no es un deporte de riesgo, sino un ejercicio saludable y divertido.

#### **Lesiones en el fútbol**

Los jugadores de fútbol, como los practicantes de cualquier otro deporte, están expuestos a sufrir lesiones. La primera buena noticia es que la mayoría de ellas revisten carácter muy leve o leve, y se pueden prevenir.

Prevención: Algunas de las lesiones que se producen en el fútbol son imprevisibles e inevitables. Sin embargo, la mayoría se puede prevenir. Lo importante es saber cómo hacerlo.

Lesiones frecuentes:

Tobillo

Rodilla

Isquiotibiales

## Cabeza

Son pocos los tipos de lesiones que componen el grupo de las lesiones propias del fútbol. Lógicamente, se localizan principalmente en las piernas de los jugadores. Por suerte, las graves son extremadamente raras.

En todos los deportes se producen lesiones como consecuencia directa de las acciones y movimientos que les son propios. La gran mayoría de las que ocurren en el fútbol revisten un carácter muy leve o leve. Entre las más frecuentes destacan las contusiones musculares (magulladuras) y los esguinces en las articulaciones.

Obviamente, lo mejor es prevenirlas. De todas formas, a continuación te ofrecemos algunos datos sobre las lesiones más frecuentes que podrías sufrir:

**Lesiones en los tobillos:** El esguince de tobillo es la lesión que más frecuentemente, con diferencia, se produce en el fútbol. Aquí te explicamos por qué nunca debes tomarlo a la ligera.

**Lesiones en las rodillas:** Una de las lesiones más graves que se pueden sufrir en el fútbol es el desgarro del ligamento anterior cruzado de la rodilla. Sin embargo, también otros partes de la zona pueden resultar afectadas.

**Lesiones en los isquiotibiales:** Los isquiotibiales son los músculos situados en la parte posterior del muslo. Sufren frecuentes lesiones como resultado de los cambios de velocidad y de los movimientos bruscos.

**Lesiones en la cabeza:** Lo más importante cuando nos encontramos ante una lesión en la cabeza es descartar la presencia de una conmoción. Aquí te explicamos cómo reconocer esta lesión especialmente preocupante.

**Primeros auxilios:** La mayoría de las lesiones en el fútbol son leves. Unos primeros auxilios adecuados ayudan a minimizar los efectos de la lesión, y son fáciles de aprender.

## Primeros auxilios en lesiones musculares y articulares

Existe un sencillo protocolo de cinco pasos —protección, reposo, hielo, compresión, elevación— que incluso una persona no adiestrada puede utilizar para minimizar los efectos de una lesión muscular o articular. Este procedimiento debe aplicarse nada más producirse la lesión, cuanto antes mejor.

### **Situaciones de emergencia**

Ten siempre a mano los números de urgencias y ten siempre presente cuál es el hospital o la sala de urgencias más cercanos. Llama a una ambulancia si se produce alguno de los siguientes casos:

Pérdida de consciencia (¡nunca se debe mover a un jugador inconsciente!)

Lesiones de cuello o espina dorsal (¡nunca se debe mover a un jugador con una posible lesión en el cuello o la espina dorsal!)

Huesos rotos

Lesiones graves en la cabeza o en la cara

Lesiones oculares

Lesiones abdominales

Cualquier incertidumbre acerca de la gravedad de la lesión

Dificultades para respirar

### **Minimizar los riesgos al jugar**

El fútbol es una actividad divertida y sana, cuyos beneficios superan con creces los riesgos que conlleva practicarlo. Lo importante es saber qué riesgos afrontamos y saber minimizarlos.

Jugar al fútbol reporta numerosos beneficios para la salud: gracias a él nos pondremos en forma y estaremos protegidos contra las muchas enfermedades que provoca el sedentarismo, la principal amenaza para la salud hoy en día.



Dichos beneficios superan con creces los riesgos que conlleva practicarlo. Lo que debemos saber es cuándo estamos en una situación de riesgo, y qué podemos hacer al respecto. Algunas veces el peligro es evidente, otras tenemos que ser conscientes de él y conocer algunos datos para darnos cuenta.

Únicamente debemos jugar cuando nos sintamos sanos y en forma, por supuesto. Por tanto, tenemos que aprender qué, cuándo y cómo debemos comer y beber para estar lo mejor preparados posible. No hay que jugar con fiebre ni con una lesión dolorosa. El mayor riesgo que existe en el fútbol son las lesiones, pero podemos protegernos contra ellas siguiendo algunas reglas fundamentales.

Aquí queremos llamar la atención acerca de algunos otros aspectos importantes:

### **1. Cómo evitar la muerte súbita**

Hemos visto a futbolistas jóvenes y aparentemente sanos que mueren dentro del terreno de juego. Prestar atención a las señales que nos envía nuestro cuerpo y someternos a chequeos médicos habituales nos permite reaccionar a tiempo y evitar riesgos.

### **2. Jugar cuando hace calor**

En los veranos excepcionalmente calurosos, o al viajar para competir en climas cálidos, podemos exponernos a un ambiente al que no estamos acostumbrados. Algunas precauciones básicas ayudan a que nuestro cuerpo se adapte.

Ronaldo dijo una vez: “Perdimos porque no ganamos”. Si queremos ganar, no perdamos asumiendo riesgos injustificados.

### **Vivienda**

Ronaldo, Bale, Benzema, James, Ramos, Modric, etc., además de ser jugadores del Real Madrid también son demandantes (prime y muy activos) de vivienda. Como se les denominaría en la prensa deportiva: compradores e inquilinos galácticos. De ahí que Promora Inmobiliaria, firma especializada en casas de lujo y que ha asesorado a Ronaldo Nazario de Lima y Beckham, entre otros, haya elaborado un informe sobre sus preferencias inmobiliarias.

La primera conclusión del estudio de Promora versa sobre la ubicación. Entre los futbolistas también se cumple la máxima localización, localización y localización, pero ligada a una triple premisa: seguridad, privacidad e intimidad. En este sentido, el gusto de los madridistas ha evolucionado. La urbanización La Finca (Pozuelo de Alarcón) se ha convertido en el principal destino inmobiliario del Real Madrid. Siete jugadores viven en este enclave, cinco en La Moraleja (Alcobendas) y uno en Puerta de Hierro (Madrid).

Actualmente, en La Moraleja residen Ramos (adquirió hace años la casa al ex madridista Ronaldo Nazario de Lima), Marcelo (acaba de comprar tras estar alquilado), Benzema (como inquilino), Modric (nuevo dueño de un unifamiliar valorado en 2,3 millones tras vivir dos años en alquiler en la casa del ex madridista Baptista) y Varane (propietario en la zona de El Encinar). Entre las curiosidades de los afincados en La Moraleja hay que reseñar que Ramos y Benzema se mudaron desde La Finca -donde vivían en alquiler-. El francés vive en la casa que residió Ozil y Modric ha adquirido la propiedad que tuvo arrendada hace años el también ex madridista Anelka.

Según el estudio, la vivienda tipo de los futbolistas responde a un chalé independiente de 600 a 1.000 metros cuadrados, con un mínimo de cuatro dormitorios, arquitectura contemporánea y en perfecto estado. Deseos que no son fáciles de cumplir, como avisa López van-Dam: “No hay tanto producto así”. Y añade: “En muchas ocasiones las casas pasan de un jugador a otro». Pone de ejemplo una popular casa en La Moraleja que compró Panucci, luego alquiló McManaman y después Baptista, quien la compró y arrendó a Modric.**Fuente especificada no válida.**

### **Alimentación**

¿Qué comen los futbolistas de élite para mantenerse en forma y estar toda la temporada en pleno rendimiento? Entre el colectivo de futbolistas aficionados que cada semana entrenan para superar al rival en el partido de fin de semana se empieza a sentir un mayor interés por la alimentación como herramienta complementaria al entrenamiento para una mejora del rendimiento físico. Las consideraciones nutricionales básicas son las mismas que las de los deportistas de élite, salvo en el consejo de acompañar la dieta

de algún complemento dietético específico debido al alto rendimiento físico que exige la competición.

El mayor desarrollo biomédico relacionado con el fútbol que se ha registrado en los últimos años ha permitido a científicos, médicos y nutricionistas tener más conocimiento de las demandas fisiológicas de este deporte, de la influencia en la utilización y biodisponibilidad de los nutrientes energéticos (carbohidratos, proteínas y grasas), así como los efectos de distintos suplementos nutricionales sobre algunos parámetros relacionados con el rendimiento.

Desde el Milanlab, el Centro de Investigación Científica creado por el AC Milan, uno de los equipos de fútbol referente mundial, para optimizar la gestión psico-física de los atletas, el bioquímico Alberto Dolci y el nutricionista Francesco Avaldi, junto al resto de especialistas del Centro, apuestan por un mayor control físico (pruebas físicas), médico (evaluación de la función renal, hepática, endocrina) y nutricional (examen bioquímico y test nutrigenéticos) de los futbolistas.

Tras desarrollar un programa específico de alimentación y nutrición adecuada a los periodos previos a la competición y durante los días concretos de competición, los atletas tienen garantizado en su oferta alimentaria diaria (desayunos, almuerzos, comidas, meriendas, cenas y tentempiés, además de las bebidas), las calorías y los nutrientes que necesitan para el esfuerzo físico previsto. Las siguientes consideraciones dietéticas y nutricionales sirven para que tanto el futbolista de élite como el aficionado asienten su alimentación sobre una buena base.

**Más hidratos de carbono complejos.** Hay estudios centrados en futbolistas que han comprobado el papel positivo de una dieta rica en hidratos de carbono en ejercicios intermitentes como el fútbol. Está demostrado que cuando se ingiere una dieta con un alto contenido en hidratos de carbono, se puede cuadruplicar el tiempo de ejercicio.

Los futbolistas con una mínima educación nutricional reconocen la facilidad de acceso a los alimentos ricos en hidratos de carbono complejos en cada comida principal.

**Menos dulces y azúcares sencillos.** Gran parte de los elevados requerimientos energéticos de los futbolistas (entre 2.700 Kcal y 4.900 Kcal, según diversos estudios) son resueltos por un consumo superior al recomendado de alimentos dulces, ricos en azúcares simples. El gusto por el azúcar, los dulces y la bollería, los zumos, los refrescos, las bebidas isotónicas y las barritas, con el objetivo de conseguir un aporte de energía inmediata, explica que sea mejorable este aspecto de la dieta de los deportistas.

**Proteínas antes de ejercicio.** En relación a la ingesta de proteínas, desde el Milanlab han comprobado cómo la ingesta de proteínas antes del ejercicio puede ayudar a la síntesis de proteína muscular durante el ejercicio. Este hecho redundará en un retraso de la fatiga y en un menor riesgo de lesión muscular. **Fuente especificada no válida.**

### **5.3. TRANSFERENCIA DE JUGADORES AL EXTERIOR**

Es la adquisición temporal de los derechos deportivos de un deportista por equipos de otros países.

#### **5.3.1. Sujetos que intervienen y se benefician en una transferencia internacional**

Los llamados empresarios privados del fútbol ecuatoriano, en su mayoría representantes comerciales de jugadores y entrenadores, se han convertido en los anónimos personajes, de bajo perfil, que mueven millones de dólares-aunque sin especificidad en la declaración anual de impuestos al SRI, bajo el amparo de clubes de fútbol que según la Ley del Deporte, son entidades privadas sin afán de lucro.

Los clubes también deberán precisar con lujo de detalles quiénes son los dueños de los pases de sus jugadores y los porcentajes que correspondan a cada uno. De esta manera, el organismo pertinente deberá conocer quiénes ponen la plata para comprar el pase de un jugador y quiénes son los que se benefician con las ventas posteriores. Es necesario saber si ese dinero que se invierte en un jugador está debidamente declarado. Lo mismo con las ventas: es necesario saber si todas las ganancias que se generan por los pases están en regla.

Todo esto pasa en gran medida por el anonimato en que se desenvuelven empresarios, directivos y particulares, que son titulares de derechos económicos vinculados a jugadores de fútbol.

### **Testimonios**

El fútbol tiene sus bemoles. Para su desarrollo y masificación debe existir un triángulo que férreamente unido, puede entregar bienestar y éxitos, pero también frustraciones y estafas.

#### **Junior Sornoza: Sus inicios:**

Se inició en el Cristo Rey de la Provincia de Manabí, luego fue parte de la Selección de Manabí en el Campeonato Nacional de Selecciones Provinciales en el 2005 y 2007. En el 2009 sus derechos deportivos fueron adquiridos por el Independiente del Valle y en el año 2011 fue subido al primer plantel donde jugó 10 partidos.

En el 2011 debutó con el primer equipo participando en 10 encuentros, después fue relebando hasta llegar a ser titular indiscutible, siendo pieza clave en todos los partidos con su club así logró el segundo lugar de Ecuador en el 2013 con su club. En el Campeonato Ecuatoriano de Fútbol 2013 Sornoza marcó 19 goles en el Campeonato siendo el mejor ecuatoriano ubicado en la tabla de goleo ubicado en el 4.º lugar. Debutó internacionalmente y en un partido oficial en la Copa Sudamericana 2013 ante Deportivo Anzoátegui en el Estadio Rumiñahui el 1 de agosto, aquel partido terminó empatado sin goles. Debutó en la Copa Libertadores 2014 ante Unión Española el 19 de febrero, donde marcó uno de los dos tantos de su club, aquel partido terminó empatado 2 a 2, el 27 de febrero jugó contra el San Lorenzo donde su club perdió a un gol a cero, el siguiente partido fue contra Botafogo en el cual marcó un golazo,<sup>1</sup> aquel partido terminó 2 a 1 a favor de su equipo en el Estadio Rumiñahui, siendo la figura del encuentro.<sup>2</sup> En el Campeonato Ecuatoriano de Fútbol 2014 su equipo, Independiente del Valle, terminó tercero clasificándose al repechaje de la Copa Libertadores. Sornoza finalizó el año como tercer mayor goleador del campeonato con 17 goles.

## **Transferencia de Junior Sornoza al extranjero**

El joven manabita Júnior Sornoza se suma a la legión de ecuatorianos en la Liga MX. El ofensivo se vincula por una temporada a préstamo al Pachuca.

Este martes 13 de enero, Santiago Morales, directivo de Independiente del Valle, confirmó que el ‘Zorro’ Sornoza viajará a México para ser nuevo jugador del Pachuca.

“En horas de la tarde Junior viajará a México, se concretó con Pachuca, va por un año de préstamo con opción de compra”, dijo Santiago Morales en la radio Área Deportiva (94.5 FM).

Por su parte, el jugador se mostró complacido por la transferencia. “Es algo que lo busqué tiempo atrás. Con trabajo se ha concretado y espero enfocarme en hacer bien las cosas, para representar a mi país”, comentó Sornoza.

El jugador, de 20 años, es uno de los referentes de su equipo, Independiente del Valle, y tuvo propuestas de fichar en el fútbol inglés, las mismas que no se concretaron debido a problemas con la visa de trabajo.

Con la salida de Junior, son 3 los elementos de IDV que se van para la liga mexicana, González y Guerrero salieron antes y ya actuaron de buena manera con su equipo.

<http://independientedelvalle.com/author/adm-idv/page/53/>

## **Franklin Salas, Futbolista**

“En el fútbol ecuatoriano, la presencia del empresario es necesaria, porque si no existieran ellos, nosotros no tendríamos la más mínima posibilidad de jugar en el exterior. Ellos construyen una vitrina y la sostienen con sacrificio y esfuerzo. Ahora, hay muchos que le ofrecen cientos de cosas, todas ellas buenas y a veces increíbles, pero a la hora de la verdad, nada de eso se concreta” dijo en forma inicial el brillante jugador de LDU.

