Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar
mes-mes, 2025, Volumen 9, Número -….
DOI: 10.37811/cl_rcm.v4i1

Gestión del proyecto de rehabilitación y reforzamiento estructural de la Sede Municipal de Portoviejo, 2022–2023

María Belén Cárdenas Rodríguez[1]	**David Ernesto Moreira Moreira**
arq.mariabelen2312@gmail.com	drmoreira@sangregorio.edu.ec
Orcid: https://orcid.org/0009-0007-6488-4369	Orcid: https://orcid.org/0000-0002-3105-8518
Afiliacion: Universidad San Gregorio de Portoviejo	Afiliacion: Universidad San Gregorio de Portoviejo
País: Ecuador	País: Ecuador

RESUMEN

La gestión eficiente de proyectos de construcción pública constituye un factor fundamental para garantizar el uso adecuado de los recursos del Estado, mediante el cumplimiento de plazos, costos y estándares de calidad. El presente artículo analiza la gestión desarrollada en la construcción del edificio del GAD Portoviejo, específicamente durante el proceso de reforzamiento estructural ejecutado en el periodo 2022-2023. El proyecto se estructura en dos fases: Fase I (Rehabilitación y reforzamiento estructural) y Fase II (Construcción de una nueva estructura), destinada a albergar dependencias municipales. La investigación busca evaluar el comportamiento del proyecto respecto de la planificación inicial, cumplimiento del cronograma, administración de costos y mecanismos de control y supervisión aplicados durante su ejecución. Se empleó un enfoque mixto, combinando técnicas cuantitativas y cualitativas. El análisis cuantitativo considera cronogramas valorados, presupuestos, planillas y documentación de ejecución, mediante indicadores como SPI, CPI, cumplimiento de hitos y desviaciones de costos. El componente cualitativo incluyó la revisión de actas e informes de supervisión. Finalmente, se propondrá un modelo de gestión basado en los principios del PMBOK, adaptado a las necesidades institucionales del GAD Portoviejo.

Palabras claves: *Gestión de proyecto, SPI, CPI, PMBOK, construcción pública.*

[1] Autor principal.
Correspondencia: María Belén Cárdenas Rodríguez