Continuó: “Mi presencia en el PSV de Holanda, equipo al que fui a probarme fue muy explícita. Con la ayuda de Jorge Guerrero, pude viajar y entrené en ese equipo. Si todo resultaba bien, me quedaba y se concretaría la transferencia. Al parecer, no fue el

momento ideal para intentarlo y retorné sin problemas, sin culpar a nadie, valorando eso sí el esfuerzo de los empresarios tanto ecuatorianos como extranjeros. Yo fui consciente de lo que podía pasar. Lo bueno de todo esto es que, entablé relaciones con empresarios europeos y las puertas del mercado europeo están abiertas. Sino es hoy, será mañana, lo importante es que uno debe seguir trabajando pensando en el éxito local y después buscar nuevos rumbos. Hay que tener siempre la ambición de salir, porque es la única forma de tener un futuro promisorio y un buen pasar” culminó la rutilante figura de LDU.

### **Eduardo Granizo: Presidente del Club Olmedo**

Uno de los dirigentes de mayor éxito en la contratación de jugadores extranjeros, Eduardo Granizo, Presidente del Club Olmedo de Riobamba, expresó que la primera experiencia con empresarios fue un dolor de cabeza, lo que le obligó a cambiar la estrategia y trabajar mucho más en base a los contactos y amistad que ahora tiene en el exterior.

“Cuando Olmedo ascendió a la serie “A” contraté a 3 jugadores brasileños a través del empresario de la misma nacionalidad, que trajo por primera vez al jugador argentino-ahora ecuatoriano, Ariel Graziani al Aucas. El empresario agarró el dinero y desapareció al igual que los tres jugadores que desaparecieron de Riobamba, seguramente por una orden de este mal sujeto. Era lógico, no podía quedarme con la estafa y emprendí un operativo de búsqueda, a fin de recaudar mis dineros. Después de unos cuantos meses logré localizarlo y logré que pague algo de la estafa. Cuando me acerqué al banco el cheque no tenía fondos. Hasta ahora estoy intentando cobrar ese dinero.

Con esta experiencia, nunca más, confié en los intermediarios o empresarios. Más bien, ahora, me valgo de ellos, de los amigos, para contratar jugadores y creo que no lo estoy haciendo mal, porque del Olmedo han salido los mejores valores del fútbol ecuatoriano.

### **Danny Walker, Empresario**

Es, sin lugar a dudas, el empresario más exitoso del fútbol ecuatoriano, pues llevó a Edison Méndez al poderoso PSV club con el que posiblemente sea campeón del aristocrático fútbol de Holanda.

“El fútbol no es un negocio para mí. Después de cinco años de inversión permanente, recién el año anterior puede ganar algo, por cierto muy distante de lo anhelado. Conjuntamente con Jorge Guerrero, un socio espectacular, hemos llevado al exterior a Edison Méndez, Giovanni Espinoza, Félix Borja, y Segundo Castillo. ¿Pero porque hay más de 20 jugadores en el exterior? La respuesta es simple: Porque Ecuador cumplió con dignidad en el campeonato mundial de Alemania”.

Es importante explicar que las relaciones internacionales vienen a constituirse en el 95% de las transferencias. No sirve de nada tener un Maradona en el fútbol ecuatoriano, sino tiene trascendencia. En eso trabajamos, en eso invertimos miles de dólares, porque no es fácil producir 20 videos y enviarlos al exterior, no es fácil comunicarse todos los días, gastando cientos de dólares en celulares, ni es fácil convencer al jugador de las posibilidades de éxito que pueda tener en el fútbol internacional. Pero también es cierto, que nuestra empresa está preparada para afrontar retos, pues cuenta con un moderno equipo de mercadeo y estructura de ventas. Eso puede ser fundamental, para acertar en las transferencias que duran a veces 12 meses, porque no trabajamos para hoy sino para mañana. Es bueno expresar sin titubeos que todo esto se hace realidad por la preparación y madurez del jugador ecuatoriano. Está capacitado para triunfar en cualquier parte del mundo. (Ordoñez, 2007)

Nombres ilustres como Jorge Cysterpillar, Paco Casals y Guillermo Coppola, manejadores de rutilantes estrellas de fútbol, entre ellas Diego Maradona, fueron acusados por la justicia de robos, narcotráfico y otros delitos. Ellos, en su época de esplendor marcaron los sistemas de un negocio millonario y lucrativo. Odiados, temidos y adorados los empresarios (managers) son una fauna rara en la danza de los pases que año tras año convulsiona el mercado local y levanta el avispero en el internacional. Los dirigentes no los tragan, pero los necesitan. Mientras que sin ellos los jugadores no sacan nada con ser talentosos, si no los “mueven” a vitrinas mejores. Gonzalo Melo Ruiz. **Fuente especificada no válida.**



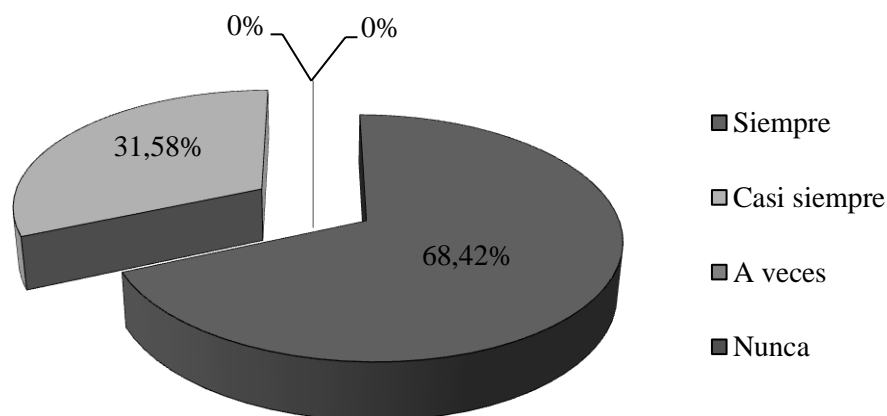
**TABLA 7: GARANTÍAS EN EL EXTERIOR**

7. ¿Estima usted que en otros países los futbolistas tienen más garantías en los equipos de fútbol que cumplen con los contratos?

N°	ALTERNATIVAS	F	%
a	Siempre	26	68.42%
b	Casi siempre	12	31.58%
c	A veces	0	0%
d	Nunca	0	0%
TOTAL		<b>38</b>	<b>100.00%</b>

**Fuente:** Encuesta realizada a los jugadores del Club de Alto Rendimiento Especializado Independiente del Valle  
**Elaborado por:** Autores del trabajo de titulación.

**GRÁFICO 7: GARANTÍAS EN EL EXTERIOR**



**Análisis e Interpretación:**

De acuerdo a los resultados obtenidos de los 38 encuestados, que si los jugadores tienen más garantías en el exterior, 26 que equivale al 68.42% de ellos manifestó que siempre; mientras que 12, representado por el 31.58% dijo que casi siempre.

Cabe recalcar que cuando se realiza este tipo de contrato, se los hace porque el jugador es beneficiado o sea que él pasa a un equipo donde las garantías para ellos son mejores y en equipos cuyos nombres a nivel nacional e internacional son más reconocidos, en vista que estos cuentan con una estructura mucho más solvente que las de otros, estas bases son las que hacen que dicha institución cumpla con los contratos realizados por quienes administran la misma.

Hay ciertos contratos de mediación, los cuales tendrán incorporadas las estipulaciones constantes en el modelo elaborado por la FIFA, lo que universaliza el instrumento, las partes, podrán incorporar las cláusulas adicionales necesarias, que mutuamente hayan sido convenidas, siempre y cuando no se contrapongan a las leyes de la República del Ecuador.

Se conoce que los menores de edad solamente podrán suscribir este tipo de contrato, únicamente con la autorización expresa de sus padres o de su representante legal, de acuerdo con lo que para el efecto tiene previsto la legislación del Ecuador.

<b>NOMBRE</b>	<b>CLUB</b>	<b>PAÍS</b>	<b>VALOR DE LA TRANSFERENCIA</b>
<b>1. Carlos Tenorio</b>	Al Saad	Qatar	\$2.500.00
<b>2. Edison Méndez</b>	PSV Eindhoven	Holanda	\$1.800.000
<b>3. Félix Borja</b>	Olympiakos	Grecia	\$1.800.000
<b>4. Neicer Reasco</b>	Sao Paulo	Brasil	\$1.200.000
<b>5. Jorge Guagua</b>	Colón de Santa Fe	Argentina	\$1.200.000
<b>6. Segundo Castillo</b>	Estrella Roja	Belgrado	\$1.200.000
<b>7. Iván Hurtado</b>	Atle.Nacional	Colombia	\$1.200.000
<b>8. Antonio Valencia</b>	Wigan	Inglatera	\$1.200.000
<b>9. Giovanni Espinosa</b>	Vitesse	Holanda	\$1.200.000
<b>10. Ulises de la Cruz</b>	Reading FC	Inglatera	\$1.100.000
<b>11. Luis F. Saritama</b>	América	México	\$850.000
<b>12. Roberto Mina</b>	Dallas	EE.UU	\$800.000
<b>13. Felipe Caicedo</b>	Basilea	Suiza	\$800.000
<b>14. J.L.Valencia</b>	Willem II	Holanda	\$500. 000
<b>15. Diego Parra</b>	Blooming	Bolivia	\$300.000
<b>16. Miguel Hurtado</b>	Dínamo de Tbilisi	Georgia	\$300.000
<b>17. Javier Angulo</b>	Dinamo de Tbilisi	Georgia	\$300.000
<b>18. Cristian Noboa</b>	Rubin Kazan	Rusia	\$300.000
<b>19. Rorys Aragón</b>	Standard Lieja	Bélgica	\$200.000

<b>20. Darwin Caicedo</b>	Dinamo de Bucarest	Rumania	\$200.000
<b>21. Daniel Reinoso</b>	FK Moss	Noruega	\$100.000
<b>22. J. Luis Chávez</b>	Jalapa	Guatemala	\$100.000
<b>23. Alberto Montaña</b>	Atlanta	Argentina	\$100.000
<b>24. Jorge Rivera</b>	SV Wehen	Alemania	\$100.000
<b>25. Peter Villegas</b>	Islanders FC	Puerto Rico	\$100.000
<b>26. Damián Lanza</b>		Italia	\$100.000
<b>27. Augusto Poroso</b>	Alianza Lima	Perú	\$100.000
<b>28. Jackson Preciado</b>	Tiligul-Chininau	Moldavia- Rusia	\$50.000
<b>29. Jackson Mosquera</b>	-Tiligul-Chininau	Moldavia- Rusia	\$50.000

(<http://www.teradeportes.com/node/5947>)

### 5.3.2. Normativa FIFA

El 21 de mayo de 1904 en París, nació la Federación Internacional de Fútbol Asociado F.I.F.A., aunque nadie lo pensó, el fútbol pasa a ser uno de los negocios más lucrativos existentes actualmente, ventas millonarias, transferencias, clubes de fútbol en las más prestigiosas bolsas a nivel mundial y un capital que traspasa los límites imaginados.

En 1974 Jean Marie Faustin de Godefroid Havelange, llegó a la cumbre de la F.I.F.A., anunciando: “He venido a vender un producto llamado Fútbol” su sede está en Zurich (Suiza) este brasileño cambió la forma de ver el fútbol, en 1974 participaban 16 equipos que se fueron multiplicando en el transcurso de los años, su ex presidente fue el Sr. Joseph Blatter.

Se calcula que el fútbol genera trabajo alrededor de 450 millones de personas en todo el globo. El Sr. Joao Havelange, es considerado el Rey de la F.I.F.A. por los últimos 24 años, retirado en parte del espectáculo e influyente en la toma de decisiones de su candidato Joseph Blatter (actual presidente). Abogado, pero con el título del mejor gerente de Marketing a nivel mundial por los resultados en su trono a lo largo de los años, este carioca de más de 80 años, deportista amateur, millonario octogenario transformó la F.I.F.A. de una quebrada organización, en una multinacional que administra 4.000 millones de dólares.

Su mercado está lleno de ilustres personajes de la farándula mundial, reyes, magnates, grandes empresarios con los que negocia, discute y firma multimillonarios contratos en nombre del fútbol, este políglota desarrolló una nueva estrategia de mercado que llevo al fútbol al poderío que tiene actualmente. **Fuente especificada no válida.**

### **1.- La superficie de juego**

La superficie de juego será una pista que cumple los requisitos del reglamento FIFA.

### **2.- El balón**

El balón será alguno de los certificados por el reglamento FIFA, de diámetro entre 62 y 64 cm. Y una presión entre 0.4 y 0.6 atm (a nivel del mar).

### **3.- El número de jugadores**

El número mínimo de jugadores presentes para iniciar un partido será de 5, y uno de ellos hará de portero. Asimismo tendrá que haber un delegado por equipo. Se podrán inscribir, antes del inicio del partido, aunque estos no estén presentes, a mas jugadores y estos se incorporaran al juego en el momento de su llegada. En caso que un equipo bien por lesión o por expulsión se quedara con menos de tres jugadores en la pista, incluido el portero, se suspendería el partido. Sustituciones, se permiten hacer todas las sustituciones que se deseen siguiendo las siguientes normas, para que un jugador pueda entrar en la pista su compañero deberá haber abandonado primero la misma.

La sustitución se realizara por la zona habilitada a tal efecto que es 5 metros a la derecha e izquierda del medio campo en la banda donde esté ubicado el cronometrador. Se le mostrara tarjeta amarilla al que incumpla esta norma. El portero podrá cambiar su puesto con un compañero.

### **4.- Equipamiento de los jugadores**

Los jugadores de un equipo deberán estar uniformados todos iguales, exceptuando los que hagan de portero que vestirán distintos al resto de sus compañeros, y todos deberán diferenciarse del equipo contrario.

La equitación de los mismos será la siguiente:

Camisetas, que estarán numeradas del 0 al 99 ambos inclusive

Pantalón corto (exceptuando el portero que lo podrá llevar largo si así lo desea)

Medias

Playeros

Protecciones personales (espinilleras etc.)

Sudaderas y/o petos

En caso que un equipo utilice portero jugador este deberá ir vestido distinto a cualquiera de los jugadores que estén en la pista, incluyendo los porteros.

Asimismo queda totalmente prohibido que los jugadores, incluidos los sustitutos lleven cualquier tipo de joyas (anillos, cadenas, relojes, pulsímetros, pearsing, pulseras etc.)

### **5.- El árbitro**

Los árbitros pertenecerán al Comité Técnico de Árbitros de Fútbol Sala, perteneciente a la Real Federación de Fútbol del Principado de Asturias.

Estos aplicaran el reglamento en vigor en la actualidad, que corresponde a las normas FIFA. Son las personas encargadas en hacer que se cumpla el reglamento antes citado. Sancionara a los jugadores y funcionarios que incumplan el mismo.

### **6.- El segundo árbitro**

Solo se aplicara en finales, sus funciones son idénticas a las del Árbitro.

### **7.- El Cronometrador**

Será el encargado que las actas estén bien, es la persona a la que hay que informar de los cambios y de la solicitud de los tiempo muertos. También se encargara del control del tiempo.

### **8.- La duración del partido**

El partido tendrá dos tiempos con una duración cada uno de ellos de 25 minutos a reloj corrido. En la segunda parte los 3 últimos minutos del partido se realizaran a reloj parado, esto quiere decir, que el tiempo solo avanzara en el momento que el balón este en juego. La duración de cada periodo se podrá prolongar para permitir el tiro de penal,

o tiro libre sin barrera, en este último caso, contra un equipo que haya cometido más de 5 faltas en dicho periodo.

Cada equipo dispondrá de 1 tiempo muerto por periodo, no siendo acumulables. En caso de prórrogas no existen tiempos muertos. El árbitro tiene la facultad de detener el tiempo siempre que lo considere oportuno, como por ejemplo en caso de lesión.

### **9.- El inicio y la reanudación del juego**

Se lanzará una moneda al aire y el que gane el sorteo escogerá campo, el otro sacará en la primera parte. En la segunda parte los equipos permutarán en la pista sus situaciones, y sacará el equipo que ganó el sorteo. Se ejecutará un saque de centro al inicio de ambos periodos y prórrogas si existieran estas. Asimismo tras la consecución de un gol. El procedimiento para el saque de centro es el siguiente todos los jugadores estarán ubicados en sus respectivos campos, la pelota estará inmóvil en el centro de la pista, un jugador del equipo que ejecute el saque, después que el árbitro de la señal, tocara la misma hacia campo contrario, no pudiendo volver este a tocar el balón hasta que este haya sido tocado por cualquier otro jugador. Vale el gol directo.

### **10.- El balón en juego o fuera de juego**

El balón estará fuera de juego siempre que este haya salido en su totalidad por las líneas de banda y/o fondo, y no haya sido gol. Asimismo si golpea en cualquier objeto del pabellón (Techo, canastas etc.) que estuvieran dentro de la pista. El juego se reanuda con un saque de banda que ejecutará el equipo contrario al último que tocó el balón dentro de la pista.

### **11.- Gol marcado**

Se habrá marcado gol cuando el balón haya traspasado totalmente la línea de meta entre los postes y debajo del travesaño, sin que el balón haya sido lanzado o golpeado, voluntariamente, con la mano o brazo. En caso que la portería se hubiese movido, y el árbitro no hubiera parado el encuentro para su correcta colocación, se concederá igualmente gol si el balón entra por la posición teórica donde debería estar la portería. En caso que la portería volcase, se tendrá que detener el juego para su correcta colocación, no importando la situación del balón ni los jugadores.

## 12.- Faltas e incorrecciones

Se dividen en dos grupos: tiros libres directos y tiros libres in-directos Tiros libres

Directos: Se castigara al equipo infractor con tiro libre directo, y se acumulara una falta en su casillero si comete las incorrecciones señaladas a continuación:

Dar o intentar dar una patada a un contrario

Zancadillear o intentar zancadillear a un contrario

Saltar sobre un adversario

Cargar sobre un adversario, incluso con el hombro

Golpear o intentar golpear a un contrario

Empujar a un contrario

Sujetar a un contrario

Escupir.

Deslizamiento, intentar quitar la pelota a un contrario que la tiene controlada, deslizándose, esta disposición no se aplica al portero dentro de su área, a no ser que con dicha acción ponga en peligro la integridad física de un contrario. Está permitido el juego desde el suelo siempre que no se impida el movimiento del balón.

Hacer una entrada a un contrario para ganar la posición o la pelota, golpeando primero a este.

Mano, si esta está separada del cuerpo siempre, y si está pegada siempre que observemos voluntariedad. Tiros libres Indirectos: Se castigara al equipo infractor con tiro libre Indirecto, y NO se acumulara falta en su casillero si comete las incorrecciones señaladas a continuación.

Del portero:

Tras despejar el balón, lo recibe de un compañero sin que el balón haya atravesado primero la línea de medio campo o haya sido tocado por un jugador contrario.

Toca o controla el balón con las manos que le pasa un compañero deliberadamente con el pie. Esta norma también se aplica al saque de banda.

Toca o controla el balón con las manos o pies más de 4 en su propia cancha.

Aplicable a todos:

Juega de forma peligrosa

Obstaculiza el avance de un contrario.

Impide que el portero saque con las manos

Comete cualquier otra infracción que no haya sido anteriormente mencionada en la regla 12, por la cual el juego sea interrumpido para amonestar o expulsar a un jugador.

En caso que el/los árbitros lo consideren oportuno podrán mostrar tarjeta amarilla o roja, según sea el caso, a cualquier jugador titular o sustituto. A los cuerpos técnicos, funcionarios, no se les muestra tarjeta, cabe la posibilidad de advertirlos o expulsarlos directamente.

En caso que se muestre tarjeta roja o doble amarilla a un jugador se actuara de la siguiente forma: Si estas se muestran a uno de los jugadores titulares que en ese momento está en pista, este jugador no podrá participar mas en este encuentro, deberá abandonar la pista y tendrá que irse al vestuario de su equipo, el equipo durante 2 minutos, a tiempo corrido o tiempo real, según sea el caso, se quedara con un jugador menos en pista.

Trascurrido este tiempo, o si el equipo que esta en superioridad marca un gol, se podrá incorporar a la pista un compañero del jugador expulsado.

Si estas se muestran a uno de los jugadores sustitutos que están en el banquillo, este jugador no podrá participar más en este encuentro, deberá abandonar la pista y tendrá que irse al vestuario de su equipo. Dado que no es un jugador titular, el equipo mantendrá los 5 jugadores de pista.

### **13.- Tiros libres**

Los tiros libres podrán ser directos o indirectos. Los jugadores deberán efectuar el saque, una vez situada la pelota en su sitio, en menos de 4 segundos, sin que el árbitro haga sonar su silbato. Si el ejecutor del tiro, considera que los jugadores defensores, no están a distancia, solicitará la misma al árbitro. En este caso no podrá sacar hasta que el árbitro haga sonar su silbato, y dispondrá igualmente de 4 segundos.



De los tiros libres directos se podrá conseguir directamente gol siempre que sea contra la portería contraria.

De los tiros libres Indirectos solo se podrá conseguir gol si además del ejecutor la pelota toca a cualquier otro jugador, sea en la portería que sea.

#### **14.- Faltas Acumulativas**

Se inscribirán en el acta todas aquellas faltas sancionadas con tiro libre directo. En caso que el árbitro aplicase la ley de la ventaja en una falta que de pitarla se sancionase con libre directo, una vez terminada la jugada se dirigida a la mesa y realizara la seña de falta acumulativa, apuntándose la misma al equipo que la cometió. Cada equipo podrá realizar, sin castigo adicional, cinco faltas por parte, no siendo acumulables las de la primera parte a la segunda. A partir de la quinta falta, esto es sexta y correlativas, el equipo al que cometieron la falta dispondrá de un tiro libre sin barrera. Este se ejecutara, si la falta es posterior a los diez metros, sobre el punto de 10 metros, y si es anterior a los 10 metros, podrán escoger entre la posición de la falta o la marca de diez metros, sea cual sea lo que se escoja siempre se ejecutara con un tiro a puerta con intención de marcar gol y sin barrera. Es este último caso, cualquier jugador que comunique donde se ejecuta el tiro, se tomara como decisión irrevocable, no pudiendo ser modificada por un compañero.

#### **15.- El tiro de penal**

Si el equipo defensor cometiese dentro de su área cualquiera de las faltas que sancionaríamos con tiro libre directo se consideraría PENALTI, y se acumulara la falta en el acta.

#### **Forma de ejecución**

Se identificará al jugador lanzador, el portero deberá estar sobre la línea de gol, y no se podrá adelantar hasta que el ejecutor del tiro toque la pelota, si podrá realizar movimientos sobre la línea. El ejecutor del tiro una vez que el árbitro pite deberá golpear el balón hacia delante, aunque en esta jugada, si podrá pasar el mismo a un compañero siempre que se cumpla esta regla. El resto de los jugadores tanto defensores como atacantes deberán estar a 5 metros del balón y siempre por detrás de este.

### **16.- Saque de banda**

El saque de banda se realizara con el pie de la siguiente forma: balón inmóvil encima de la línea en el lugar que indique el árbitro, el ejecutante no podrá pisar la pista, aunque si se le permite pisar la línea, el ejecutor del mismo tendrá 4 seg. Para realizar el mismo.

Los jugadores contrarios tendrán que estar a una distancia que se permita realizar el saque sin interferencia. Si el ejecutor del saque considera que la distancia a la que se encuentra el contrario no es suficiente, le solicitara al árbitro que retrase a este, pero no podrá sacar hasta que el árbitro pite. No vale el gol directo de saque de banda, tiene que ser tocado por cualquier jugador que este en la pista, incluidos los porteros Sanciones:

Si el saque de banda no se realiza correctamente, sacara el equipo contrario un saque de banda en el mismo lugar. Si el saque se hace antes que pite el árbitro, siempre que el ejecutor o un compañero de este haya pedido distancia, se mostrara tarjeta amarilla al ejecutor, pero este repetirá el saque.

Si un contrario al ejecutor no respeta la distancia minima de saque +-2 metros aprox. Y hace intención de jugar la pelota, la toque o no, se le mostrara tarjeta amarilla y se repetirá el saque, siempre que el árbitro no haya dado la ley de la ventaja.

### **17.- Saque de meta**

Se concederá si la pelota sale por la línea de fondo de un equipo siempre que el último que haya tocado la misma sea cualquier jugador del equipo contrario.

Procedimiento:

El portero sacara con la mano y todos los jugadores deberán estar fuera del área, ningún jugador podrá tocar la pelota hasta que esta haya salido del área.

Infracciones:

Si el portero toca dos veces seguida la pelota dentro de área, sin que esta haya salido, al ejecutar el lanzamiento, se le advertirá repetirá el saque.

Si un jugador del mismo equipo del ejecutor del saque toca la pelota dentro de área, sin que esta haya salido, al ejecutar el lanzamiento, se le advertirá repetirá el saque. Si un jugador del equipo contrario al ejecutor del saque toca la pelota dentro de área, sin que esta haya salido, al ejecutar el lanzamiento, se le mostrara tarjeta amarilla, y se repetirá el saque. Si el portero al sacar toca otra vez la pelota, fuera del área, sin que la haya tocado ningún otro jugador, se pitara libre indirecto en contra del equipo del portero en el lugar donde haya tocado la pelota.

### **18.- Saque de esquina**

Se concederá si la pelota sale por la línea de fondo de un equipo siempre que el último que haya tocado la pelota sea cualquier jugador del mismo equipo. Procedimiento el jugador sacará con el pie, la pelota deberá estar quieta y encima del vértice que hace la línea de fondo y la de banda, dispone de 4 seg. Los jugadores contrarios tendrán que estar a una distancia de 5 metros Si el ejecutor del saque considera que la distancia a la que se encuentra el contrario no es suficiente, le solicitara al árbitro que retrase a este, pero no podrá sacar hasta que el árbitro pite.

En este lanzamiento vale el gol directo siempre que sea contra portería contraria.

Infracciones:

En caso que la pelota no este situada en su sitio o bien que esta esté en movimiento, se repetirá el saque. En caso que se tarde más de 4 seg. En efectuar el lanzamiento sacara el equipo contrario un libre directo en el mismo lugar.

Si el saque se hace antes que pite el árbitro, siempre que el ejecutor o un compañero de este haya pedido distancia, se mostrara tarjeta amarilla al ejecutor, pero este repetirá el saque.

Si un contrario al ejecutor no respeta la distancia minima de saque +-2 metros aprox. Y hace intención es jugar la pelota, la toque o no, se le mostrara tarjeta amarilla y se repetirá el saque, siempre que el árbitro no haya dado la ley de la ventaja.

### **Disposición Final**

Para cualquier aclaración o duda del presente se consultara el reglamento FIFA que adjuntamos con el presente. **Fuente especificada no válida.**

### **5.3.3. Los agentes en el fútbol ecuatoriano**

Actualmente las transferencias de jugadores de fútbol ecuatorianos al exterior son relativamente escasas, respecto a países sudamericanos como Brasil y Argentina, puesto que no hay suficientes agentes de jugadores calificados por la FIFA, que lleven a los chicos ecuatorianos a posesionarse en plazas extranjeras; como el objetivo de lograr su desarrollo profesional y económico.

Adicionalmente, no existe una estrategia en la cual el cliente y el jugador estén seguros de las situaciones a las cuales se van a enfrentar, por lo que es necesario plantear una estrategia mediante la cual un agente de jugadores de fútbol calificado pueda asegurar los derechos del jugador en países extranjeros y también cumplir con las obligaciones adquiridas con el contratante, y de esta manera el Ecuador pueda desarrollarse en el ámbito deportivo y ser reconocido mundialmente por el talento futbolístico que posee.

**Fuente especificada no válida.**

Redacción Revistas líderes 2012; Relata que:

“El negocio de la representación de jugadores es un mundo en el que se manejan los talentos en las que los agentes juegan un papel muy importante en estrategias de marketing e inversiones millonarias”. (p. 28)

### **5.4. REINVERSIÓN DE RECURSOS**

Significa volver a invertir parte o el total de las utilidades, en este caso, el producto de las transferencias de futbolistas.

#### **5.4.1. Reparto de utilidades.**

En la negociación de una transferencia suele haber tres “patas”: los clubes, el jugador y el agente. El funcionamiento es sencillo. Todo nace, primero, a través del futbolista. Si no anda bien, nadie lo ve. Los clubes han tomado la modalidad de mandar veedores; España e Italia lo están haciendo mucho en Argentina. Una vez que están decididos a contratar al jugador empieza la negociación, que puede ser a través de agentes o bien de equipo a equipo o las empresas que son dueñas de ellos. Lo más común es por medio de agentes; lo que debería ser es de club a club.

Si la institución vendedora y la compradora son las que llegan a un acuerdo, el representante sólo interviene para “arreglar el contrato” del jugador y defender sus intereses. Esta función es clave en un ámbito donde a menudo surge la pregunta sobre si los futbolistas tienen alguna palabra a la hora de decidir su destino.

El agente lleva la opción de compra o venta. Como tal tiene el derecho a una comisión que generalmente no supera el 10%. En ocasiones, la competencia entre agentes por un jugador puede ser feroz. Utilizando métodos económicos atraen a los futbolistas comprándoles, por ejemplo autos caros.

¿Y cuánto le corresponde al jugador?

Por reglamento, el 15% del valor de la transacción debe ser depositado en las Asociaciones de Futbolistas Agremiados para que el jugador lo cobre. Una vez que embolsó este dinero, se libera su transferencia y puede ir al club que lo adquirió. Esto se ha establecido como obligación porque ha habido casos en los que no se ha pagado lo que le corresponde al futbolista”, asegura Passet **Fuente especificada no válida.**

#### **5.4.2. Reinversión de recursos del club de alto rendimiento (Independiente del Valle)**

**Independiente del valle, la casa a la que todos quieren llegar.**

El confort en el que se entrenan los jugadores del club sangolquileño es evidente desde el momento en que el guardia da la bienvenida a los visitantes, en el Complejo de Alto

Rendimiento, en Sangolquí. Mirando desde unos 10 metros de distancia todo luce en orden. Chicos y grandes sonrían. Parecen estar cómodos. Atravesando la puerta que divide una cancha de otra, específicamente en la que se entrenan los pupilos de Juan Carlos León, técnico de la categoría Sub 18, la primera impresión es confirmada por quienes trabajan ahí. En el complejo de Sangolquí, el más grande del país, posee siete canchas de fútbol profesional, bar, gimnasio, residencia, los juveniles se entrenan en las mejores condiciones, no les envidian nada a los jugadores de Primera. Al igual que ellos, los futbolistas de las Sub 12, 14, 16 y 18 tienen atención médica, psicológica, dental... También reciben indumentaria de entrenamiento y dos pares de zapatos para todo el año. Todos, desde los más pequeños, cuentan con ayuda económica, según Roberto Arroyo, coordinador. De aquello da fe Cristian Molina, representante de jugadores. Los de las 12 y 14, por ejemplo, reciben USD 50 mensuales. Los de la Sub 16 suman entre USD 100 y 150. Ese rubro puede aumentar si el nivel de un jugador es superior al del resto. Para los jugadores que llegan de provincia, Independiente del Valle construyó una residencia con capacidad para 140 personas. Hoy, ese lugar está habitado por 100 jóvenes, de entre 11 y 18 años. En ese sitio ellos reciben alimentación balanceada: desayuno, almuerzo y merienda. Y si llegarán a necesitar un préstamo, Independiente también se los da. Dependiendo del monto lo van descontando del rol de pagos del jugador. Por toda esa inversión, que al año en formativas llega a los USD 8 000, los DT de club sangolquileño piden esforzarse a sus jugadores. Los resultados: los Sub 16 se consagraron tetracampeones y la Sub 18 sumó su tercer título, en el 2012.

Cabe recalcar que este complejo de alto rendimiento que posee el Independiente del Valle, se debe su mantenimiento al porcentaje que recibe el club por las transferencias de sus jugadores a otros equipos, ya sean estos al fútbol nacional o al internacional, de esta manera el club solventa la mayor parte de sus gastos en todas las divisiones inferiores al traspaso o transferencia de los resultados obtenidos en la formación de jugadores de fútbol, un ejemplo a todo esto es lo realizado con el futbolista Junior Sornoza. <http://www.elcomercio.com/deportes/independiente-del-valle-casa-a.html>

Ante la estructura actual de las ligas de fútbol, los clubes que buscan el éxito deportivo deben renunciar a pretender generar ganancias. Más bien, deben implementar prácticas innovadoras con miras a obtener una ventaja competitiva que les permita maximizar la

disponibilidad de recursos re-invertibles en el equipo. Con la intención que los clubes maximicen sus ingresos, en el presente estudio se propone que los equipos mejoren su gestión de taquilla y de activos, y que desarrollen modelos de exportación de jugadores. Además, a fin que los clubes controlen sus gastos, se propone que eviten cometer errores en la contratación de jugadores y entrenadores, y que desarrollen mecanismos para atraer y retener talentos, que no dependan del dinero.

(Harris 1964, en Sloane 1971: Comenta:

“Que los clubes mejoren su gestión, es indispensable que definan su objetivo, ya que el objetivo debe dictar los lineamientos para la toma de decisiones (Szymanski y Kuypers, 1999: 15). Históricamente, el principal propósito de los equipos fue obtener logros deportivos”. (p. 133).

No obstante, como bien señala Carrión (2006):

“Desde que el fútbol se convirtió en una industria de entretenimiento que genera abundantes recursos económicos, se debate sobre si los clubes deben convertirse o no en sociedades anónimas con fines de lucro. El fútbol ecuatoriano está inmerso en el debate. En el país no hay una visión clara sobre cuál debe ser el objetivo de los equipos. Por ende, no existen los cimientos para mejorar la gestión de los clubes. (p. 23),

Según Sloane (1971: 133-134), explica que:

“El principal objetivo de los clubes es maximizar la utilidad de todos los stakeholders del equipo (dirigentes, dueños, técnicos, jugadores, aficionados y empleados). Señala que el fútbol es una actividad de consumo, y que todos los stakeholders, incluso los jugadores y dirigentes que están inmersos en el proceso productivo, son consumidores que aumentan su bienestar, mientras más partidos gana su equipo. Por lo tanto, el autor sostiene que el objetivo común de todos los stakeholders es único y está claramente definido: ganar partidos”.

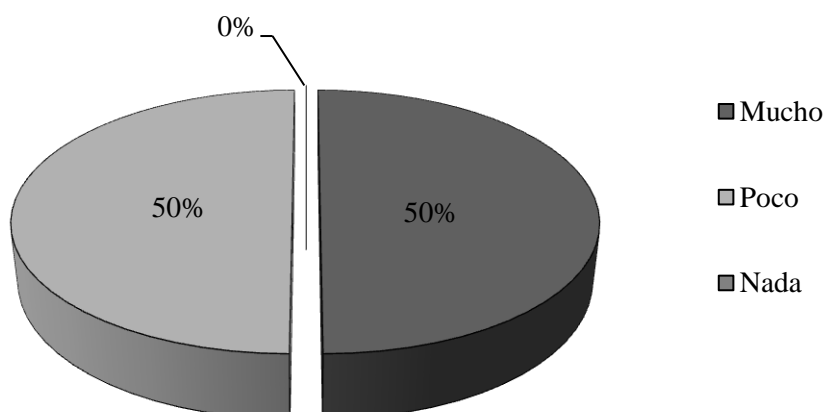
Los dirigentes invierten o incluso donan recursos al equipo por razones psicológicas que generan utilidad, tales como poder, prestigio, lealtad e identificación grupal, y no por expectativas de rentabilidad. Así mismo, los aficionados están dispuestos a 36 subsidiar o donar recursos a sus equipos a cambio de éxitos deportivos. El autor menciona que los conflictos entre las partes interesadas surgen únicamente ante urgencias financieras.

**TABLA 8: CLUB REINVIERTE**

**8. ¿Considera que el club ha reinvertido recursos generados por transacciones internacionales?**

N°	ALTERNATIVAS	F	%
<b>a</b>	Mucho	19	50%
<b>b</b>	Poco	19	50%
<b>c</b>	Nada	0	0%
<b>TOTAL</b>		<b>38</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Encuesta realizada a los jugadores del Club de Alto Rendimiento Especializado Independiente del Valle  
**Elaborado por:** Autores del trabajo de titulación.

**GRÁFICO 8: CLUB REINVIERTE**

#### **Análisis e Interpretación:**

De acuerdo a los resultados obtenidos de la encuesta realizada a los jugadores del club de alto rendimiento especializado “Independiente del Valle”, se conoce que el Club reinvierte los recursos generados, 19 representados por el 50% expresaron que mucho y finalmente 19, que equivale el otro 50% manifestó que poco, en estos resultados se puede decir los dirigentes si han reinvertido en este club para lograr los objetivos a alcanzar en un futuro, caso contrario a otro 50% de jugadores que expresan que el club



no ha reinvertido los recursos generados por las transacciones internacionales, que todo sigue de la misma forma y que no han visto otros resultados dentro de esta institución.

#### **5.4.3. Conveniencia de la reinversión**

La conveniencia que procuraba el cambio, llenaba las expectativas y la reinversión en estructura, y el acompañamiento como política en el fútbol nacional e internacional. Se comenta que el gobierno nacional en sus dos premisas (incorporar a la IP como solución a la crisis energética y desestimar el efecto desestabilizador de la oposición?). Yo no tengo nada en contra de nacionalizar a un jugador extranjero y que este participe en el equipo nacional. Pero hacerlo como estrategia fundamental para convertirnos en equipo ganador me parece que terminaría por empobrecer las posibilidades de crecimiento del jugador nacional. Me habría gustado más una estrategia que invirtiera los términos. Un proyecto radical para sanear: dejar de sangrarlo para permitir la reinversión, erradicar la corrupción, introducir criterios de eficiencia y organización. En fin, hacerlo competitivo, en lugar de renunciar a él, como en el fondo se está haciendo. **Fuente especificada no válida.**

## CONCLUSIONES

En la actualidad la cantidad de jugadores que llegan a los equipos, acompañados de un agente o representante, son muchos, puesto que ellos mismos no lo negocian, sino un agente o representante, quien es el que negocia en nombre del jugador sus contratos y actividades profesionales; puesto que su labor no solamente consiste en el asesoramiento jurídico y fiscal de las negociaciones contractuales, sino que es el responsable de las comunicaciones del jugador con su club, con la prensa, y con las empresas interesadas en su promoción comercial.

Para establecer la influencia que los hogares disfuncionales repercuten en los deportistas con la creación de centros de alto rendimiento, se concluye que para los jugadores de fútbol, nada es más importante que sus familias, aunque es una tarea que en ocasiones se vuelve un poco complicada, puesto que se vuelve difícil y al mismo tiempo es un reto para ellos, sacar a su familia adelante, a pesar de ser una familia disfuncional; aunque existen futbolistas hijos de grandes estrellas, ya que llevar algunos apellidos muchas veces pesa, como el hijo del famoso David Beckham, que fue rechazado por el Arsenal, tras tres meses de jugar con la sub-16, por no cumplir con las expectativas deseadas por el club.

Las relaciones laborales contractuales de los futbolistas, con la demanda de jugadores en el fútbol internacional, tienen intereses federativos, deportivos y económicos que los jugadores ponen en manos de sus agentes, con la esperanza que los contactos, conocimientos y buena fe del agente logren un buen contrato del cual el agente llevará un porcentaje. El S.R.I, también cuenta con disposiciones expresas para que los clubes registren los contratos de los jugadores de fútbol y los ingresos que reciben en la F.E.F, desde donde el Estado puede verificar el cumplimiento de las obligaciones tributarias.

Los ingresos por traspasos de jugadores en los clubes ecuatorianos, son de acuerdo al Comité Ejecutivo de la FIFA, estableció el Reglamento sobre los Agentes de Jugadores, el mismo que regula la actividad de los agentes de jugadores a cargo de las

transferencias de jugadores y sus valores económicos en el seno de una asociación nacional o de una asociación nacional a otra, quienes deberán crear una normativa propia; donde al futbolista se le ha dado las facilidades para que lo asesore su agente o el abogado del club, cuando en verdad se da por hecho una transferencia internacional. La reinversión de recursos en beneficio social de los deportistas, existen muchos empresarios que ofrecen cientos de cosas, todas ellas buenas y a veces increíbles, pero a la hora de la verdad, nada de eso se concreta. Si no es hoy, será mañana, lo importante es que el futbolista debe seguir trabajando, pensando en el éxito local y después buscar nuevos rumbos.

## **CAPÍTULO VI**

### **6. PROPUESTA**

#### **6.1. TÍTULO DE LA PROPUESTA.**

Estrategia para el traspaso de jugadores de los clubes ecuatorianos al fútbol extranjero.

#### **6.2. OBJETIVOS.**

##### **6.2.1. OBJETIVO GENERAL.**

Diseñar una propuesta a los clubes ecuatorianos que demuestre los beneficios de los proyectos que cada jugador o futbolista desea obtener con su vinculación al fútbol extranjero.

##### **6.2.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS.**

- Realizar proyectos de inversión en todas las categorías menores, que permitan que surjan nuevos jugadores con buenos dotes futbolísticos.
- Conocer si el club cuenta con buena fuente de financiamiento, que permita la realización eficiente de los proyectos de inversión.
- Investigar si la enseñanza y aprendizaje que los jugadores han adquirido, es demostrado dentro del campo de fútbol.

#### **6.3. JUSTIFICACIÓN.**

El futbolista ecuatoriano siempre ha aportado al crecimiento económico del país y por ello ha tenido un aporte importante en el fútbol ecuatoriano y ha generado empleo directo e indirecto, ayudando a mejorar la calidad de vida de los jugadores que se desenvuelven en torno a esta disciplina deportiva. Es por tal razón que conociendo los

efectos positivos que se originan a través de su desarrollo la presente estrategia pretende diseñar propuestas dirigidas a los clubes de nuestro país, los cuales demostraran los beneficios que brindan las estrategias de inversión para los jugadores de fútbol de nuestro país.

Cabe recalcar que se justifica la presente propuesta, debido a que es necesario que el fútbol ecuatoriano sea más atractivo para la captación de la inversión en sus categorías menores y mediante la implementación de nuevas estrategias puedan beneficiarse económicamente, lo cual se verá reflejado en el resurgimiento de nuevas estrellas en el balompié ecuatoriano y con esto se logre el mejoramiento de sus ingresos, esto siempre y cuando se obtengan los resultados esperados en un futuro.

#### **6.4. BENEFICIOS.**

##### **6.4.1. BENEFICIOS DIRECTOS.**

La estrategia a emplear será de gran utilidad para los clubes de fútbol de nuestro país, ya que mediante la implementación del plan de estas y con los resultados a obtener, por la inclusión de jugadores de buen nivel futbolístico al exterior, los equipos podrán obtener grandes ingresos económicos que les permitan contar con eficientes finanzas en un futuro.

##### **6.4.2. BENEFICIOS INDIRECTOS.**

Elaborar un plan de estrategias en el cual se logre cubrir las necesidades de los futuros futbolistas, sobre las políticas que se manejarán dentro de la institución y contar con las herramientas necesarias a utilizar durante el periodo y el proceso de aprendizaje, en el cual se conocerán las habilidades que posee cada uno de los ellos y en caso contrario las que se adquirirán.

## **6.5. DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA.**

En esta estrategia se describen nuevos métodos, que deben ser llevados a cabo por los equipos de fútbol o clubes, a la hora invertir en jugadores que poseen buenos dotes futbolísticos. Es de gran importancia que dichas empresas o clubes de fútbol cuenten con los recursos económicos y financieros necesarios para lograr ejecutar los proyectos a ejecutarse.

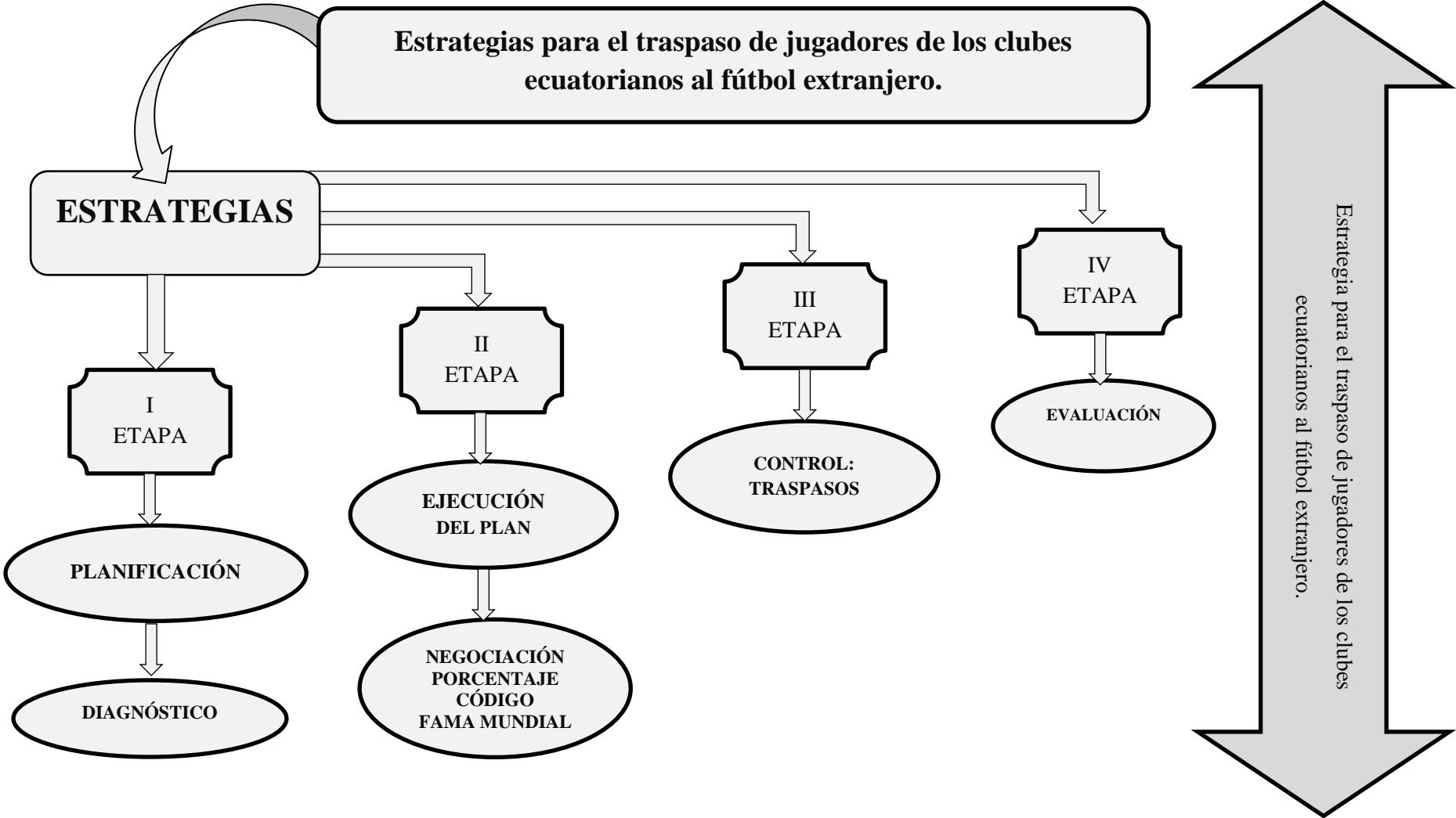
Esta propuesta es muy importante ya que posee beneficios tanto para las equipos de fútbol de nuestro país, como para los jugadores que se están formando en general.

### **Beneficios.**

Para los clubes, empresas o empresarios será de gran utilidad esta estrategia, ya que se adquirirá o se contará con las debidas fuentes de financiamientos, lo que dará como resultado unas buenas finanzas y por ende mayor liquidez y responsabilidad en todos sus activos o proyectos a realizar.

Para los jugadores o futbolistas, esta estrategia les permitirá tener vivienda, alimentación, estudios, puntos principales que cubrirán las necesidades del jugador de fútbol y que podrá contar con los respectivos requerimientos de muchos padres de familia, ya que en sí ellos verán las seguridades que sus hijos tendrán dentro de una institución muy respetable.

GRÁFICO 9: ESQUEMA DE LA PROPUESTA



## **6.6. ESTRATEGIAS**

### **6.6.1. PRIMERA ETAPA**

#### **6.6.1.1.PLANIFICACIÓN**

Este complejo deportivo fue creado con el afán de formar a los mejores futbolistas del Ecuador, este lugar cuenta con instalaciones de primer nivel para así garantizar que los deportistas puedan desempeñarse de la mejor manera. La formación integral es fundamental para el desarrollo de los chicos, el club no busca simplemente formar grandes futbolistas sino que grandes personas inmersos en los valores y la educación.

La planificación y un buen diagnóstico ayudarán a determinar cuáles serán las políticas y los procesos necesarios que deberán llevar a cabo los equipos de fútbol de nuestro país para lograr la inclusión de nuestros futbolistas al fútbol extranjero.

#### **Fundamentación Teórica.**

Winred, (2006). Señala que para entender un poco la magnitud del futbol a nivel mundial, debe tenerse en cuenta que el mundo del fútbol está conformado por la quinta mayor población del planeta con 240 millones de jugadores contando los 1,5 millones afiliados por vía directa o indirecta (FIFA.com, 2009). Además cuenta con un PIB de 500 millones de dólares, lo cual es 14 veces mayor a 1 PIB de Ecuador y 2 veces y media al de Argentina, de esta forma tan solo 25 países del mundo producen un PIB mayor.

El foco de ingresos de los clubes latinoamericanos se da por medio de los derechos televisivos, este rubro en promedio para cada club oscila en un 30% a un 40% estas variaciones siempre van a estar de la mano del tipo de negociación que se lleve a cabo con el portador de los derechos de transmisión en los torneos en los que participe, la magnitud de los mismos y la cantidad de juegos que realice por temporada. (Futbol & Marketing, 2011).



Mourinho, J. (2011): expresa que; “Lo más importante en un equipo es tener un determinado modelo, determinados principios, conocerlos bien, interpretarlos bien, independientemente de ser utilizados éste o aquél jugador”.

Reyes (2011) sostiene que la planeación “consiste en fijar las acciones que deben seguirse, donde se deben establecer principios y operaciones que son necesarias para la realización de una determinada actividad” (p.140).

Según Doniga (2013), Mientras el profesor Seirul-lo se acerca más a la necesidad de entender el contexto integral del jugador, el profesor Frade crea una forma de planificar el entrenamiento de una manera específica queriendo ser sistémica (que lo consigue sobre el juego), “se deja el resto del universo del jugador y del fútbol al centrarse demasiado en la labor de campo”.

Velasco (2011) señala que organizar es “agrupar y ordenar las actividades necesarias para alcanzar los fines establecidos, por medio de la asignación de funciones, responsabilidad y jerarquía” (p.100).

Silva (2014) determina que la planificación “es el proceso de anticipar los eventos futuros y determinar las estrategias para lograr los objetivos organizacionales” (p. 157).

Sobre estos conceptos se da por entendido que la planeación consiste en determinar cuáles son los lineamientos que deben seguirse cuando se va a poner en marcha un determinado plan o proyecto y que la organización se la obtiene por la realización eficaz y eficiente de las tareas encomendadas, logrando de esta manera alcanzar los objetivos.

### **Objetivo.**

Determinar las políticas necesarias para las estrategias.

Proponer un modelo de estrategias en el que figuren las principales áreas y funciones que debieran estar presentes para el desarrollo de las actividades para la consecución de sus objetivos.

**Actividades.**

- Realizar un acercamiento con los equipos de fútbol para obtener información acerca de jugadores.
- Implementar nuevas estrategias.
- Definir políticas que beneficien a ambas partes, club y jugador.
- Elaborar un plan de inversión para obtener buenos resultados.

**6.6.1.1.1. DIAGNÓSTICO.**

El Centro de Alto Rendimiento de Independiente es un lugar donde los jóvenes futbolistas no sólo entrenan, sino que ellos viven, se alimentan y estudian. Este complejo cuenta con 6 canchas, habitaciones, baños, gimnasio, área médica, comedor, etc. Todo lo necesario para un centro deportivo de primer orden.

EL cuidado y recuperación de nuestros futbolistas es primordial, por esta razón Independiente cuenta con un departamento médico para cada una de sus categorías, los jugadores del primer equipo y de las formativas cuentan con todo lo necesario para esto. El área médica está bien equipada con implementos modernos, además de un gimnasio completo y una piscina para rehabilitaciones especiales.

El colegio es uno de los pilares institucionales de Independiente, la filosofía del club radica en poder formar deportistas inmersos en los valores y la educación, ya que teniendo una formación completa pueden explotar al máximo sus condiciones. (<http://independientedelvalle.com>)

**6.6.2. SEGUNDA ETAPA.****6.6.2.1. EJECUCIÓN DEL PLAN**

Para la búsqueda de alianzas estratégicas entre clubes, lo que se desea, es que estos cuenten con una fuente de financiamiento fuerte y buen índice de publicidad o marketing, que ayudará a cristalizar los proyectos entre estas instituciones.

## **La Negociación**

En la negociación de una transferencia suele haber tres "patas": los clubes, el jugador y el agente. Esta investigación tiene un producto final:

- El funcionamiento es sencillo. Todo nace, primero, a través del futbolista. Si no anda bien, nadie lo ve. Los clubes han tomado la modalidad de mandar veedores; España e Italia lo están haciendo mucho en Argentina
- Una vez que están decididos a contratar al jugador empieza la negociación, que puede ser a través de agentes o bien de equipo a equipo o las empresas que son dueñas de ellos. Lo más común es por medio de agentes; lo que debería ser es de club a club.
- Si la institución vendedora y la compradora son las que llegan a un acuerdo, el representante sólo interviene para “arreglar el contrato” del jugador y defender sus intereses.
- Esta función es clave en un ámbito donde a menudo surge la pregunta sobre si los futbolistas tienen alguna palabra a la hora de decidir su destino.
- El agente lleva la opción de compra o venta. Como tal tiene el derecho a una comisión que generalmente no supera el 10%.
- En ocasiones, la competencia entre agentes por un jugador puede ser feroz. Utilizando métodos económicos atraen a los futbolistas comprándoles, por ejemplo autos caros.

## **Porcentaje para el jugador**

Por reglamento, el 15% del valor de la transacción debe ser depositado en las Asociaciones de Futbolistas Agremiados para que el jugador lo cobre. Una vez que embolsó este dinero, se libera su transferencia y puede ir al club que lo adquirió. Esto se ha establecido como obligación porque ha habido casos en los que no se ha pagado lo que le corresponde al futbolista.

Hay quienes sostienen que los grandes clubes suelen usarse como vidriera para aumentar la cotización de los jugadores, con el fin de venderlos afuera a un precio

mayor; por ejemplo, acelerando la llegada de un juvenil a la primera de uno de los grandes equipos. La creciente venta al exterior de futbolistas argentinos menores de 20 años ha abonado esta teoría. El empresario argentino con carné FIFA Oscar Passet, reconoce que hay entrenadores que pueden “apurar” el ascenso para que el jugador “se vea”, pero dice que es muy difícil que haya una doble intención. “Hoy no se vende más pescado podrido. Hoy el que compra quiere ver al futbolista por video y en vivo, y en algunos casos pide una prueba”.

A lo que Passet añade: “Es una fantasía porque en la mayoría de los casos los clubes son dueños de sus jugadores. Con lo cual el agente o quien sea no puede obligar al entrenador a que ponga a un futbolista en su equipo”. “Además, no te garantiza nada apurar el debut de un joven para valorizarlo. Porque si sale a la cancha y no funciona, me salió mal la jugada. Lo hago jugar porque me sirve, porque me hace ganar partidos, y eso beneficia a todos. Si después aumenta su valor y hay que venderlo, lo vendemos” finalizó.

### **El mismo código**

En Ecuador los dólares llueven, tiantan, así que no son pocos los que han pensado que, representando a un crack, se puede vivir con la panza al aire y tostándose en el sol del inigualable Caribe. Como las tendencias son iguales, los empresarios buscan fórmulas. Danny Walter, accionista y dirigente del Club Deportivo del Valle, de la segunda división del fútbol manabita, compró los derechos de Félix Borja por \$ 880.000 dólares y después lo vendió por \$ 1.700.000 al Olimpiakos de Grecia.

El mismo empresario, con la misma estrategia, inscribió a Segundo Alejandro Castillo en el equipo manabita y de allí lo negoció al Estrella Roja de Belgrado por \$ 1.200.000 dólares.

Los jugadores ecuatorianos escogen a sus empresarios. No todos los futbolistas hablan bien de ellos, porque les ofrecen miles de dólares y les dan- a veces, mendruguitos de pan. Les llevan a Europa para la transferencia soñada y regresan enfermos psicológicamente, porque todo fue un engaño. Pero no dejan de saborear el mercado

local, que da réditos enormes, sin ninguna inversión. Todo es secreto, los celulares timbran todo el día.

Se mueven felinamente, casi sin respirar, pero con una seguridad pasmosa. Concretan todo en cuestión de horas. Invierten gruesas sumas, es cierto, pero ganan fortunas.

### **La fama del mundial**

Un verdadero éxodo de jugadores ecuatorianos ha tenido la presente temporada, todo aquello debido a la participación de Ecuador en el Mundial de Alemania, donde llegó a los octavos de final.

Las divisas que ingresaron al país fueron considerables. Lamentablemente el Estado no vio ni un solo dólar, pues todo fue a poder de los empresarios nacionales y extranjeros que, realizan su declaración anual de impuestos en forma global, sin especificar el rubro “Transferencias de jugadores ecuatorianos al exterior”. La base de esta información es que la Federación Ecuatoriana de Fútbol, máximo organismo del balompié rentado, no ha emitido al SRI un detalle sobre estos dineros.

### **Objetivo.**

Verificar que los clubes de fútbol de nuestro país cuenten con una estructura base dentro de su institución y cumplan las estrategias planificadas.

### **Actividades.**

- Dar a conocer las estrategias o proyectos que se van a realizar.
- Firmar los respectivos contratos con las empresas.
- Elaborar un plan de beneficios entre dirigentes y jugadores.

## PLANTILLA 2016 CLUB DE ALTO RENDIMIENTO INDEPENDIENTE DEL VALLE

JUGADORES							EQUIPO TÉCNICO	
N.º	Nac.	Pos.	Nombre	Edad	Eq. procedencia		Entrenador(es)	
<b>ARQUEROS</b>							Pablo Repetto	
1		POR	Librado Azcona	31 años	Liga de Loja		Entrenador(es) adjunto(s)	
22		POR	Javier Nazareno	19 años	CS Norte América		Oscar Quagliatta	
12		POR	Alexi Lemos	26 años	Sociedad Deportivo Quito		Preparador(es) físico(s)	
<b>DEFENSORES</b>							Rodrigo Texeida	
21		DEF	Carlos Cuero	20 años	CS Norte América		Entrenador(es) de porteros	
4		DEF	Luis Caicedo	23 años	Inferiores		Nicolas Penino	
6		DEF	Luis Ayala	22 años	Macará		Fisioterapeuta(s)	
27		DEF	Fernando León	23 años	Inferiores		Edison Logroño	
20		DEF	Christian Núñez	33 años	Independiente		Médico(s)	
30		DEF	Arturo Mina	25 años	Macará		Fernando Masorra	
50		DEF	Anthony Landazuri	19 años	Inferiores		Otro(s)	
<b>MEDIOCAMPISTAS</b>							Utilero(s)	
5		MED	Dixon Arroyo	23 años	Liga de Loja		Mario Alcocer	
8		MED	Gabriel Cortez	20 años	Inferiores		Leyenda	
15		MED	Mario Rizotto	31 años	River Plate (Uruguay)		• Pos. : Posición	
16		MED	Marco Ramos	23 años	U.T.E		• Nac. : Nacionalidad	
17		MED	Julio Angulo	25 años	Deportivo Cuenca		•  Capitán	
18		MED	Jefferson Orejuela	23 años	Caribe Junior		•  Lesionado	
52		MED	Bryan Cabezas	19 años	CS Norte América		• POR / ARQ : Guardameta	
7		MED	Jonny Uchuari	22 años	Liga de Quito		• DEF : Defensa	
23		MED	Emiliano Tellechea	28 años	Defensa y Justicia		• MED / VOL : Centrocampista	
14		MED	Luis Guaman O.	18 años	CS Norte América		• DEL : Delantero	
<b>DELANTEROS</b>								
19		DEL	José Angulo	21 años	CS Norte América			
10		DEL	Junior Sornoza	22 años	Pachuca			
13		DEL	Wilter Ayoví	19 años	Inferiores			
70		DEL	Miller Castillo	28 años	Liga de Quito			
9		DEL	Jacson Pita	20 años	CD Olmedo			
54		DEL	Bryan Corozo	17 años	CS Norte América			

Fuente: Club\_de\_Alto\_Rendimiento\_Especializado\_Independiente\_del\_Valle#Centro\_de\_Entrenamientos

### 6.6.3. TERCERA ETAPA

#### 6.6.3.1. CONTROL: TRASPASOS

Por medio de la ejecución de un plan de inversión, lo que realmente desean los equipos o clubes de fútbol, es lograr los objetivos y obtener mayores beneficios y que estos se vean reflejados en las finanzas de la institución.

Los llamados empresarios privados del fútbol ecuatoriano, en su mayoría representantes comerciales de jugadores y entrenadores, se han convertido en los anónimos personajes, de bajo perfil, que mueven millones de dólares-aunque sin especificidad en la declaración anual de impuestos al SRI, bajo el amparo de clubes de fútbol que según la Ley del Deporte, son entidades privadas sin afán de lucro.

### **Fundamentación Teórica.**

Los empresarios en Ecuador, son pocos (9) comparando con los 119 de Brasil, 102 de Argentina, 17 de Uruguay y 14 de Colombia. Tienen un perfil bajo, casi imperceptible, no les gusta hablar de cifras para no comprometer sus finanzas, ni ser la carnada del SRI. Se ayudan entre ellos, especialmente cuando se trata de cubrir necesidades económicas que ayuden a concretar significativas transferencias. Inclusive hay sociedades: Rodrigo Espinosa y Diego Herrera; Danny Walker y Jorge Guerrero; además trabajan con autorización de FIFA y FEF José Luis Chiriboga, hijo del actual Presidente de la FEF, Luis Chiriboga Acosta, Roberto Álvarez, Marco Delgado, hermano de Agustín Delgado, Ricardo González Delgado, Alejandro Martín Kenig, ex futbolista argentino radicado en Ecuador y Manuel Ribadeneira Troya.

El fútbol a través de los tiempos más que ser el deporte número uno en el planeta, ha sido una gran fuente de ingresos para los equipos. Esta inversión a la luz de un enfoque innovador de marketing deportivo permite poner en marcha una serie de estrategias que se han implementado en esta propuesta.

Una vez culminado el análisis interno se procede a realizar el análisis externo en el cual, se establecieron las necesidades de información a través de constructos lógicos y se planificó una investigación de mercados en la que se indagó aspectos sobre el comportamiento del consumidor del producto del fútbol, es decir, el espectáculo. (Rivera Camino, Molero; 2012).

Muchos, por conveniencia e influencia política, han dejado que la evasión en materia de "transferencias de futbolistas" pase inadvertida, como muchas otras cosas en nuestro

país. Alguien tiene que centrar la atención en la venta de jugadores. Más concretamente, sobre los representantes de los deportistas y todos los que intervienen en las operaciones, quienes deberán quedar identificados en un registro que administrará la Federación Ecuatoriana de Fútbol entidad matriz que, a su vez, tendrá que remitir la información al organismo recaudador, es decir el Servicio de Rentas Internas.

Los clubes también deberán precisar con lujo de detalles quiénes son los dueños de los pases de sus jugadores y los porcentajes que correspondan a cada uno. De esta manera, el organismo pertinente deberá conocer quiénes ponen la plata para comprar el pase de un jugador y quiénes son los que se benefician con las ventas posteriores. Es necesario saber si ese dinero que se invierte en un jugador está debidamente declarado. Lo mismo con las ventas: es necesario saber si todas las ganancias que se generan por los pases están en regla.

Todo esto pasa en gran medida por el anonimato en que se desenvuelven empresarios, directivos y particulares, que son titulares de derechos económicos vinculados a jugadores de fútbol.

Es importante explicar que las relaciones internacionales vienen a constituirse en el 95% de las transferencias. No sirve de nada tener un Maradona en el fútbol ecuatoriano, sino tiene trascendencia. En eso trabajamos, en eso invertimos miles de dólares, porque no es fácil producir 20 videos y enviarlos al exterior, no es fácil comunicarse todos los días, gastando cientos de dólares en celulares, ni es fácil convencer al jugador de las posibilidades de éxito que pueda tener en el fútbol internacional. Pero también es cierto, que nuestra empresa está preparada para afrontar retos, pues cuenta con un moderno equipo de mercadeo y estructura de ventas.

Eso puede ser fundamental, para acertar en las transferencias que duran a veces 12 meses, porque no trabajamos para hoy sino para mañana. Es bueno expresar sin titubeos que todo esto se hace realidad por la preparación y madurez del jugador ecuatoriano. Está capacitado para triunfar en cualquier parte del mundo. (<http://www.teradeportes.com>)



### Objetivo.

Lograr los beneficios económicos con la realización del plan de inversión en los clubes de nuestro país.

### Actividades.

- Crear un plan de marketing, que permita reconocer las estrategias a utilizar en los equipos de fútbol.
- Ejecutar el proyecto de marketing.
- Dar a conocer grandes dotes de nuestros futbolistas.

ALTA			
Jugador	Posición	Procedencia	Tipo
  Jonny Uchuari		 Liga de Quito	Traspaso
  Jacson Pita		 Olmedo	Fin de cesión
  Miller Castillo		 Liga de Quito	Traspaso
  Emiliano Tellechea		 Defensa y Justicia	Traspaso
  Alexi Lemos		 Deportivo Quito	Traspaso

BAJA			
Jugador	Posición	Destino	Tipo
  Mario Pineida		 Barcelona S.C.	Traspaso
  Carlos Quintero		 Mushuc Runa S.C.	Traspaso
  Walter Chalá		 Deportivo Cuenca	Fin de Contrato

Fuente: Club\_de\_Alto\_Rendimiento\_Especializado\_Independiente\_del\_Valle#Centro\_de\_Entrenamientos

### Inconvenientes con los traspasos

El Club Especializado de Alto Rendimiento Independiente del Valle (en adelante, IDV), ante la información vertida por el Club Atlético Banfield, ve necesario realizar las siguientes puntualizaciones a los distinguidos medios de comunicación:

El Club Atlético Banfield suscribió un contrato de préstamo con el Club IDV para que el jugador Juan Cazares preste sus servicios profesionales desde el 28 de Julio del 2014 al 31 de Diciembre del 2015. Dicho préstamo generaba, de acuerdo a lo pactado, un cargo económico que le correspondía satisfacer al Club Atlético Banfield.

El Club Atlético Banfield incumplió el mencionado contrato al no cancelar el valor del préstamo pactado de USD. 50.000,00 (Cincuenta Mil 00/100 dólares) el 30 de Julio del 2015. Mismo que a la fecha no ha sido efectuado, ni parcial ni completamente, a pesar del requerimiento oportuno por parte del Club IDV, en misiva enviada con fecha 27 agosto 2015. Así mismo, el Club Atlético Banfield tampoco hizo uso de la opción de compra que estaba fijada como fecha máxima 30 Noviembre 2015.

Sin perjuicio de esta circunstancia, y por consideraciones que atañen exclusivamente al bienestar y crecimiento deportivo del jugador, el préstamo se mantuvo y ha sido completado hasta la fecha pactada, como es de conocimiento público.

El Jugador Juan Cazares nos ha indicado su deseo de no jugar en el Club Atlético Banfield.

El jugador Juan Cazares ha escogido al Sr Jorge Marino como su representante. El Club IDV no tiene relación contractual alguna con este representante del jugador.

El Club IDV deberá ser el principal beneficiario de cualquier transacción que se pueda ejecutar respecto a la transferencia definitiva o temporal de este jugador, teniendo que dividir la misma solamente con el Club Atlético River Plate de Argentina, que mantiene un porcentaje de los derechos económicos.

No aceptamos la afirmación en el sentido de que el jugador hubiese suscrito un contrato de trabajo válido con el Club Atlético Banfield, pues, los derechos deportivos o federativos del jugador pertenecen a IDV, mediante contrato de trabajo vigente. Por las implicaciones legales que tiene este caso, IDV no realizará más declaraciones públicas respecto a esta situación.

Atentamente,

La Directiva (Deportes T. , 2007)

#### **6.6.4. CUARTA ETAPA**

##### **6.6.4.1. EVALUACIÓN**

Luego de culminada la investigación se obtuvo los siguientes resultados de acuerdo a cada una de las opciones evaluadas; es así que siendo conocedores de la realidad deportiva ecuatoriana en la formación de deportistas en la especialidad de fútbol, en la etapa de iniciación deportiva el aprendizaje lo realizan los niños en su gran mayoría. Con este estudio se quiere demostrar cuál es la superficie óptima para el desarrollo de las habilidades motrices. El objetivo es determinar la influencia del entrenamiento y el nivel de aprendizaje logrado luego de aplicar un programa de enseñanza aprendizaje. En el mismo se tiene como intervinientes a tres grupos de trabajo de escuelas de fútbol en el Ecuador.

Una vez a seguir ciertos procedimientos institucionales, se dará como resultado un desarrollo económico en él y que los clubes de fútbol de nuestro país, contarán con la liquidez necesaria para un funcionamiento normal.

La respectiva estrategia servirá para lograr las metas trazadas, lo que conducirá al aumento de la inversión en el fútbol ecuatoriano, lo cual aportará un gran desarrollo en la economía con el traspaso del futbolista ecuatoriano a equipos de otros países de mayor jerarquía.

#### **6.7. METODOLOGÍA**

La presente propuesta de investigación fue de tipo fundamental y experimental, de diseño de pre-prueba y post-prueba, para analizar el desarrollo de la técnica del fútbol en diferentes superficies de juego. Para ello fueron seleccionados jugadores de fútbol infantil género masculino edad 8 a 9 años nacidos en año 2003-2004: jugadores de la Escuela de fútbol de Independiente del Valle Sangolquí - Pichincha, en una superficie de césped natural.

Se le dio seguimiento a un programa de enseñanza- aprendizaje, que se inició con la evaluación del pre-test técnico a cada uno de los jugadores. Luego se aplicó el post test donde se evaluaron los aspectos de habilidades motrices básicas y técnicas del fútbol como dominio, conducción y tiro, siguiendo la metodología siguiente:

- Test de coordinación motriz - zigzag con balón, con el propósito de medir la coordinación dinámica general y visomotriz
- Test de agilidad
- Dominio de balón
- Conducción y tiro de precisión
- Conducción

## **6.8.IMPACTO**

El Club Independiente del Valle cuenta con su propio centro de entrenamientos situado en la ciudad de Sangolquí y que lleva por nombre Centro de alto Rendimiento, el impacto que tiene este equipo de fútbol ecuatoriano es alto, puesto que el mismo que cuenta con siete canchas reglamentarias de fútbol, una de ellas es cancha sintética. El complejo además cuenta con habitaciones para hospedar a sus jugadores, comedor, parqueaderos, amplio gimnasio (tanto para el equipo de primera como para el de reserva), piscina cubierta, sedes administrativas, etc.

## **6.9.SOSTENIBILIDAD**

Para esta propuesta se debe recalcar que el Club Social y Deportivo Independiente del Valle, es un equipo de fútbol ecuatoriano, cuya sede está en la ciudad de Sangolquí, provincia de Pichincha. Actualmente participa en la Serie A de Ecuador y por ello es considerado patrimonio de los sangolquileños y rumiñahuenses, en el año 2013 fue Subcampeón nacional. Es un club que da relevancia a sus divisiones formativas para tener nuevos jugadores en su plantilla principal.

## BIBLIOGRAFÍA

1. **BBC.** (01 de 08 de 2015). <http://www.bbc.com/mundo/noticias/> . Obtenido de [http://www.bbc.com/mundo/noticias/2015/08/150715\\_iwonder\\_encontrar\\_genios\\_futbol\\_finde\\_dv](http://www.bbc.com/mundo/noticias/2015/08/150715_iwonder_encontrar_genios_futbol_finde_dv)
2. **BOMPA, T. &.** (2009). Entrenamiento de equipos deportivos . Badalona, España: Paidotribo.: Primera edición: Tomado de <http://www.dspace.uce.edu.ec/bitstream/25000/4492/1/T-UCE-0016-007.pdf>.
3. **BOSCO, C. &.** (1991). Aspectos fisiológicos de la preparación física del futbolista (1 ed.). Barcelona: Editorial Paidotribo. Barcelona : Editorial Paidotribo. Tomado de <http://www.dspace.uce.edu.ec/bitstream/25000/4492/1/T-UCE-0016-007.pdf>.
4. **CÓRDOVA, M.** (2001). BOLILLO, EL HOMBRE', DIARIO HOY.
5. **DÁVILA, M. A.** (2012). La enseñanza de la educación física. México: Trillas.: Tomado de <http://www.dspace.uce.edu.ec/bitstream/25000/4492/1/T-UCE-0016-007.pdf>.
6. **DEPORTE.** (s.f.). <http://www.urosario.edu.co/> . Obtenido de <http://www.urosario.edu.co/Plaza-Capital/DEPORTE/La-dificultad-de-los-jugadores-bogotanos-para-lleg/>
7. **DEPORTES.** (s.f.). <http://www.urosario.edu.co/> . Obtenido de <http://www.urosario.edu.co/Plaza-Capital/DEPORTE/La-dificultad-de-los-jugadores-bogotanos-para-lleg/>
8. **DEPORTES, E.** (28 de 04 de 2015). <http://www.emol.com/noticias/> . Obtenido de <http://www.emol.com/noticias/deportes/2015/04/28/714542/cargar-con-el-estigma-de-ser-2os-se-hace-muy-dificil-el-crudo-analisis-de-historicos-de-la-uc.html>
9. **DIARIO, E. C.** (28 de 10 de 2014). <http://www.elcomercio.com/deportes/> . Obtenido de <http://www.elcomercio.com/deportes/futbol-feb-bsc-asignacion-economica.html>
10. **DIARIO, E. C.** (s.f.). <http://www.elcomercio.com/> . Obtenido de <http://www.elcomercio.com/deportes/futbol/clubes-son-segundo-hogar.html>.)
11. **DIARIO, E. C.** (s.f.). <http://www.elcomercio.com/> . Obtenido de <http://www.elcomercio.com/deportes/futbol/clubes-son-segundo-hogar.html>
12. **DIARIO, E. U.** (14 de 06 de 2014). <http://www.eluniverso.com/> . Obtenido de <http://www.eluniverso.com/deportes/2014/06/14/nota/3097626/apoyo-familiar-guagua>
13. **DIETRICH, M. K.** (2007). <http://www.dspace.uce.edu.ec/>. Obtenido de LA FORMACIÓN DEPORTIVA DE LAS FUTBOLISTAS: <http://www.dspace.uce.edu.ec/bitstream/25000/4492/1/T-UCE-0016-007.pdf>
14. **ES.GEOCITIES.com/famenofis/.** (s.f.). Obtenido de [es.geocities.com/famenofis/resistencia.htm](http://es.geocities.com/famenofis/resistencia.htm) - 10k
15. **FEF.** (27 de 08 de 2015). <http://suite360.ec/>. Obtenido de Suite360.ec: <http://suite360.ec/todo-sobre-la-asociacion-de-futbol-profesional-del-ecuador/>
16. **FERRETTI, R.** (s.f.). <https://es.wikipedia.org/> . Obtenido de [https://es.wikipedia.org/wiki/Ricardo\\_Ferretti](https://es.wikipedia.org/wiki/Ricardo_Ferretti)

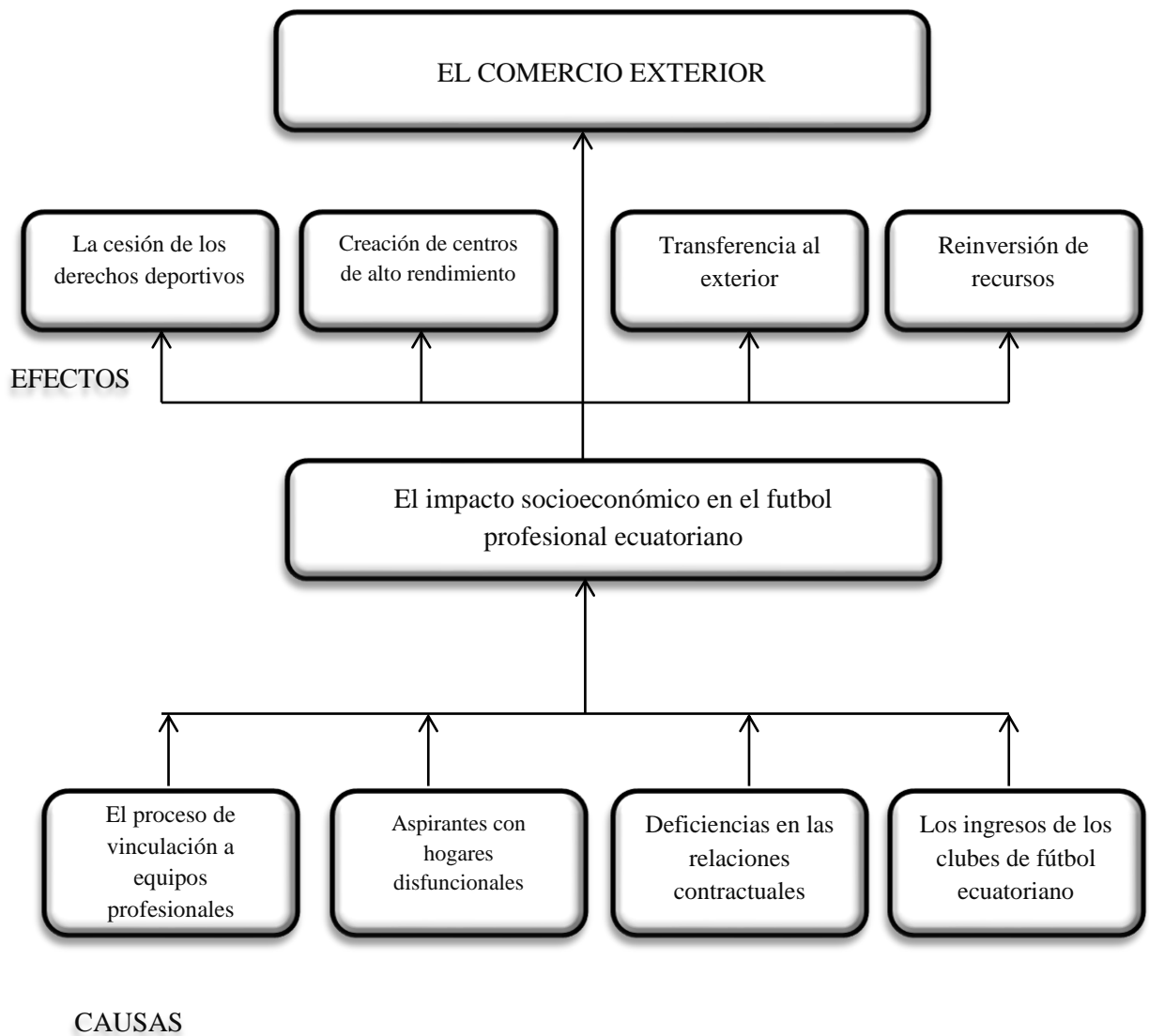
17. **FIGUEROA, F.** (10 de 02 de 2015). <http://lachachara.org/>. Obtenido de <http://lachachara.org/2015/02/agustin-garizabalo-el-cazatalentos-del-futbol-colombiano/>
18. **FUTBOLERO, E.** (s.f.). <http://www.elfutbolero.com.ec> . Obtenido de <http://www.elfutbolero.com.ec/news/view/6055>
19. **HTTP://apuntesdederechodeportivo.blogspot.com/** . (2008). Obtenido de <http://apuntesde derecho deportivo.blogspot.com/2008/10/el-contrato-deportivo.html>
20. **HTTP://brainly.lat/tarea/** . (s.f.). Obtenido de <http://brainly.lat/tarea/363825>
21. **HTTP://repositorio.utn.edu.ec/** . (s.f.). Obtenido de <http://repositorio.utn.edu.ec/bitstream/123456789/3669/2/TESIS%20DE%20GRADO.pdf>
22. **HTTP://www.derechoecuador.com/** . (24 de 11 de 2015). Obtenido de <http://www.derechoecuador.com/articulos/detalle/archive/doctrinas/derechodeportivo/2005/11/24/el-agente-de-jugadores-de-fuacutetbol>
23. **HTTP://www.ennaranja.com** . (s.f.). Obtenido de <http://www.ennaranja.com/economia-facil/como-fijan-el-precio-de-los-productos-las-empresas/>
24. **HTTPS://www.uta.edu.ec/** . (s.f.). Obtenido de <https://www.uta.edu.ec/v2.0/phocadownload/mallas/humanas/modulos/culturafisica/cuarto/fundamentostecnicosfutbol.pdf>.
25. **HTTP://apuntesdederechodeportivo.blogspot.com/** . (2008). Obtenido de <http://apuntesdederechodeportivo.blogspot.com/2008/10/el-contrato-deportivo.html>
26. **HTTP://www.derechoecuador.com/** . (24 de 11 de 2015). Obtenido de <http://www.derechoecuador.com/articulos/detalle/archive/doctrinas/derechodeportivo/2005/11/24/el-agente-de-jugadores-de-fuacutetbol>
27. **HTTP://brainly.lat/tarea/** . (s.f.). Obtenido de <http://brainly.lat/tarea/363825>
28. **HTTP://independientedelvalle.com.** (s.f.). Obtenido de <http://independientedelvalle.com/centro-de-alto-rendimiento/>
29. **HTTP://repositorio.utn.edu.ec/** . (s.f.). Obtenido de <http://repositorio.utn.edu.ec/bitstream/123456789/3669/2/TESIS%20DE%20GRADO.pdf>
30. **HTTP://repositorio.utn.edu.ec/** . (s.f.). Obtenido de <http://repositorio.utn.edu.ec/bitstream/123456789/3669/2/TESIS%20DE%20GRADO.pdf>
31. **HTTP://www.ennaranja.com** . (s.f.). Obtenido de <http://www.ennaranja.com/economia-facil/como-fijan-el-precio-de-los-productos-las-empresas/>
32. **HTTPS://www.uta.edu.ec/** . (s.f.). Obtenido de <https://www.uta.edu.ec/v2.0/phocadownload/mallas/humanas/modulos/culturafisica/cuarto/fundamentostecnicosfutbol.pdf>.
33. **INDACOCHEA, J. C.** (Marzo a agosto de 2013). <http://www.uta.edu.ec/v2.0/> . Obtenido de **TÁCTICAS Y ESTRATEGÍAS DE FÚTBOL:**

uta.edu.ec/v2.0/phocadownload/mallas/humanas/modulos/culturafisicasemi/quinto/tacticasestrategiasfutbol.pdf

34. **LEY DEL DEPORTE**, E. F. (s.f.). La prejudicialidad.
35. **LÍDERES**, R. (s.f.). <http://www.revistalideres.ec/>. Obtenido de <http://www.revistalideres.ec/lideres/detras-seleccion-mueven-altas-cifras.html>
36. **LUCAS**, K. (s.f.). Con sabor a gol...; Fútbol y periodismo;. Quito, FLACSO: FLACSO.
37. **MIFUTBOLECUADOR**. (15 de 12 de 2015). <https://mifutbolecuador.wordpress.com/> . Obtenido de <https://mifutbolecuador.wordpress.com/2015/12/15/proyeccion-de-ingresos-de-los-dos-finalistas/>
38. **ORDOÑEZ**, G. (2007). <http://www.teradeportes.com/> . Obtenido de <http://www.teradeportes.com/node/5947>
39. **REVISTA ESTADIO**. (15 de mayo ). Entrevista a Agustín Delgado . Estadio , Tomado el 15 de mayo en la web [http://www.revistaestadio.com/impres/contenido\\_impres.php?sEdicion=1507&sID=36](http://www.revistaestadio.com/impres/contenido_impres.php?sEdicion=1507&sID=36).
40. **RIVERA**, C. J., & **MORELO**, A. V. (2012). Marketing y fútbol, el mercado de las pasiones. España: Editorial ESIC.
41. **SALUD**. (02 de 2016). <http://salud.ccm.net/contents/> . Obtenido de <http://salud.ccm.net/contents/440-el-futbol-ventajas-y-contraindicaciones>
42. **SEMILLERO**, F. (s.f.). <http://www.futbolsemillero.com/> . Obtenido de <http://www.futbolsemillero.com/index.php/for-items/item/74-semillero>
43. **TAMBA**, J. R. (20 de 12 de 2003). <http://lahora.com.ec/index.php/> . Obtenido de [http://lahora.com.ec/index.php/noticias/show/1000213753/-1/Las\\_taquillas\\_en\\_el\\_f%C3%BAAtbol\\_ecuatoriano.html#.VsX-kbThDcs](http://lahora.com.ec/index.php/noticias/show/1000213753/-1/Las_taquillas_en_el_f%C3%BAAtbol_ecuatoriano.html#.VsX-kbThDcs)
44. **VASCONEZ**, B. (2013). <http://repositorio.puce.edu.ec/> . Obtenido de <http://repositorio.puce.edu.ec/xmlui/bitstream/handle/22000/6989/13.J01.001674.pdf?sequence=4&isAllowed=y>
45. **WEINECK**, J. (2005). Entrenamiento total . Barcelona: Editorial Paidotribo.

## ANEXOS

### ÁRBOL DEL PROBLEMA







## UNIVERSIDAD SAN GREGORIO DE PORTOVIEJO CARRERA DE COMERCIO EXTERIOR

### ENCUESTA DIRIGIDA A LOS JUGADORES PROFESIONALES DE FÚTBOL

Señores jugadores, sírvase responder la presente encuesta sobre “El impacto socioeconómico en el fútbol profesional ecuatoriano del comercio exterior; caso concreto, el club de alto rendimiento especializado Independiente del Valle. Periodo 2013-2015”. Muchas gracias.

1. En la actualidad ¿qué cantidad de jugadores llegan a los equipos, acompañados de un agente o representante?
  - a) Muchos (      )
  - b) Pocos (      )
  - c) Ninguno (      )
  
2. ¿Los hogares de los que ustedes provienen están conformado por papá, mamá, hermanos y en algunas ocasiones por otro familiar cercano?
  - a) Siempre (      )
  - b) Casi siempre (      )
  - c) A veces (      )
  - d) Nunca (      )
  
3. ¿Considera que los contratos que firma un futbolista con las instituciones deportivas deben ser de conocimiento público para transparentar las actuaciones de las partes involucradas?
  - a) Siempre (      )
  - b) Casi siempre (      )
  - c) A veces (      )
  - d) Nunca (      )
  
4. ¿Cuándo se da una transferencia con equipos del exterior, los equipos nacionales les brindan toda la información del contrato al futbolista?
  - a) Siempre (      )
  - b) Casi siempre (      )
  - c) A veces (      )
  - d) Nunca (      )

5. **Cuando se da una transferencia internacional, ¿al futbolista se le da facilidades para que lo asesore su agente y un abogado del club de fútbol?**
- a) Siempre (      )
  - b) Casi siempre (      )
  - c) A veces (      )
  - d) Nunca (      )
6. **Los Centros de Alto Rendimiento Deportivo le brindan a sus reclutados vivienda, alimentación, educación y control de salud, ¿cómo califica estas atenciones?**
- a) Excelente (      )
  - b) Muy Buena (      )
  - c) Buena (      )
  - d) Regular (      )
  - e) Mala (      )
7. **¿Estima usted que en otros países los futbolistas tienen más garantías en los equipos de fútbol que cumplen con los contratos?**
- a) Siempre (      )
  - b) Casi siempre (      )
  - c) A veces (      )
  - d) Nunca (      )
8. **¿Considera que el club ha reinvertido recursos generados por transacciones internacionales?**
- a) Mucho (      )
  - b) Poco (      )
  - c) Nada (      )

## **ENTREVISTA DIRIGIDA A ALTA DIRIGENCIA DEL CLUB DE ALTO RENDIMIENTO ESPECIALIZADO INDEPENDIENTE DEL VALLE**

Nombre del funcionario: Jorge Darwin León Folleco

Edad: 37 años

Cargo: Tutor deportivo de todas las categorías

Tiempo como dirigente: 2 años

### **1. ¿EN QUÉ PROVINCIAS TIENEN UBICADOS CAZADORES DE TALENTOS?**

Tenemos en las provincias de Esmeraldas, Manabí, Loja, Imbabura, Sucumbíos, Napo y Guayas

### **2. ¿CON QUÉ EQUIPOS INTERNACIONALES TIENE CONVENIOS PARA REALIZAR PASANTÍAS DE DEPORTISTAS?**

Con equipos nacionales Espoli que recién este año se firmó el convenio y con el Clan Juvenil y equipos internacionales Aspire esta academia es de Qatar inclusive cada año a final de temporada se van los chicos a ser practicas a dicho lugar

### **3. ¿CONSIDERA QUE ALGUNOS DE LOS DEPORTISTAS DE ESTE CENTRO DE ALTO RENDIMIENTO VEN EN ESTA INSTITUCIÓN AL HOGAR O FAMILIA FUNCIONAL QUE NO TUVIERON?**

Claro ellos son criados primero para ser grandes personas y luego se trabaja para que sean grandes deportistas

### **4. ¿ESTIMA QUE LA CREACIÓN DE UN CENTRO DE ALTO RENDIMIENTO ES UN BUEN NEGOCIO O UNA ACTIVIDAD ALTRUISTA?**

Lleva de ambos porque es altruista pues cambia la vida de los niños pobres que allí se forman y llegan a ser grandes deportistas, y a la vez la inversión de tal deportista tiene su recompensa para el club

**5. ¿CONSIDERA QUE LA NORMATIVA FIFA O EL CÓDIGO CIVIL ECUATORIANO FAVORECEN DEMASIADO A LOS DEPORTISTAS O ENTRENADORES EN DETRIMENTO DE LOS EQUIPOS PROFESIONALES?**

Favorecen demasiado porque como se comportan en la cancha a veces los jugadores y entrenadores los sacan por bajos rendimientos y eso va en contra del beneficio del club

**6. ¿CUÁNDO NEGOCIAN CON EL EXTERIOR, TRATAN DE HACERLO DIRECTAMENTE, O A TRAVÉS DE AGENTES DE FUTBOLISTAS O TÉCNICOS?**

Directamente porque a veces los agentes FIFA se llevan el 60% de la transacción es demasiado porque el club tiene un gasto en ellos durante su periodo de formación

**7. ¿QUÉ OPINIÓN LE MERECE LOS DERECHOS DE FORMACIÓN DE DEPORTISTAS?**

Primero dar gracias al club tener una buena referencia y dar lo mejor por el club que dio todos para ellos y que te formó con valores , que te dio la oportunidad de ser una gran persona y un gran futbolista

**8. ¿LOS EXCEDENTES QUE SE GENERAN EN UNA TRANSACCIÓN INTERNACIONAL, LOS REINVIERTEN? ¿EN QUÉ PROPORCIÓN SI NO ES EL TOTAL?**

Poco en el club y es rentable un ejemplo es el del jugador Jonathan Gonzales su agente FIFA de nombres Diego Guerrero que se lleva el 70% de la transacción \$700.000 lo cual es más de la mitad y eso es algo negativo para el club. Por eso que un agente FIFA a veces gana mejor que el club que ha hecho la inversión del jugador de futbol



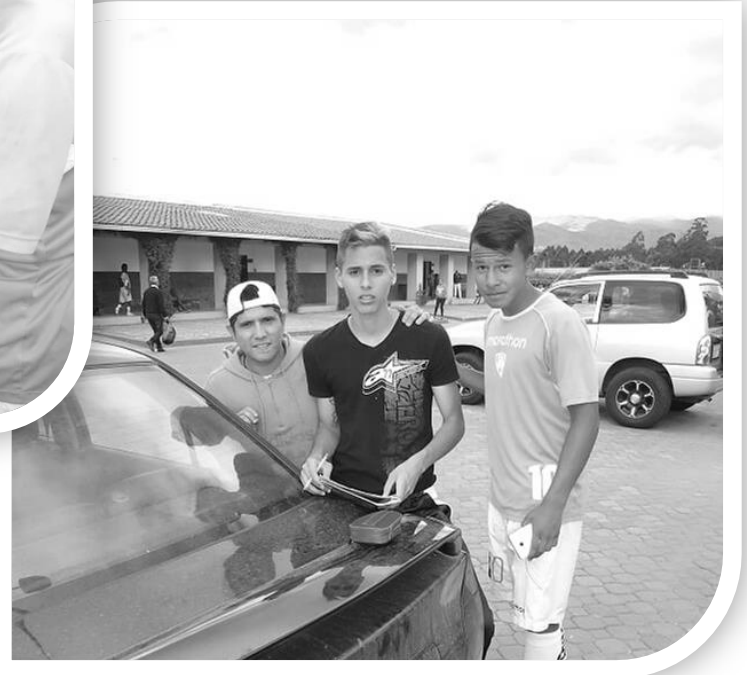
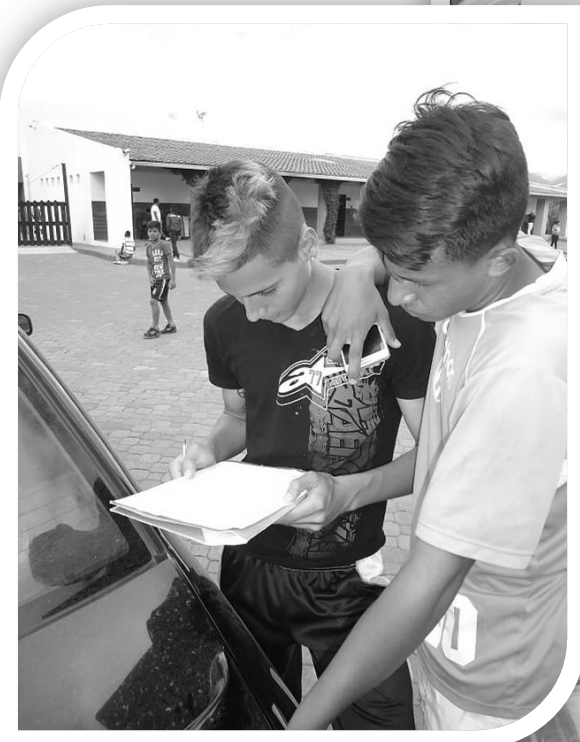












Portoviejo, 08 de marzo de 2016

Economista

Julio Silva Ruiz

**DIRECTOR DE LA CARRERA DE COMERCIO EXTERIOR**

Ciudad.-

De mi consideración:

**Paucar Moreira Hugo John y Pita Aguirre Víctor Antonio**, por medio de la presente nos dirigimos a usted, para solicitarle, de la manera más atenta, se nos asigne lectores de nuestro trabajo de investigación, titulado: **“El impacto socioeconómico en el fútbol profesional ecuatoriano del comercio exterior; caso concreto, el club de alto rendimiento especializado Independiente del Valle. Periodo 2013-2015”**.

Por su gentil atención, presentamos nuestros sentimientos de agradecimiento y alta estima.

Atentamente,

---

Paucar Moreira Hugo Jhon  
**EGRESADO**

---

Pita Aguirre Víctor Antonio  
**EGRESADO**

Portoviejo, 08 de marzo del 2016

Economista

Julio Silva Ruiz

**DIRECTOR DE LA CARRERA COMERCIO EXTERIOR**

Ciudad.-

Mediante la presente me dirijo a usted para comunicarle que los Sres. **Paucar Moreira Hugo John y Pita Aguirre Víctor Antonio**, egresados de la carrera de Comercio Exterior, han culminado con su trabajo de titulación denominado: **“El impacto socioeconómico en el fútbol profesional ecuatoriano del comercio exterior; caso concreto, el club de alto rendimiento especializado Independiente del Valle. Periodo 2013-2015”**, el mismo que cumple con la reglamentación pertinente y por lo que informo que está sujeto a revisión para su aprobación final.

Por su gentil atención a la presente, le quedo agradecido.

Atentamente,

Eco. Francisco Verduga Vélez  
**TUTOR DEL TRABAJO DE TITULACIÓN**



## INFORME DEL PROFESOR/TUTOR DEL TRABAJO DE TITULACIÓN

DATOS DEL PROFESOR TUTOR			
<b>APELLIDOS</b>	VERDUGA VELEZ	<b>TELEFONO</b>	0995104862
<b>NOMBRES</b>	FRANCISCO ISAAC	<b>CORREO</b>	fverdugavelez@gmail.com
DATOS DE LOS AUTORES DEL TRABAJO			
<b>APELLIDOS</b>	PAUCAR MOREIRA	<b>TELEFONO</b>	
<b>NOMBRES</b>	HUGO JOHN	<b>CORREO</b>	
<b>CEDULA DE CIUDADANIA</b>	1308946217		
<b>APELLIDOS</b>	PITA AGUIRRE	<b>TELEFONO</b>	
<b>NOMBRES</b>	VÍCTOR ANTONIO	<b>CORREO</b>	
<b>CEDULA DE CIUDADANIA</b>	1309650495		
<b>CARRERA</b>	COMERCIO EXTERIOR	<b>COORDINADOR DE LA CARRERA</b>	EC. JULIO SILVA RUIZ
<b>TITULO DEL TRABAJO</b>	“EL IMPACTO SOCIOECONÓMICO EN EL FUTBOL PROFESIONAL ECUATORIANO DEL COMERCIO EXTERIOR; CASO CONCRETO, EL CLUB DE ALTO RENDIMIENTO ESPECIALIZADO INDEPENDIENTE DEL VALLE. PERIODO 2013-2015”		

### DESARROLLO DEL INFORME:

Se socializó revisión y corrección del árbol de problemas

#### Observaciones:

En el árbol de problema no están claras las ideas, deben realizar las respectivas correcciones, sin apartarse del tema de investigación.

**Fecha de Trabajo:** Miércoles, 17 de diciembre del 2015

Eco. Francisco Verduga Vélez  
**Tutor del Trabajo de Titulación**



## INFORME DEL PROFESOR/TUTOR DEL TRABAJO DE TITULACIÓN

DATOS DEL PROFESOR TUTOR			
<b>APELLIDOS</b>	VERDUGA VELEZ	<b>TELEFONO</b>	0995104862
<b>NOMBRES</b>	FRANCISCO ISAAC	<b>CORREO</b>	fverdugavelez@gmail.com
DATOS DE LOS AUTORES DEL TRABAJO			
<b>APELLIDOS</b>	PAUCAR MOREIRA	<b>TELEFONO</b>	
<b>NOMBRES</b>	HUGO JOHN	<b>CORREO</b>	
<b>CEDULA DE CIUDADANIA</b>	1308946217		
<b>APELLIDOS</b>	PITA AGUIRRE	<b>TELEFONO</b>	
<b>NOMBRES</b>	VÍCTOR ANTONIO	<b>CORREO</b>	
<b>CEDULA DE CIUDADANIA</b>	1309650495		
<b>CARRERA</b>	COMERCIO EXTERIOR	<b>COORDINADOR DE LA CARRERA</b>	EC. JULIO SILVA RUIZ
<b>TITULO DEL TRABAJO</b>	“EL IMPACTO SOCIOECONÓMICO EN EL FUTBOL PROFESIONAL ECUATORIANO DEL COMERCIO EXTERIOR; CASO CONCRETO, EL CLUB DE ALTO RENDIMIENTO ESPECIALIZADO INDEPENDIENTE DEL VALLE. PERIODO 2013-2015”		

### DESARROLLO DEL INFORME:

Desarrollo del capítulo I. Presentan el modelo de las encuestas y entrevista

#### Observaciones:

Los objetivos no están acordes con el árbol de problemas; deben plantearlos nuevamente.

**Fecha de Trabajo:** 6 de enero del 2016

Eco. Francisco Verduga Vélez  
**Tutor del Trabajo de Titulación**



## INFORME DEL PROFESOR/TUTOR DEL TRABAJO DE TITULACIÓN

DATOS DEL PROFESOR TUTOR			
<b>APELLIDOS</b>	VERDUGA VELEZ	<b>TELEFONO</b>	0995104862
<b>NOMBRES</b>	FRANCISCO ISAAC	<b>CORREO</b>	fverdugavelez@gmail.com
DATOS DE LOS AUTORES DEL TRABAJO			
<b>APELLIDOS</b>	PAUCAR MOREIRA	<b>TELEFONO</b>	
<b>NOMBRES</b>	HUGO JOHN	<b>CORREO</b>	
<b>CEDULA DE CIUDADANIA</b>	1308946217		
<b>APELLIDOS</b>	PITA AGUIRRE	<b>TELEFONO</b>	
<b>NOMBRES</b>	VÍCTOR ANTONIO	<b>CORREO</b>	
<b>CEDULA DE CIUDADANIA</b>	1309650495		
<b>CARRERA</b>	COMERCIO EXTERIOR	<b>COORDINADOR DE LA CARRERA</b>	EC. JULIO SILVA RUIZ
<b>TITULO DEL TRABAJO</b>	“EL IMPACTO SOCIOECONÓMICO EN EL FUTBOL PROFESIONAL ECUATORIANO DEL COMERCIO EXTERIOR; CASO CONCRETO, EL CLUB DE ALTO RENDIMIENTO ESPECIALIZADO INDEPENDIENTE DEL VALLE. PERIODO 2013-2015”		

### DESARROLLO DEL INFORME:

Desarrollo del capítulo II y III.

#### Observaciones:

Autores del trabajo de titulación, no han desarrollado bien los antecedentes investigativos, se recomienda realizar nuevas investigaciones. Con relación a la metodología, deben concentrarse en los métodos, técnicas y recursos que utilizaron.

**Fecha de Trabajo:** 21 de enero del 2016

Eco. Francisco Verduga Vélez

**Tutor del Trabajo de Titulación**



## INFORME DEL PROFESOR/TUTOR DEL TRABAJO DE TITULACIÓN

DATOS DEL PROFESOR TUTOR			
<b>APELLIDOS</b>	VERDUGA VELEZ	<b>TELEFONO</b>	0995104862
<b>NOMBRES</b>	FRANCISCO ISAAC	<b>CORREO</b>	fverdugavelez@gmail.com
DATOS DE LOS AUTORES DEL TRABAJO			
<b>APELLIDOS</b>	PAUCAR MOREIRA	<b>TELEFONO</b>	
<b>NOMBRES</b>	HUGO JOHN	<b>CORREO</b>	
<b>CEDULA DE CIUDADANIA</b>	1308946217		
<b>APELLIDOS</b>	PITA AGUIRRE	<b>TELEFONO</b>	
<b>NOMBRES</b>	VÍCTOR ANTONIO	<b>CORREO</b>	
<b>CEDULA DE CIUDADANIA</b>	1309650495		
<b>CARRERA</b>	COMERCIO EXTERIOR	<b>COORDINADOR DE LA CARRERA</b>	EC. JULIO SILVA RUIZ
<b>TITULO DEL TRABAJO</b>	“EL IMPACTO SOCIOECONÓMICO EN EL FUTBOL PROFESIONAL ECUATORIANO DEL COMERCIO EXTERIOR; CASO CONCRETO, EL CLUB DE ALTO RENDIMIENTO ESPECIALIZADO INDEPENDIENTE DEL VALLE. PERIODO 2013-2015”		

### DESARROLLO DEL INFORME:

Desarrollo de los capítulos IV y V, pero con tutoría personalizada.

### Observaciones:

Deben desarrollar las dos variables, la independiente y la dependiente, sin olvidar las normas APA 6. Deben incorporar los resultados de las encuestas.

**Fecha de Trabajo:** 29 de enero del 2016

Eco. Francisco Verduga Vélez  
**Tutor del Trabajo de Titulación**





## INFORME DEL PROFESOR/TUTOR DEL TRABAJO DE TITULACIÓN

DATOS DEL PROFESOR TUTOR			
<b>APELLIDOS</b>	VERDUGA VELEZ	<b>TELEFONO</b>	0995104862
<b>NOMBRES</b>	FRANCISCO ISAAC	<b>CORREO</b>	fverdugavelez@gmail.com
DATOS DE LOS AUTORES DEL TRABAJO			
<b>APELLIDOS</b>	PAUCAR MOREIRA	<b>TELEFONO</b>	
<b>NOMBRES</b>	HUGO JOHN	<b>CORREO</b>	
<b>CEDULA DE CIUDADANÍA</b>	1308946217		
<b>APELLIDOS</b>	PITA AGUIRRE	<b>TELEFONO</b>	
<b>NOMBRES</b>	VÍCTOR ANTONIO	<b>CORREO</b>	
<b>CEDULA DE CIUDADANÍA</b>	1309650495		
<b>CARRERA</b>	COMERCIO EXTERIOR	<b>COORDINADOR DE LA CARRERA</b>	EC. JULIO SILVA RUIZ
<b>TITULO DEL TRABAJO</b>	“EL IMPACTO SOCIOECONÓMICO EN EL FUTBOL PROFESIONAL ECUATORIANO DEL COMERCIO EXTERIOR; CASO CONCRETO, EL CLUB DE ALTO RENDIMIENTO ESPECIALIZADO INDEPENDIENTE DEL VALLE. PERIODO 2013-2015”		

### DESARROLLO DEL INFORME:

Desarrollo de la propuesta, por medio de las estrategias.

### Observaciones:

Recopilar todo lo concerniente al Centro de Alto Rendimiento Independiente del Valle, para elaborar previamente el esquema de la propuesta.

**Fecha de Trabajo:** 9 de febrero del 2016

Eco. Francisco Verduga Vélez

**Tutor del Trabajo de Titulación**



## INFORME DEL PROFESOR/TUTOR DEL TRABAJO DE TITULACIÓN

DATOS DEL PROFESOR TUTOR			
<b>APELLIDOS</b>	VERDUGA VELEZ	<b>TELEFONO</b>	0995104862
<b>NOMBRES</b>	FRANCISCO ISAAC	<b>CORREO</b>	fverdugavelez@gmail.com
DATOS DE LOS AUTORES DEL TRABAJO			
<b>APELLIDOS</b>	PAUCAR MOREIRA	<b>TELEFONO</b>	
<b>NOMBRES</b>	HUGO JOHN	<b>CORREO</b>	
<b>CEDULA DE CIUDADANÍA</b>	1308946217		
<b>APELLIDOS</b>	PITA AGUIRRE	<b>TELEFONO</b>	
<b>NOMBRES</b>	VÍCTOR ANTONIO	<b>CORREO</b>	
<b>CEDULA DE CIUDADANÍA</b>	1309650495		
<b>CARRERA</b>	COMERCIO EXTERIOR	<b>COORDINADOR DE LA CARRERA</b>	EC. JULIO SILVA RUIZ
<b>TITULO DEL TRABAJO</b>	“EL IMPACTO SOCIOECONÓMICO EN EL FUTBOL PROFESIONAL ECUATORIANO DEL COMERCIO EXTERIOR; CASO CONCRETO, EL CLUB DE ALTO RENDIMIENTO ESPECIALIZADO INDEPENDIENTE DEL VALLE. PERIODO 2013-2015”		

### DESARROLLO DEL INFORME:

Correcciones de todo el trabajo de titulación.

#### Observaciones:

Revisar todo el contenido, para realizar todas las correcciones, tanto el texto como las tablas y gráficos estadísticos.

**Fecha de Trabajo:** Miércoles, 17 de febrero del 2016

Eco. Francisco Verduga Vélez  
**Tutor del Trabajo de Titulación**



## INFORME DEL PROFESOR/TUTOR DEL TRABAJO DE TITULACIÓN

DATOS DEL PROFESOR TUTOR			
<b>APELLIDOS</b>	VERDUGA VELEZ	<b>TELEFONO</b>	0995104862
<b>NOMBRES</b>	FRANCISCO ISAAC	<b>CORREO</b>	fverdugavelez@gmail.com
DATOS DE LOS AUTORES DEL TRABAJO			
<b>APELLIDOS</b>	PAUCAR MOREIRA	<b>TELEFONO</b>	
<b>NOMBRES</b>	HUGO JOHN	<b>CORREO</b>	
<b>CEDULA DE CIUDADANÍA</b>	1308946217		
<b>APELLIDOS</b>	PITA AGUIRRE	<b>TELEFONO</b>	
<b>NOMBRES</b>	VÍCTOR ANTONIO	<b>CORREO</b>	
<b>CEDULA DE CIUDADANÍA</b>	1309650495		
<b>CARRERA</b>	COMERCIO EXTERIOR	<b>COORDINADOR DE LA CARRERA</b>	EC. JULIO SILVA RUIZ
<b>TITULO DEL TRABAJO</b>	“EL IMPACTO SOCIOECONÓMICO EN EL FUTBOL PROFESIONAL ECUATORIANO DEL COMERCIO EXTERIOR; CASO CONCRETO, EL CLUB DE ALTO RENDIMIENTO ESPECIALIZADO INDEPENDIENTE DEL VALLE. PERIODO 2013-2015”		

### DESARROLLO DEL INFORME:

Últimas correcciones del trabajo investigativo, antes de la revisión de los lectores.

### Observaciones:

Orientar a los autores del trabajo de titulación, haciendo cambios metodológicos al informe final.

**Fecha de Trabajo:** 29 de febrero del 2016

Eco. Francisco Verduga Vélez  
**Tutor del Trabajo de Titulación**



## INFORME DEL PROFESOR/TUTOR DEL TRABAJO DE TITULACIÓN

DATOS DEL PROFESOR TUTOR			
<b>APELLIDOS</b>	VERDUGA VÉLEZ	<b>TELÉFONO</b>	0995104862
<b>NOMBRES</b>	FRANCISCO ISAAC	<b>CORREO</b>	fverdugavelez@gmail.com
DATOS DE LOS AUTORES DEL TRABAJO			
<b>APELLIDOS</b>	PAUCAR MOREIRA	<b>TELÉFONO</b>	
<b>NOMBRES</b>	HUGO JOHN	<b>CORREO</b>	
<b>CEDULA DE CIUDADANÍA</b>	1308946217		
<b>APELLIDOS</b>	PITA AGUIRRE	<b>TELÉFONO</b>	
<b>NOMBRES</b>	VÍCTOR ANTONIO	<b>CORREO</b>	
<b>CEDULA DE CIUDADANÍA</b>	1309650495		
<b>CARRERA</b>	COMERCIO EXTERIOR	<b>COORDINADOR DE LA CARRERA</b>	EC. JULIO SILVA RUIZ
<b>TITULO DEL TRABAJO</b>	“EL IMPACTO SOCIOECONÓMICO EN EL FUTBOL PROFESIONAL ECUATORIANO DEL COMERCIO EXTERIOR; CASO CONCRETO, EL CLUB DE ALTO RENDIMIENTO ESPECIALIZADO INDEPENDIENTE DEL VALLE. PERIODO 2013-2015”		

### DESARROLLO DEL INFORME:

Entrega del trabajo de titulación.

#### Observaciones:

Elaboración de las páginas preliminares, resumen ejecutivo y anexos.

Control de plagio, para sustentar el trabajo de titulación.

**Fecha de Trabajo:** 4 de marzo del 2016

Eco. Francisco Verduga Velez

**Tutor del Trabajo de Titulación**